



GALO BUSINESS DAY

23.ABRIL

2021



Agenda



1

**Nossa
Equipe**



2

**Indústria do
Futebol**



3

Finanças



4

**Nosso
Projeto**



5

Futebol



NOSSA CRENÇA:

Governança e boas práticas de gestão são os alicerces para o processo de transformação



Nossa Equipe > Órgão Colegiado

Composição:

Presidência, Vice-Presidência e Apoiadores

Função:

Deliberativo/Consultivo



Sérgio Coelho



José Murilo Procópio



Rubens Menin



Rafael Menin



Ricardo Guimarães



Renato Salvador

É Papel do Órgão Colegiado:

- Avaliar os orçamentos anuais
- Acompanhar a gestão financeira do clube
- Avaliar a contratação e desligamento dos cargos executivos da organização
- Avaliar a contratação e permanência de atletas e comissão técnica, sugeridos pela diretoria de futebol
- Avaliar e acompanhar a execução do Plano Estratégico de Gestão



Nossa Equipe > **Diretoria Executiva**



Plínio Signorini
CEO



André Lamounier
Comunicação



Leandro Figueiredo
Negócios



Luiz Fernando Ribeiro
Jurídico



Rodrigo Messano
Infraestrutura



Paulo Braz
Adm. Financeiro



Rodrigo Caetano
Futebol

A Diretoria Executiva é composta integralmente por profissionais de mercado



Nossa Equipe > Fortalecimento da Governança



Conselho
Deliberativo



Conselho
Fiscal

Conselhos
Estatutários



Órgão
Colegiado



Gestão de
Projetos



Compliance,
Riscos e
Controles Internos



Controller e
Compliance
do Futebol

Novas Áreas de
Controle e Gestão

Nossa Equipe > **Parceiros Estratégicos**

Ao longo do tempo, o Atlético **vem implementando melhores práticas de governança** como, por exemplo:



Ernst & Young

Planejamento estratégico e de governança.



Lanum

Portal da Transparência e Relatórios de Gestão Financeira.



SAP

Fornecedor de Software de Controle e Gestão do Clube.



ICTS - PEC

Gestão de Programa de ética e Compliance - Canal de Denúncias.

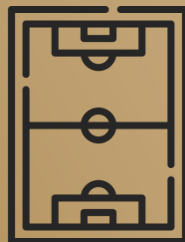


Agenda



1

Nossa
Equipe



2

Indústria do
Futebol



3

Finanças



4

Nosso
Projeto



5

Futebol





Indústria do Futebol > Big Numbers

Fonte: EY.



0,72%

É o Impacto da Cadeia Produtiva do Futebol Brasileiro no PIB em 2018



R\$48,8 Bi

É o valor movimentado pela Indústria do Futebol (2018)



156 Mil

É o número de empregos gerados pela Cadeia Produtiva do Futebol Brasileiro (2018)

Grandes Números 2019

R\$6 bi

Receita Total dos 20 Principais Clubes Brasileiros

+17%

Crescimento em relação a 2018

R\$8,3 bi

Endividamento Líquido dos 20 Principais Clubes do Brasil

+15%

Foi o crescimento em relação a 2018

27%

Foi quanto a Receita com Transferências de Jogadores representou em 2019

Em 2010 representavam
15%

Indústria do Futebol > Principais Desafios



Atratividade do Futebol

Outras formas de entretenimento, como os games, canais de streaming tem se tornado cada vez mais atrativas, principalmente para o público mais jovem



Limitação da renda per capita

A baixa renda per capita da população brasileira pode ser um limitador de crescimento das receitas dos clubes



Limitação de acesso ao mercado internacional

O produto "futebol brasileiro" ainda é pouco conhecido internacionalmente. É necessário um trabalho de construção em conjunto entre os clubes.



Dependência da venda de atletas

Os clubes brasileiros são cada vez mais dependentes das receitas oriundas das transferências de atletas.



Calendário (estadual x nacional)

Há clubes com excesso de jogos, enquanto outros atuam apenas no primeiro trimestre do ano



Regulação para acelerar o crescimento

O Brasil precisa acelerar o debate em relação a temas sensíveis da regulação como: Clube Empresa, Fair Play Financeiro e questões trabalhistas.



Centralização dos Direitos de Transmissão

As negociações ainda são individuais, perdendo poder de barganha com mercado.



Visão de Longo Prazo

O Modelo associativo não favorece a implementação de projetos de longo prazo o que dificulta projetos de turnaround e implementação de ações estruturantes



Indústria do Futebol > Tendências





Agenda



1

Nossa
Equipe



2

Indústria do
Futebol



3

Finanças



4

Nosso
Projeto



5

Futebol



Finanças > Apresentação do Resultado 2020

	Total - 2020	Não recorrente	Recorrente
Receita Líquida	616	472	144
Custo	-580	-218	-362
Resultado Financeiro	-17	41	-58
Resultado do Exercício	19	295	-276

* em milhões R\$



Finanças > Detalhamento do Resultado Não Recorrente



Valorização
Arena MRV

66
(22%)



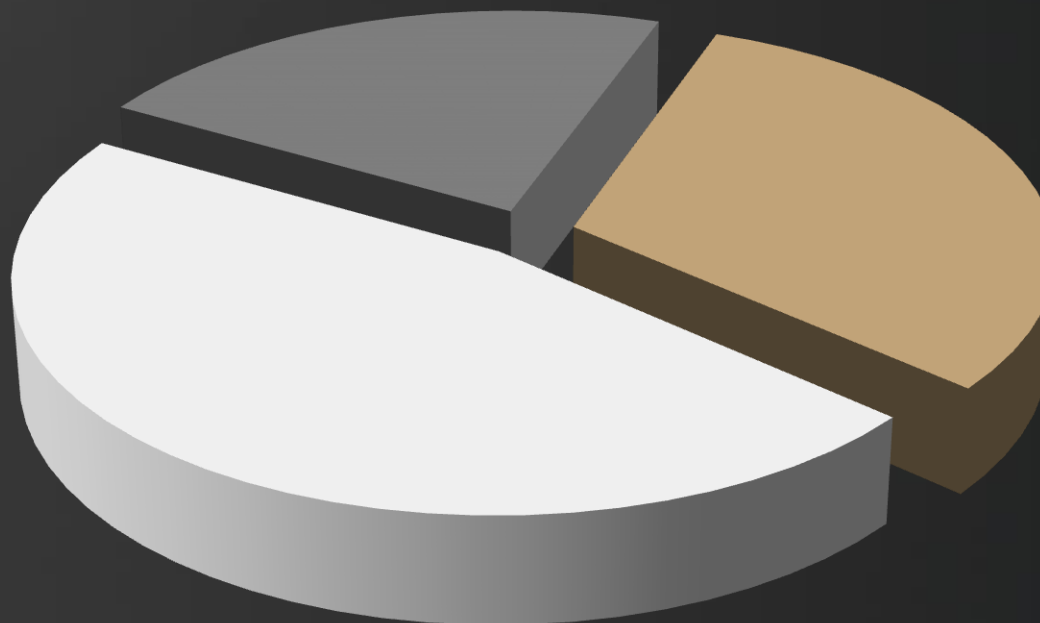
Valorização
Shopping

138
(47%)



Venda
Shopping (50.1%)

91
(31%)

