

ATLÉTICO MINEIRO S.A.F
Relatório do auditor independente
Demonstrações contábeis individuais
Em 31 de dezembro de 2023

ATLÉTICO MINEIRO S.A.F

Demonstrações contábeis individuais
Em 31 de dezembro de 2023

Conteúdo

Relatório de gestão

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas sobre às demonstrações contábeis



RELATÓRIO DE GESTÃO

2023

EARNINGS RELEASE





AGENDA

1

CARTA DO
PRESIDENTE
E DO CEO

2

SUMÁRIO
EXECUTIVO

3

RELATÓRIO DE
GESTÃO 2023

4

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

COM RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE



1 CARTA DO PRESIDENTE E DO CEO



CARTA DO PRESIDENTE E DO CEO

EARNINGS RELEASE

Carta à Massa

Desde a implementação da Lei 14.193/21, que criou a Sociedade Anônima do Futebol (SAF), o futebol brasileiro caminha para novos tempos. Há décadas, a grande maioria dos clubes passa por sérias crises financeiras que tornam a sua administração praticamente inviável, levando tradicionais agremiações à quase insolvência.

A implementação da SAF do Galo, em 2023, proporcionou o equacionamento das dívidas do Clube, com os aportes que já foram feitos pelos investidores. Sempre importante ressaltar que a SAF comprou 75% das ações e assumiu 100% das dívidas. Com isso, a associação, que é detentora dos outros 25% das ações, pode comemorar que, hoje, depois de décadas, está sem dívida.

Além da SAF, o ano de 2023 foi de importantes conquistas para o nosso Galo! Preservar a história do Clube é reconhecer a real grandeza do Clube Atlético Mineiro. No segundo semestre de 2023, resgatamos um capítulo glorioso do Galo.

Após meses de estudos e um dossiê robusto, tivemos a chancela da CBF no título de Campeão Brasileiro de 1937, criando a devida valorização e reconhecimento aos nossos heróis do passado. Esse reconhecimento veio às vésperas de mais uma importante data na história do Atlético: o primeiro jogo oficial da nossa casa, a Arena MRV!

Desde agosto do ano passado, a Arena MRV é uma bela realidade, e mostra o tamanho da ambição de quem está à frente do Galo. A nossa casa é a certeza de que, naquele campo em que plantamos sonhos, colheremos conquistas.

Tal grandeza também está presente no Instituto Galo, motivo de orgulho para nós. Em 2023, mais de 136 mil pessoas foram impactadas nas ações socioambientais do IG, ao longo de dez projetos elaborados. Neste ano, já inauguramos a sede do Instituto na Arena MRV. O Galo virou referência nacional em responsabilidade social.

Esse documento que agora apresentamos é um retrato de todo o trabalho executado no ano passado. Nessas páginas, está mais um passo para o futuro do Atlético. Importante agradecer a confiança dos investidores, o apoio da diretoria executiva, o empenho e a parceria da associação, além da paixão e dedicação de cada funcionário. Com esse ambiente, faremos um Galo cada vez maior.

Nosso carinho e gratidão também à Massa do Galo, a mais apaixonada do Brasil!

Por um Galo cada dia mais forte e vingador!

Atleticanamente,

Sérgio Coelho - Presidente do Galo

Bruno Muzzi - CEO da SAF do Galo



2

SUMÁRIO EXECUTIVO



SUMÁRIO EXECUTIVO

EARNINGS RELEASE

ERA PRETA E BRANCA DENTRO DE CAMPO

Nos últimos quatro anos, o Galo elevou seu nível de competitividade no âmbito esportivo, tanto nacional quanto internacional. O desempenho nos últimos anos reafirmou a posição de um dos clubes mais vencedores do Brasil e vivenciamos um novo capítulo em nossa história, a Era Preta e Branca.

De maneira memorável, conquistamos 7 títulos no Futebol Profissional desde de 2020, com destaque para o Triplete histórico de 2021, quando fomos campeões do Campeonato Brasileiro, da Copa do Brasil e do Campeonato Mineiro. No ano seguinte, em 2022, o Clube sagrou-se novamente campeão nacional ao vencer a Supercopa do Brasil, alcançando assim, a conquista de todos os títulos nacionais em sequência. Além disso, o Galo conquistou mais três Campeonatos Mineiros em 2020, 2022 e 2023, consagrando-se tetracampeão estadual e se mantendo como maior vencedor da competição regional. Somado a isso, é importante destacar que o Galo foi o time com maior número de pontos conquistados nas quatro últimas edições do Campeonato Brasileiro, com expressivos 276 pontos no período.