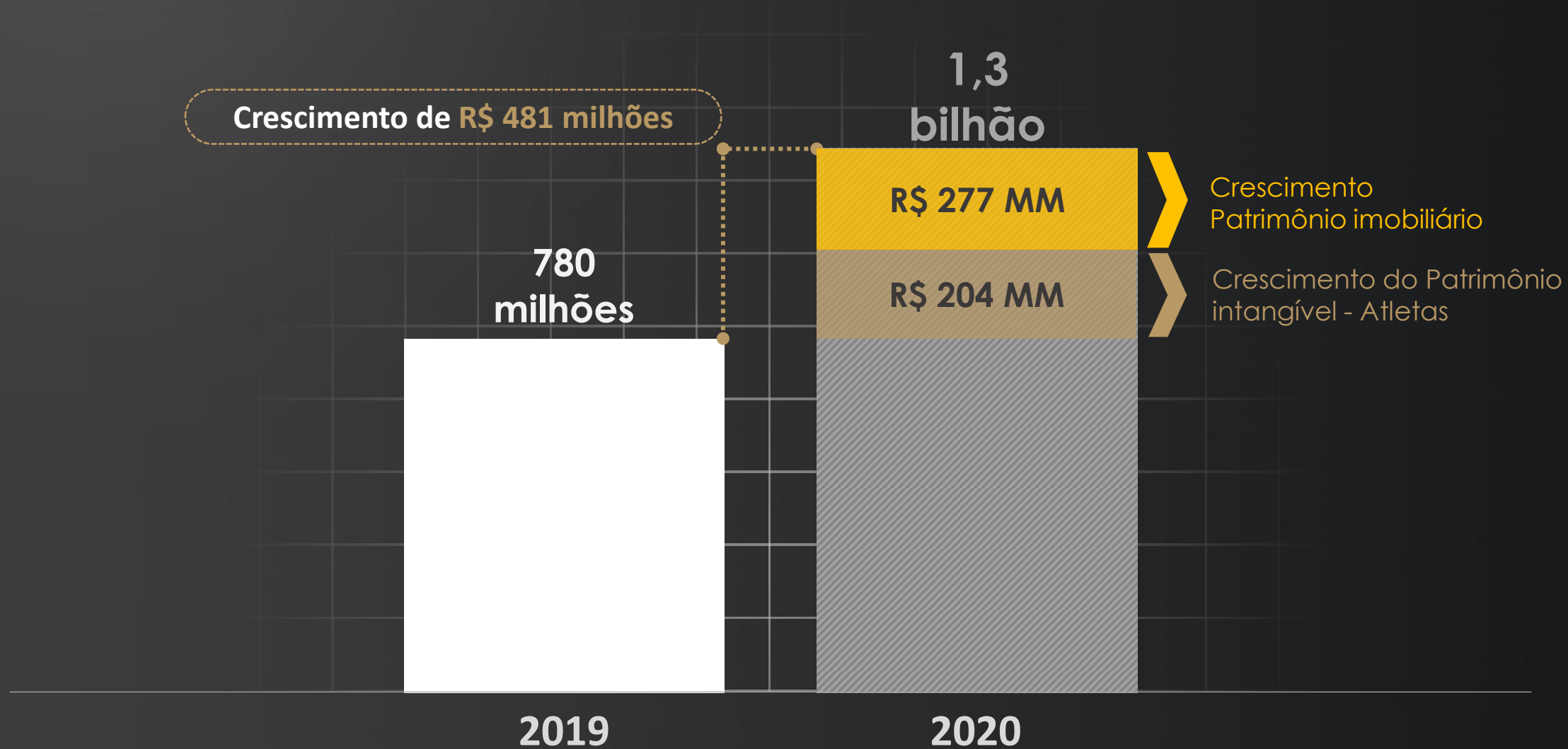


Total de R\$ 295 MM

* em milhões R\$



Finanças > Crescimento do patrimônio contábil



* em milhões R\$



Resultado Recorrente: - R\$ 276 MM

Principais fatores que influenciaram o resultado:

- **Impacto do Covid: - R\$ 179 MM**
 - Bilheteria
 - Menor liquidez no mercado de transferência
 - Direitos de transmissão do Campeonato Brasileiro para 2021
 - Reestruturação administrativa
 - Premiação Campeonato Brasileiro para 2021
- **Custos referentes aos Investimentos no futebol: - R\$ 97 MM**
 - Amortização de contratos e salários

Palmeiras
R\$ -151 MM

Flamengo
R\$ -107 MM

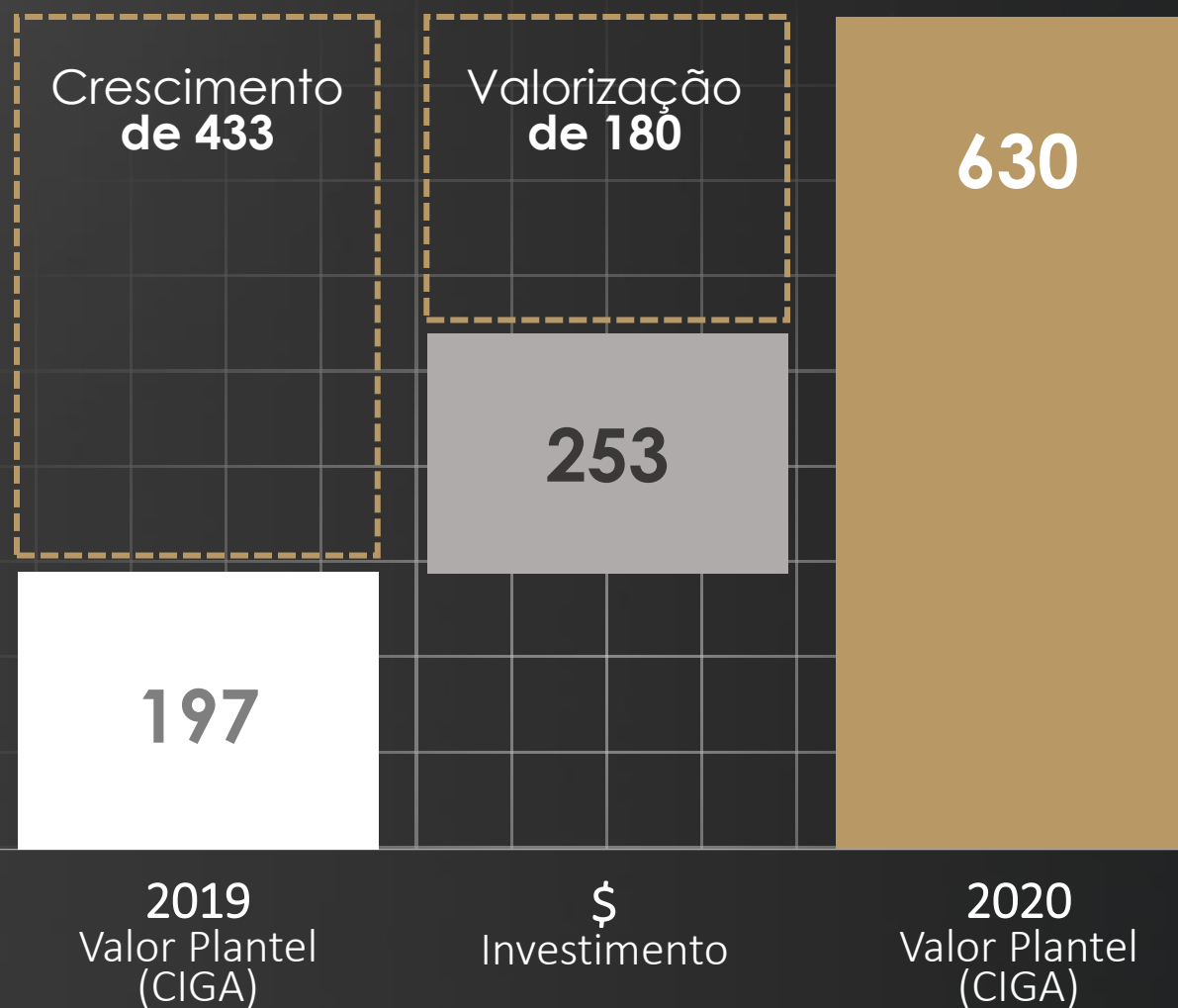
**Resultado recorrente
Mercado – 2020**

Resultados dos investimentos: 3º lugar no Brasileiro 2020; Classificação Fase de Grupos da Libertadores e melhor perspectiva de desempenho para 2021

* em milhões R\$



Finanças > Valor do Plantel



* em milhões R\$

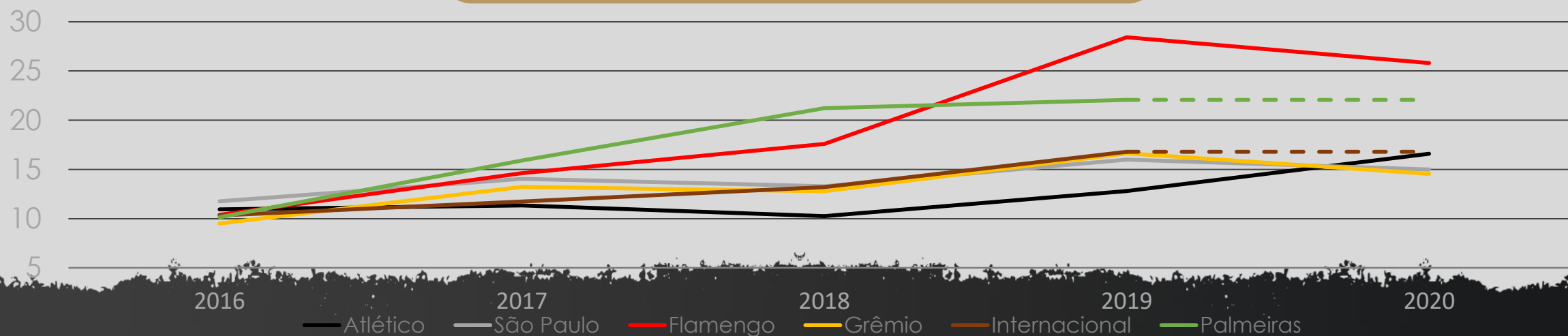


Finanças > Investimento vs Desempenho Esportivo

Desempenho Esportivo - Atlético	2016	2017	2018	2019	2020
Campeonato Brasileiro	4º	9º	6º	13º	3º
Copa do Brasil	Vice-Campeão	Quartas de Final	Oitavas de Final	Quartas de Final	Segunda Fase
Libertadores	Quartas de Final	Oitavas de Final	-	Fase de Grupos	-
Copa Sulamericana	-	-	Primeira Fase	Semi-final	Primeira Fase

	Atlético	São Paulo	Flamengo	Grêmio	Internacional	Palmeiras
Colocação no Campeonato Brasileiro 2020	3º	4º	1º	6º	2º	7º

Evolução das folhas de pagamento mensais do futebol

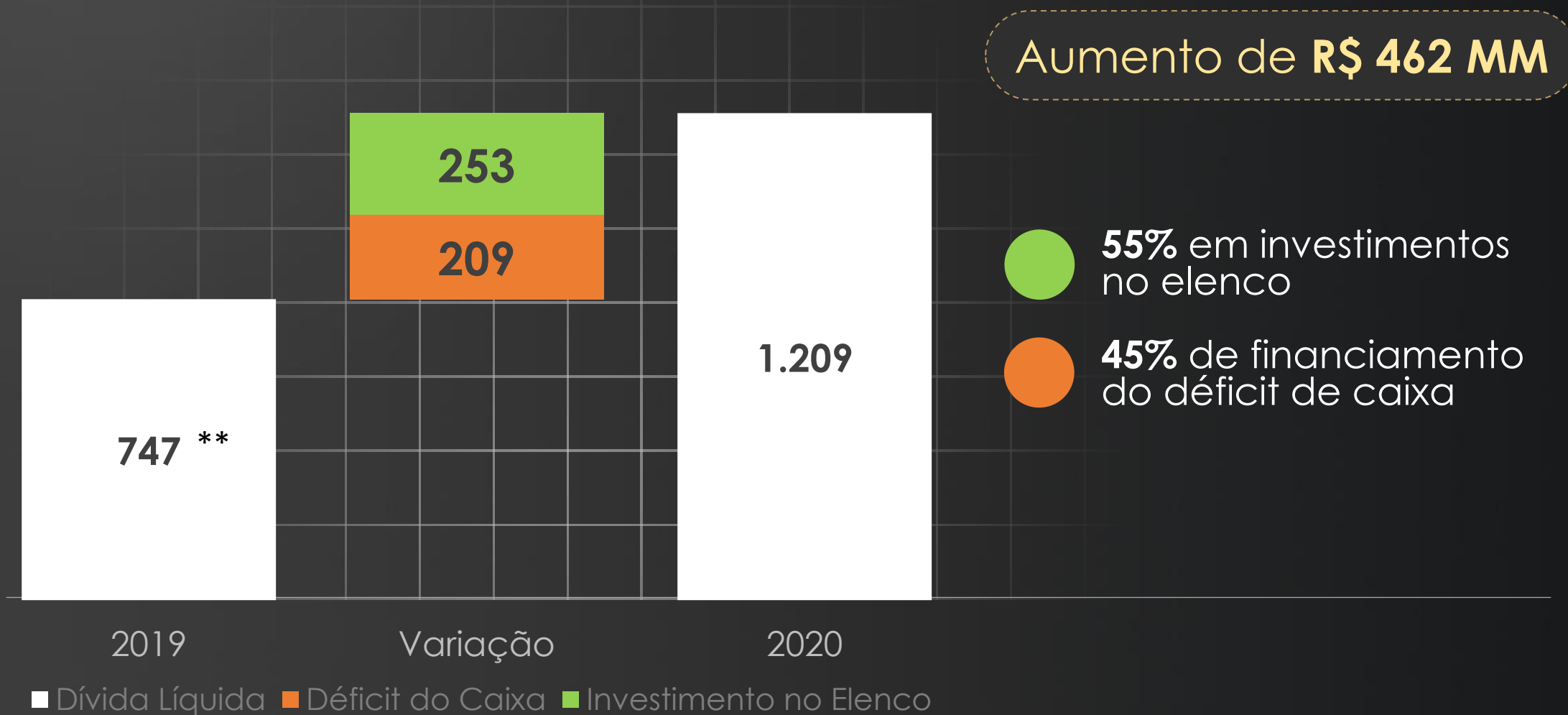


Internacional e Palmeiras não publicaram as folhas 2020. Valor de 2019 replicado

* em milhões R\$



Finanças > Endividamento



* em milhões R\$

**Reapresentação do Resultado



Finanças > Perfil do Custo da Dívida

Oneroso

42%

- Dívidas passadas
- Dívidas bancárias
- Processos FIFA

Nos últimos 10 anos, o clube teve uma despesa de **R\$ 480 MM** apenas referente aos juros das dívidas