No Futebol Feminino e nas Categorias de Base, também conquistamos diversos títulos como o tricampeonato do Mineiro Feminino, Mineiro Sub-17 em 2021, Sub-15 em 2022 e tantos outros.

Ao final de 2023, o elenco profissional foi avaliado em R\$743 milhões, obtendo um crescimento de R\$366 milhões comparados a 2020. O Galo mudou o patamar de seu plantel e se consolidou entre os principais elenco do país com a chegada de grandes nomes como: Hulk, Arana, Diego Costa, Paulinho, Zaracho, Keno, Vargas, Everson, Junior Alonso e outros ídolos.

Por fim, destacamos a inauguração da nossa tão sonhada casa, Arena MRV, que representa um passo marcante e transformador para o Galo e toda a Massa.

“VENCER, VENCER, VENCER”



MINEIRO 20



MINEIRO 21



MINEIRO 22



MINEIRO 23



SUPERCOPA 22



COPA DO BRASIL 21



BRASILEIRO 21

CAMPEONATO	2020	2021	2022	2023
MINEIRO	CAMPEÃO	CAMPEÃO	CAMPEÃO	CAMPEÃO
BRASILEIRÃO	3º LUGAR	CAMPEÃO	7º LUGAR	3º LUGAR
LIBERTADORES	-	SEMIFINAL	QUARTAS DE FINAL	OITAVAS DE FINAL
COPA DO BRASIL	2ª FASE	CAMPEÃO	OITAVAS DE FINAL	OITAVAS DE FINAL
SUPERCOPA	-	-	CAMPEÃO	-
SUL-AMERICANA	1ª FASE	-	-	-



SUMÁRIO EXECUTIVO

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

ERA PRETA E BRANCA FORA DE CAMPO

Com a constituição da SAF em primeiro de novembro de 2023 e os aportes realizados no Clube, o Galo reduziu o seu endividamento líquido em mais de R\$745 milhões. Além disso, o saldo à pagar de empréstimos diminuiu em R\$378 milhões, o que significa um importante movimento para redução das despesas financeiras e possibilitando com que o Clube siga no caminho rumo a sustentabilidade financeira, em alinhamento com o planejamento estabelecido.

Destacamos também que com o crescimento do Patrimônio Líquido, que atingiu a marca no final de 2023 de R\$1.144 milhões, o Galo conseguiu reduzir o indicador de Dívida Líquida sobre o Patrimônio Líquido (DL/PL) e a Receita Total (DL/RT) para 0,7x e 1,9x, respectivamente.

Desde 2020, a receita bruta apresentou um crescimento contínuo ano a ano, alcançando o ápice em 2021 com R\$517 milhões, impulsionada pelas conquistas do Triplete. Ao final do exercício de 2023, o faturamento foi de R\$439 milhões, o que representa um aumento de 192% no período.

Por fim, destacamos a manutenção do EBITDA positivo desde do ano de 2021, demonstrando uma recuperação desde a pandemia que impactou fortemente o desempenho financeiro de 2020.

Abaixo, apresentamos os principais números do Galo neste período de 4 anos. Os valores apresentados em 2023 referem-se ao combinado da SAF + Associação, de forma gerencial para efeitos comparativos com os anos anteriores.

DESCRIÇÃO	2020	2021	2022	2023
RECEITA BRUTA	150M	517M	411M	439M
CUSTOS E DESPESAS	(256M)	(394M)	(393M)	(419M)
RESULTADO FINANCEIRO	(34M)	(64M)	(104M)	(191M)
EBITDA	(125M)	118M	7M	3M
DÍVIDA LÍQUIDA*	1.234M	1.312M	1.571M	824M
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	53M	155M	226M	1.144M
DÍVIDA LÍQUIDA / PL	23,2	8,5	7,0	0,7
DÍVIDA LÍQUIDA / RECEITA	8,2	2,5	3,8	1,9

* A DÍVIDA LÍQUIDA NÃO CONSTA O CRI DA ARENA MRV, A MESMA ENCONTRA NO FUNDO DE INVESTIMENTO.



3

**RELATÓRIO
DE GESTÃO
2023**



FUTEBOL PROFISSIONAL

No ano de 2023, o Clube se consagrou Tetracampeão Mineiro, reafirmando mais uma vez a hegemonia no estado.

No Campeonato Brasileiro, o Galo terminou em 3º lugar e conquistou vaga direta para a fase de grupos da Libertadores. O Clube finalizou o segundo turno do Brasileirão com a melhor campanha. Na Copa Libertadores e Copa do Brasil, o Galo chegou até as oitavas de final.

Com a inauguração da nossa nova casa, Arena MRV, em 2023, o aproveitamento nos jogos como mandante chegou à marca de 78%, com o total de 7 vitórias nos primeiros 9 jogos oficiais em nosso estádio.