Exige ação imediata

Não Oneroso

36%

- Empréstimos Apoiadores
- Investimento atletas 2021

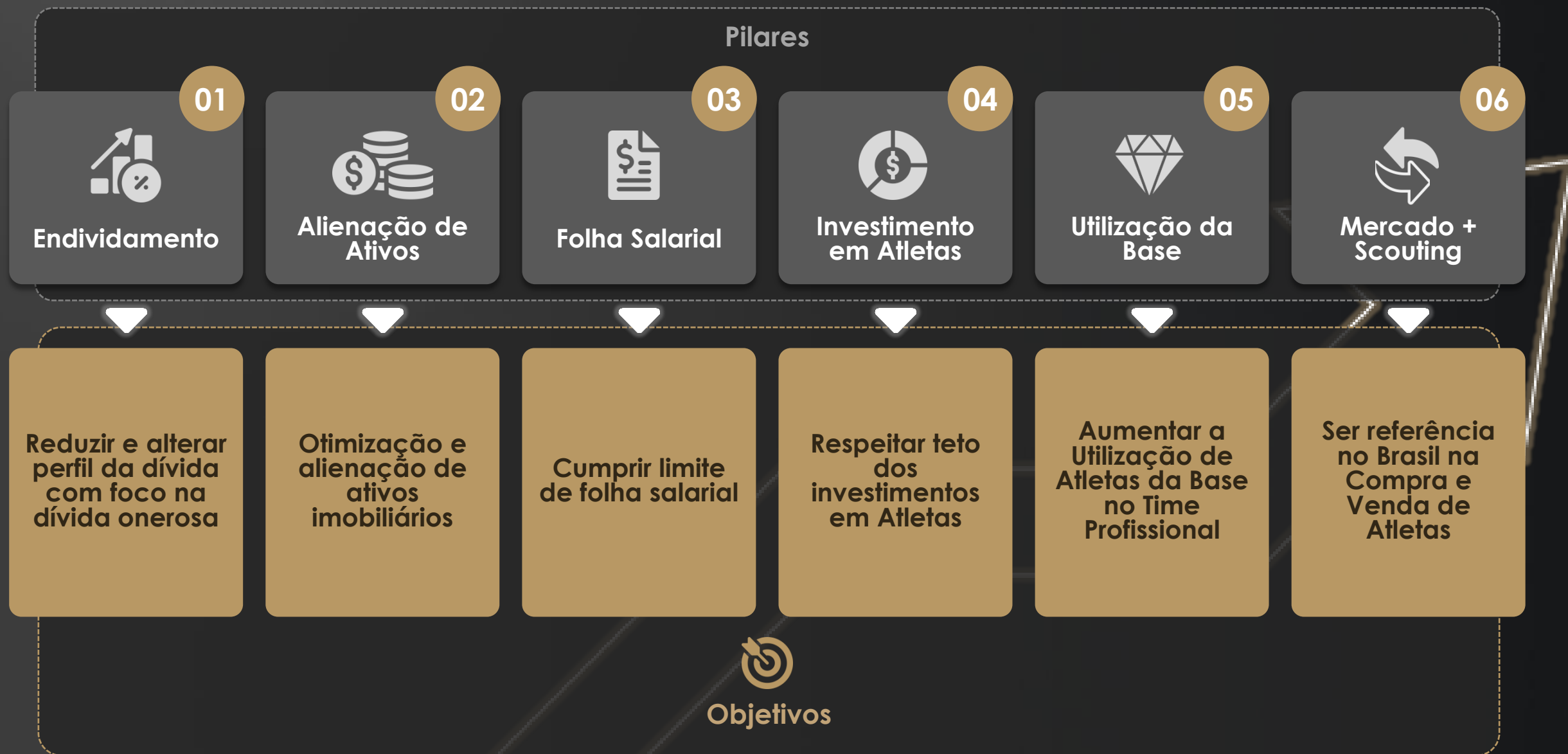
Profut/
Parcelamento de Impostos

22%

* em milhões R\$



Finanças > Plano de Turnaround





Finanças > Plano de Turnaround

Plano de Turnaround - premissas:

- 1 Teto de gastos com folha salarial: **R\$ 200MM ao ano**
- 2 Teto de investimentos em atletas/base: **R\$ 50MM ao ano**
- 3 Venda de atletas – **R\$ 120 MM média anual**
- 4 **Limitação de tempo de contrato** de acordo com idade de atletas
- 5 **Alienação de ativo(s)** em 2021/2022
- 6 33% do elenco profissional formado nas **categorias de base**
- 7 Receita bruta projetada da Arena MRV: **R\$ 66 MM média anual**

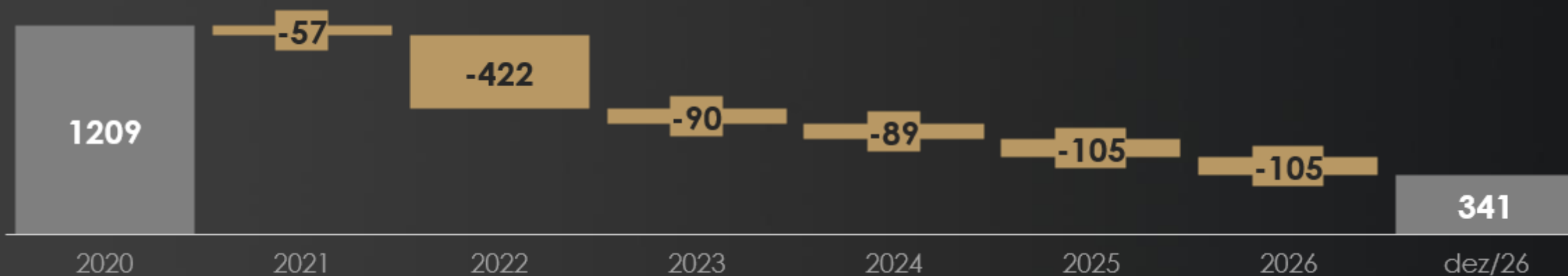


Finanças > Projeção da Dívida Líquida

Valores em R\$ milhão	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Receita	307	254	355	365	379	383
Custos / Desp. Op.	-331	-297	-325	-338	-343	-348
Venda de Atletas	110	110	130	130	130	130
Compra de Atletas	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Resultado Operacional	36	17	109	107	116	115
Alienação de Ativos	0	350	0	0	0	0
Resultado Financeiro	35	69	-6	-6	0	0
Juros – PROFUT	-14	-14	-13	-12	-11	-10
Amortização Dívida	57	422	90	89	105	105

Valores baseados em Fluxo de Caixa

Amortização total de **R\$ 868 MM**



* em milhões R\$

Finanças > Relação da Dívida / Receita

Valores em R\$ milhão

Receita Total

2021

417

2022

364

2023

485

2024

495

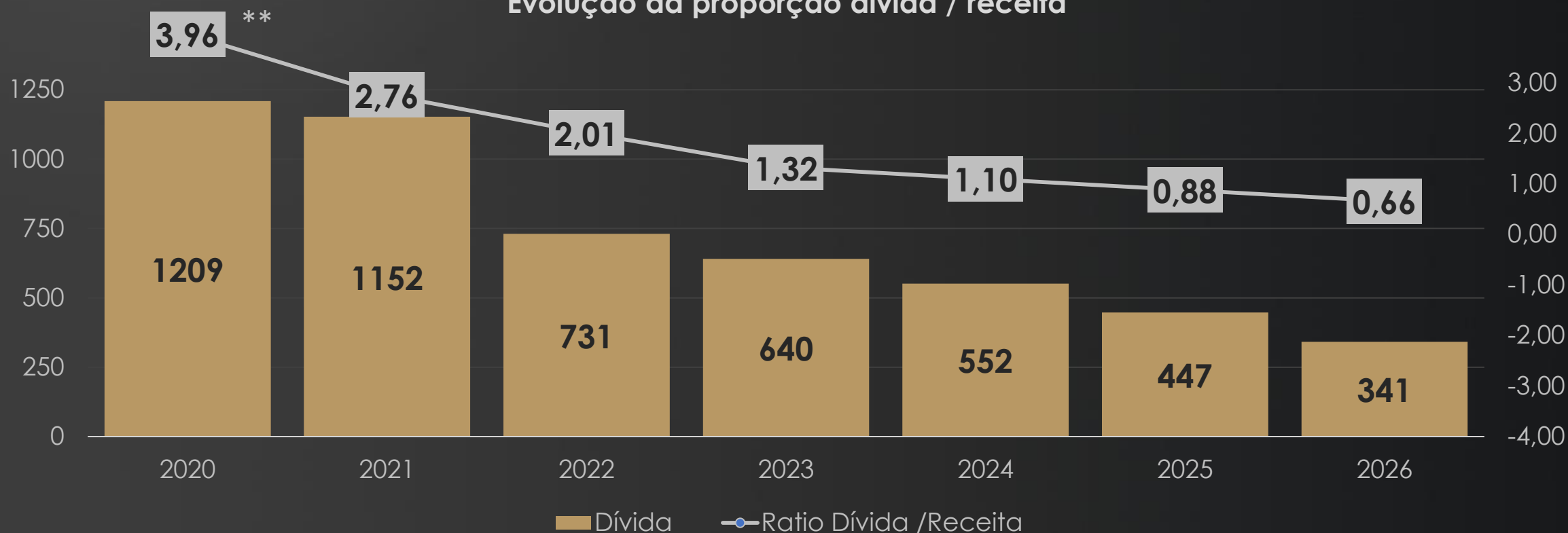
2025

509

2026

513

Evolução da proporção dívida / receita



*Receita total considerando apenas a operação do clube
** Ratio considerando a receita total de 2019 (pré-pandemia)

* em milhões R\$



Agenda



1

Nossa
Equipe



2

Indústria do
Futebol



3

Finanças



4

Nosso
Projeto



5

Futebol



Nosso Projeto > **Pilares Estratégicos**

A ambição: Estar sempre lutando e conquistando títulos com a gestão mais profissional da América Latina



**Equilíbrio
Financeiro**



**Melhor
Infraestrutura**



**Time
Protagonista**



**Base
Reveladora**

Torcida mais apaixonada do Brasil



Iniciativas já realizadas

- ★ Plano Estratégico com monitoramento de performance de cada diretoria
- ★ Revisão da Estrutura Organizacional
- ★ Preparação para auditoria de empresa Big Four
- ★ Aperfeiçoamento do Portal da Transparência

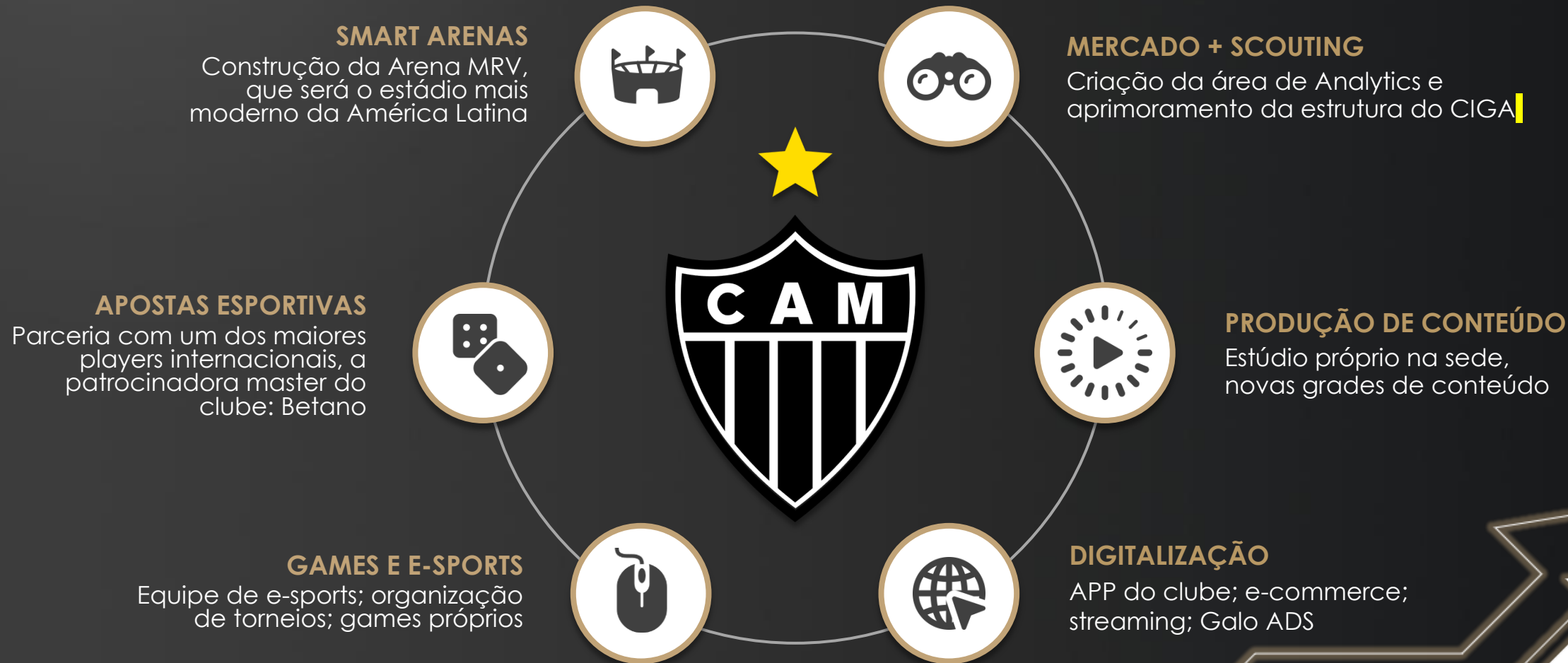
Em foco

- ★ Revisão de normas e políticas do Clube
- ★ Revisão do Estatuto Social
- ★ Implementação de auditoria interna