“TETRACAMPEÕES MINEIROS”





TRICAMPEÃO BRASILEIRO 1937 – 1971 – 2021

A CBF reconheceu como título do Campeonato Brasileiro a conquista do torneio Campeão dos Campeões de 1937 pelo Galo, que passa a ser tricampeão brasileiro de futebol (1937, 1971 e 2021).

O reconhecimento faz justiça aos campeões nacionais daquele ano e devolve ao Atlético a honraria de ser o 1º Campeão Brasileiro.

“Campeão dos Campeões”

O torneio Campeão dos Campeões foi promovido pela Federação Brasileira de Football (a extinta FBF, que se fundiria à CBD, precursora da CBF) e teve participação dos campeões das ligas profissionais dos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro, São Paulo e Espírito Santo.

Naquele período, a divisão regional do Brasil era diferente. Minas, Rio, Espírito Santo, Bahia e Sergipe formavam a região oriental. Já São Paulo pertencia à região Meridional. Por isso, a competição teve abrangência nacional e foi considerada o Campeonato Brasileiro daquele ano.



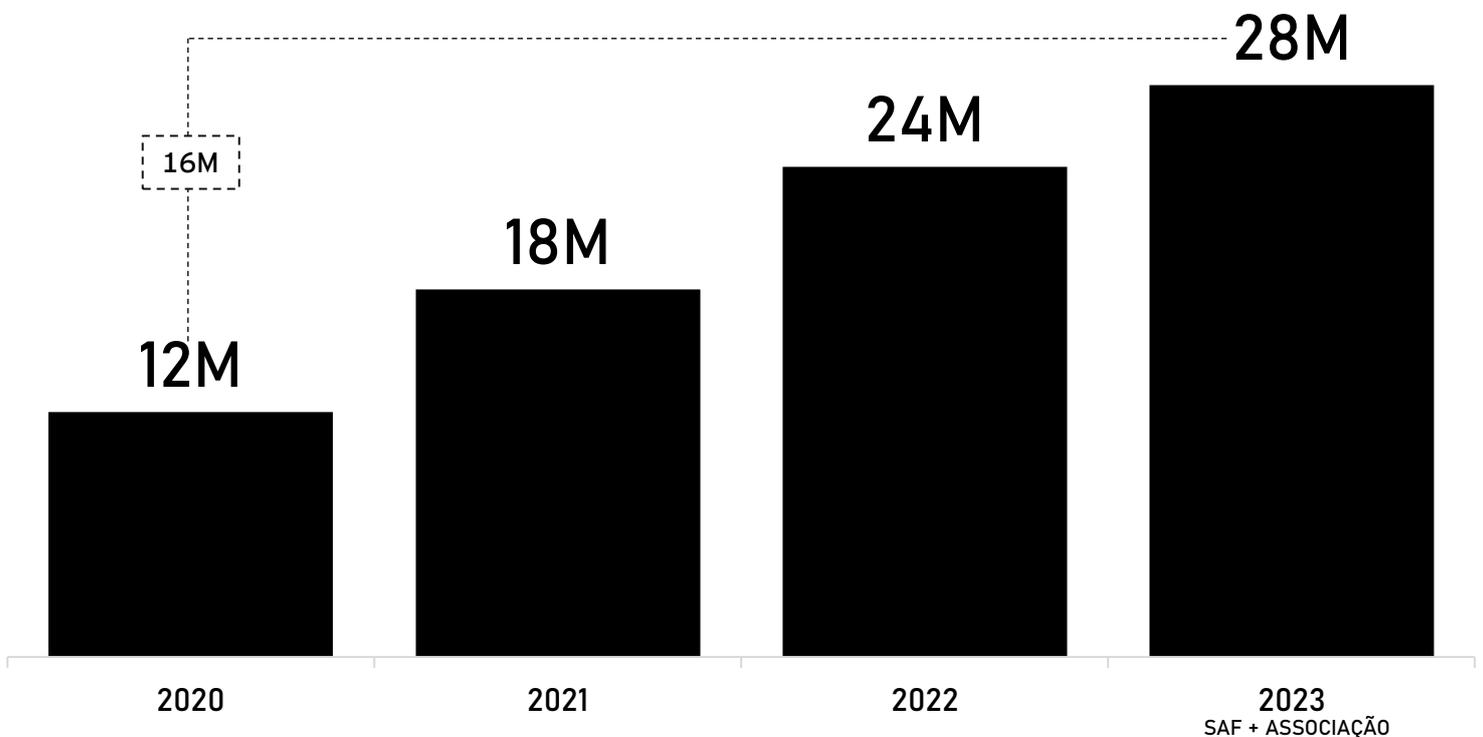


CATEGORIAS DE BASE

O ano de 2023 trouxe grande evolução às categorias de base do Galo. Desde a organização e padronização de setores administrativos e técnicos, até a reinauguração de um campo na Cidade do Galo e o retorno à disputa e conquista de competições internacionais. O Clube conquistou um total de 23 títulos em todas as suas categorias, do I-8 ao Sub-20.