Nosso Projeto > O que já estamos fazendo

INOVAÇÃO & TECNOLOGIA





Nosso Projeto > **Otimização e rentabilização dos ativos imobiliários**



Projetos em estudo



**Alienação
de ativos**



**Alteração
da sede**
para Arena
MRV



**Parceria
imobiliária**
na unidade
Lourdes



**Parceria
imobiliária**
na unidade
Vila Olímpica

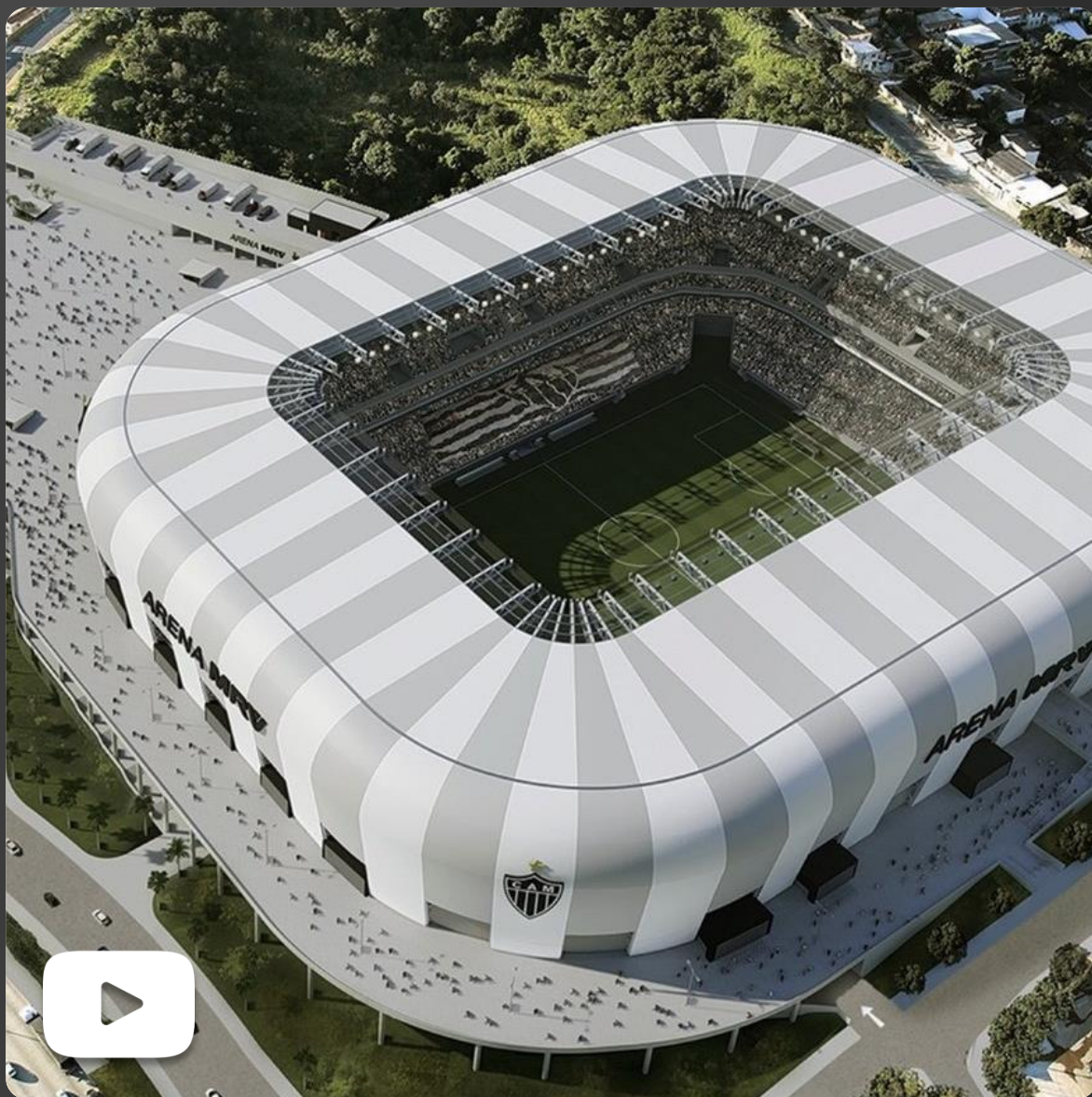


**Parceria em
naming rights**
visando a
modernização
e visitação do
CT



**Campos
próprios**
destinados ao
futebol
feminino e
futebol
americano

Nosso Projeto > **Melhor Infraestrutura**




ARENA MRV



Previsão de
conclusão:
4º Tri. 2022



**Estádio mais tecnológico da
América Latina**



Capacidade para 46 mil pessoas



**Sistema especial de amplificação
acústica**



**Arena multiuso: montagem de
shows de forma rápida e eficiente**





Nosso Projeto

Nosso maior patrimônio é a nossa torcida!

INSTAGRAM

TOP 10 AMERICA



1. Flamengo	65,1 M
2. River Plate	18,6 M
3. Palmeiras	12,2 M
4. São Paulo FC	10,5 M
5. Corinthians	8,96 M
6. Boca Juniors	8,69 M
7. Santos FC	8,67 M
8. Atlético MG	8,03 M
9. Club America	4,97 M
10. Colo Colo	4,37 M

TWITTER

TOP 5 AMERICA



1. Flamengo	16,1 M
2. Palmeiras	8,42 M
3. River Plate	7,71 M
4. Atlético MG	5,35 M
5. Santos FC	4,98 M

YOUTUBE

TOP 10 AMERICA



1. Flamengo	15,5 M
2. Palmeiras	6,12 M
3. Club America	3,66 M
4. River Plate	3,13M
5. Atlético MG	2,89 M
6. Vasco	2,74 M
7. São Paulo FC	2,34 M
8. CD FAS	2,22 M
9. Santos FC	2,17 M
10. Club Tigres	1,74 M

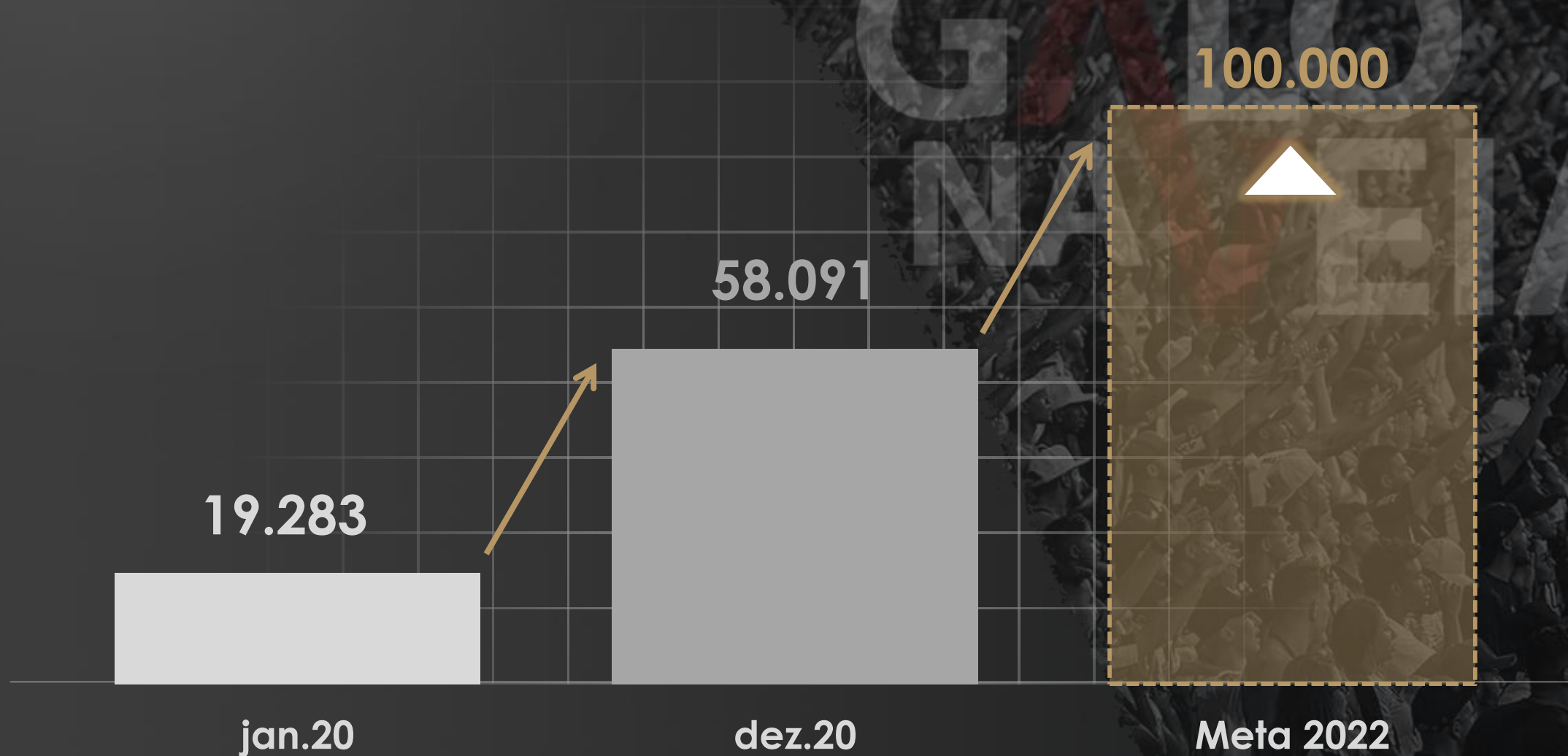
**GALO
NAVEIA**

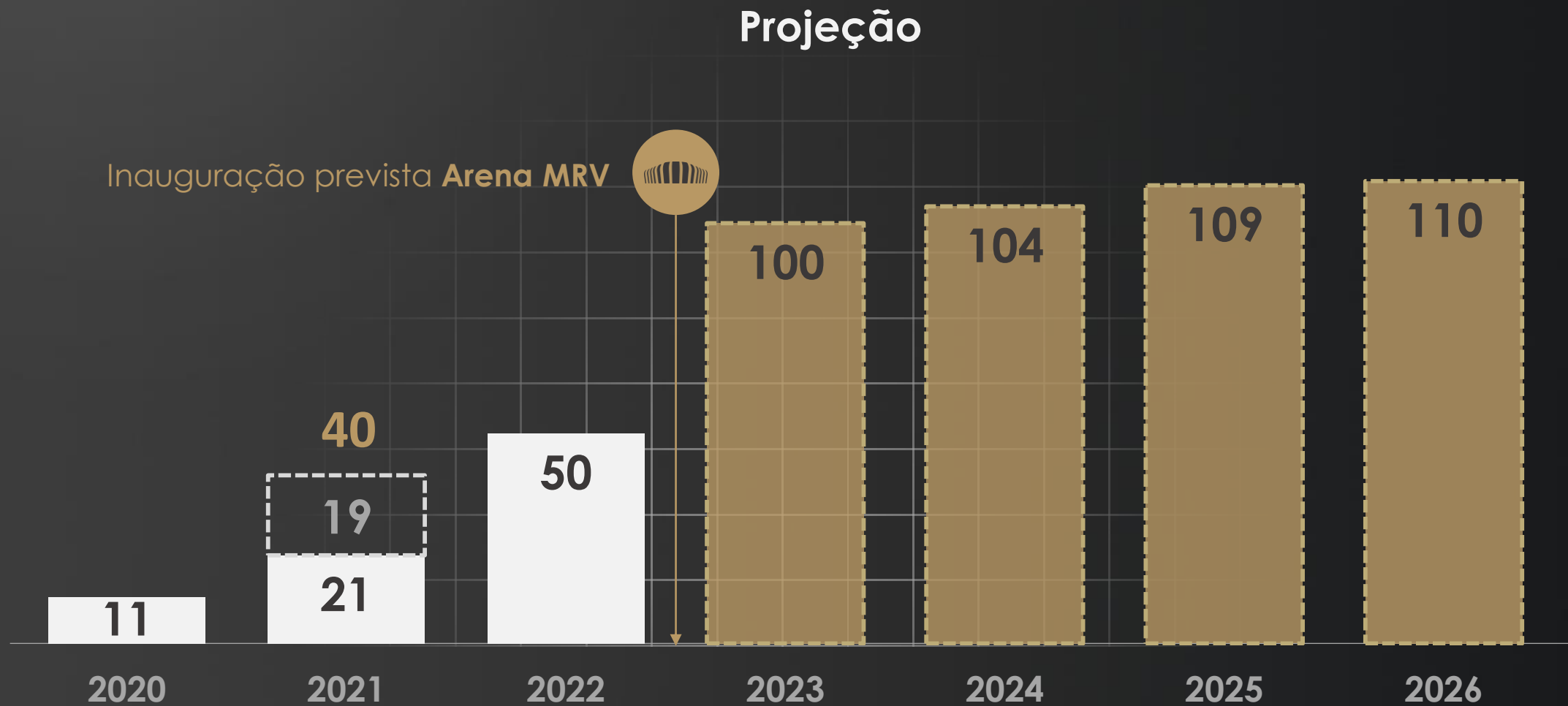
**MANTO DA
MASSA**

*fonte: @DeporFinanzas



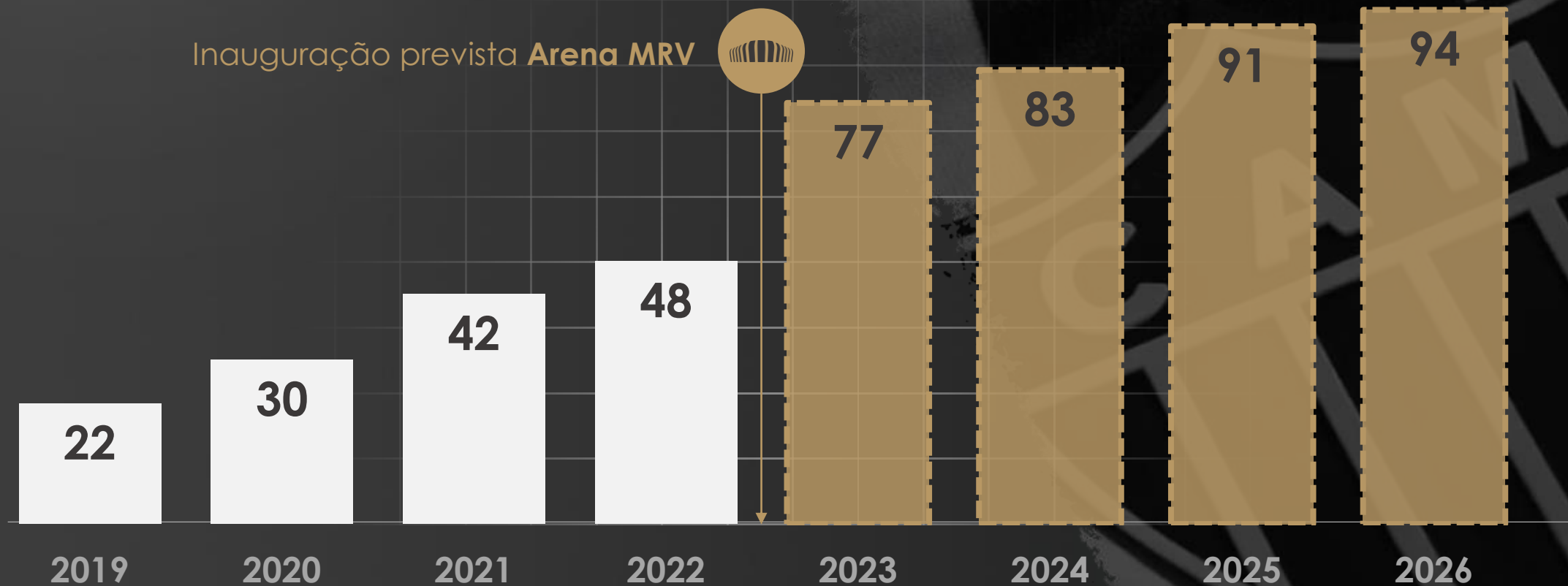
Nosso Projeto > **Sócios GNV**





* em milhões R\$

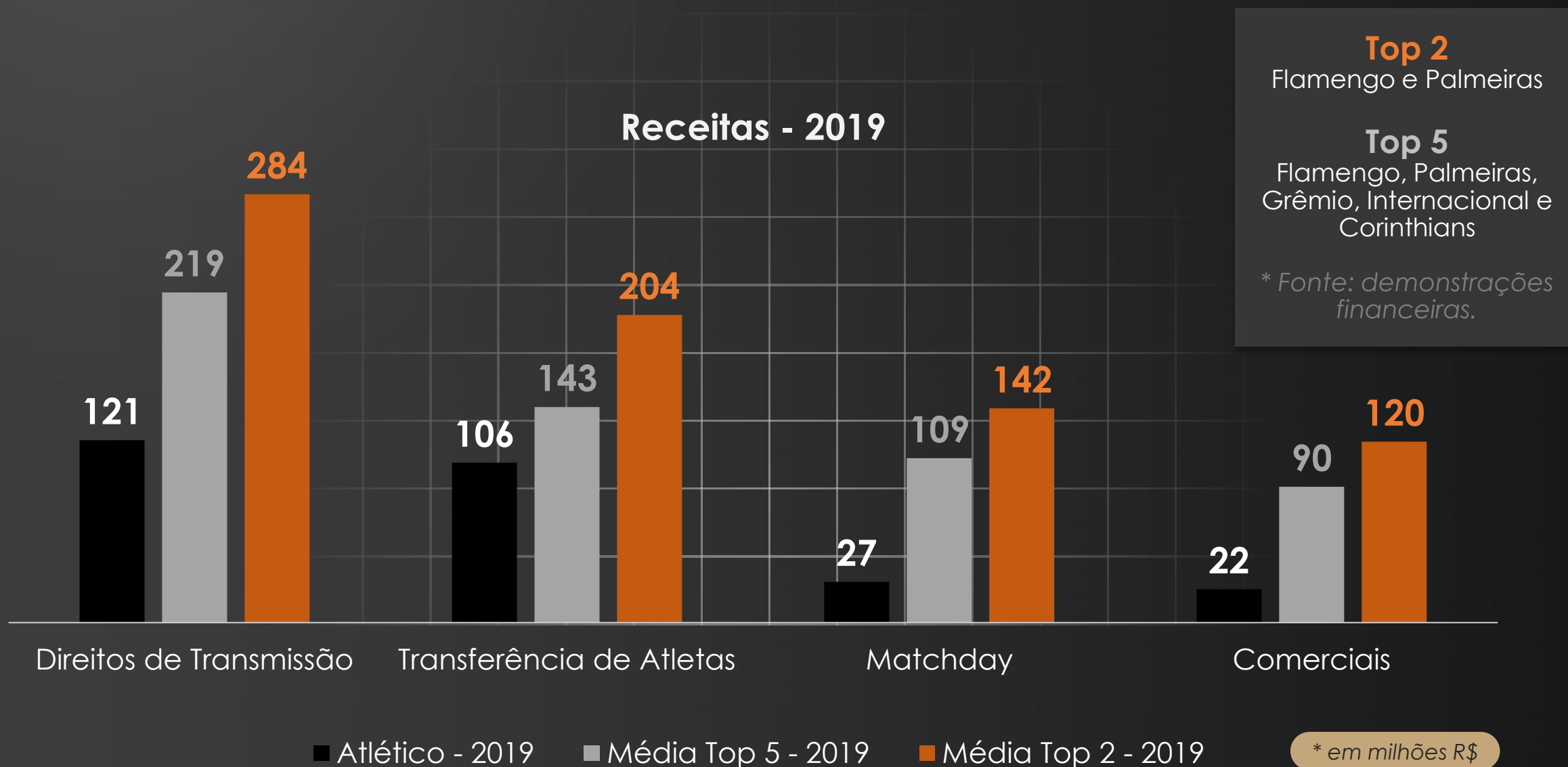
Receitas Comerciais – Patrocínios + Projetos



* em milhões R\$



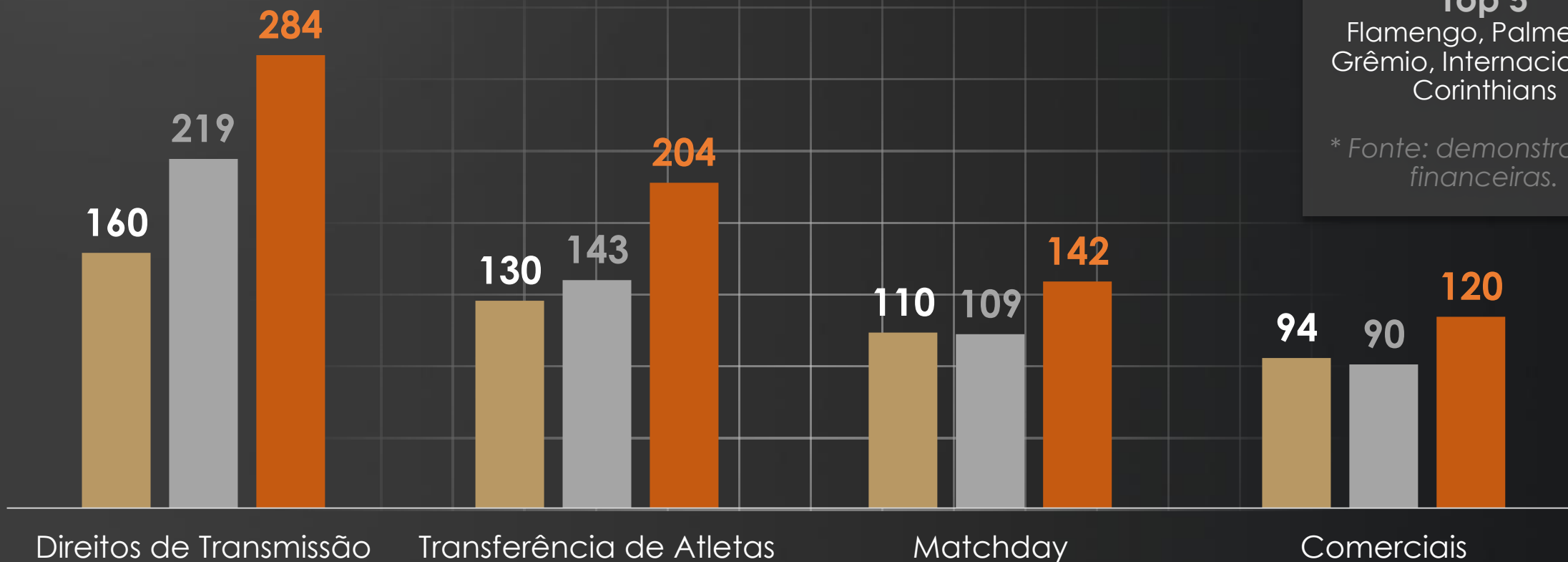
Nosso Projeto > Comparação de Receitas dos Principais Clubes do Brasil





Nosso Projeto > Comparação de Receitas dos Principais Clubes do Brasil

Galo – 2026 x Outros Clubes – 2019



Top 2

Flamengo e Palmeiras

Top 5

Flamengo, Palmeiras, Grêmio, Internacional e Corinthians

* Fonte: demonstrações financeiras.

■ Atlético - 2026

■ Média Top 5 - 2019

■ Média Top 2 - 2019

* em milhões R\$



Agenda



1

Nossa
Equipe



2

Indústria do
Futebol



3

Finanças



4

Nosso
Projeto



5

Futebol



Futebol > Diretoria de Futebol

A diretoria de futebol se baseia em três pilares fundamentais para o projeto e objetivos de longo prazo do Atlético:



Pilares



Gestão



Utilização da Base



Mercado + Scouting

Principais Atribuições:



Gerenciamento de prospecção, compras, vendas e empréstimos de atletas



Integração de áreas técnicas e administrativas



Controle de Orçamento



Apoio ao comando técnico



Futebol > Categorias de Base

Ser **referência nacional** na formação e na revelação de grandes atletas.



Gestão

Aplicar ao Futebol, os instrumentos de controle e governança da instituição

- Avaliar a estrutura organizacional do departamento
- Executar o orçamento definido pelo Clube
- Supervisionar o processo educativo, disciplinar e técnico dos atletas.
- Estruturar e profissionalizar o futebol feminino



Formação

Formação e revelação de novos talentos

- Alinhamento da metodologia de treino com DNA Alvinegro.
- Planejar e estruturar os elencos que disputarão as competições
- Avaliar e acompanhar a performance individual dos atletas
- Aumentar o número de convocações para seleções de base



Captação

Ser referência no Brasil em captação de jovens atletas

- Ampliação da capacidade de observação de atletas
- Acompanhamento e monitoramento de atletas da iniciação com idades inferiores a 14 anos
- Desenvolvimento de software próprio para banco de dados, com integração com o profissional



Futebol > Futebol Profissional

Conquista de campeonatos relevantes no âmbito nacional e internacional nos próximos 5 anos, com responsabilidade em relação ao orçamento definido pelo clube.



Gestão

Aplicar ao Futebol, os instrumentos de controle e governança da instituição

- Plano de ação alinhado com os objetivos esportivos e metas financeiras do clube.
- Gerenciar a montagem do elenco, desde contratações, cessões e vendas de atletas do clube.
- Integração de áreas do departamento de futebol e setores administrativos



Utilização da Base

Aumentar a Utilização de Atletas da Base no Time Profissional

- Treinos integrados das categorias sub17 e sub20 com o elenco profissional.
- Ampliação da utilização de atletas formados no clube
- Proporcionar experiências competitivas internacionais aos atletas em formação



Mercado + Scouting

Ser referência no Brasil no mercado de Compra e Venda de Atletas

- Ampliação da capacidade de observação em competições oficiais por vídeo e in loco
- Ampliação e contratação de ferramentas tecnológicas (Wyscout, Transfermarkt, StatsBomb)
- Desenvolvimento de software próprio para banco de dados.



Obrigado!



**GALO
BUSINESS
DAY**



AUTO TRUCK



SOLATIO

**PREMIUM
SAÚDE**



KONAMI



ambev