O nível de investimento nas categorias de base tem apresentado aumento progressivo, ano após ano, atingindo um total de R\$28 milhões em 2023. Esse montante reflete um aumento significativo e contínuo, especialmente se compararmos com o ano de 2020, destacando-se um acréscimo de R\$16 milhões ao longo desse período, como demonstrado abaixo:

INVESTIMENTO NAS CATEGORIAS DE BASE



Em estrutura, o Galo investiu na criação de salas para comissões técnicas, reorganização da área administrativa, melhoria na comunicação visual dentro do prédio da base, padronização de uniformes e documentação de atletas, melhoria nos campos de grama natural, além da transformação do Campo 3 em grama sintética. Já em metodologia, o Atlético implementou reuniões semanais nesta temporada, com processos de gestão e avaliação de atletas, tanto no dia a dia de treinos quanto em jogos; criou a ficha de acompanhamento e feedback dos processos de jogo, e elaborou a ferramenta de avaliação do atleta.

1

MELHORIAS NOS
CAMPOS

2

PROCESSOS DE
GESTÃO

TÉCNICA + PERFORMANCE

3

NOVA ESTRUTURA
ADMINISTRATIVA



CATEGORIAS DE BASE

Seis atletas da base do Galo foram convocados em 2023 para suas respectivas seleções - Vitor Gabriel, Índio, Pedro Cobra, Gutte, Assef e Iseppe. Ao todo, o Clube possuía 18 atletas considerados selecionáveis no ano de 2023, sendo 9 do Sub-20, 6 do Sub-17 e 3 do Sub-15.

18

ATLETAS SELECIONÁVEIS

9

SUB-20

6

SUB-17

3

SUB-15

SUB 20



VITOR GABRIEL (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: NOV/2023



ROMULO (2004)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: AGO/2021



ALEXANDRE (2003)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: OUT/2021



GABRIEL ÁTILA (2003)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: FEV/2021



LEANDRO RODRIGUEZ (2005)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: JUL/2023



DIEGO (2004)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: AGO/2021



CAIO RIBAS (2004)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: NOV/2020



HAMILTON (2004)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: DEZ/2020



YAN (2004)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: JUL/2018

SUB 17



PEDRO COBRA (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: JUN/2023



ISEPPE (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: JUN/2023



HUGO ROCHA (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: MAR/2022



EDUARDO KEDER (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: ABR/2022



SANTIAGO (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: SET/2021



HUGO ROCHA (2006)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: JUL/2021

SUB 15



ÍNDIO (2008)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: AGO/2023



ASSEF (2008)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: AGO/2023



GUTTE (2008)
ÚLT. CONVOCAÇÃO: AGO/2023





CATEGORIAS DE BASE

No âmbito de captação e iniciação, tivemos a criação da parceria com a DSFootball, aplicativo para o envio de vídeos que servem como triagem para a realização de testes; o lançamento da Academia de Futebol do Galo, rede de escolinhas licenciadas do Clube que acompanham a metodologia usada nas categorias de base; o aumento no número de captadores nacionais; a criação de mais categorias de iniciação e a retomada na participação em torneios de futsal.

A utilização de atletas oriundos da base no elenco profissional teve número expressivo em 2023. Dos 32 atletas que terminaram o ano na equipe de cima, 10 são Crias do Galo: Gabriel Delfim, Gabriel Atila, Matheus Mendes, Vitor Gabriel, Rômulo, Rubens, Paulo Vitor, Alisson, Cadu e Isaac. Dos jogadores que deixaram o Galo durante o ano, dois eram formados nas categorias de base e renderam valores significativos aos cofres do Clube: Nathan Silva e Calebe.

32

ELENCO TOTAL PROFISSIONAL EM 2023

ATLETAS FORMADOS NA BASE

10

%

31%

7

ATLETAS PROMOVIDOS PARA O PROFISSIONAL EM 2023



CADU (2004)
SUBIU EM: 2023



PAULO VITOR (2004)
SUBIU EM: 2023



ROMULO (2004)
SUBIU EM: 2023



VITOR GABRIEL (2006)
SUBIU EM: 2023



ISAAC (2004)
SUBIU EM: 2023



G. DELFIM (2002)
SUBIU EM: 2022



ALISSON (2005)
SUBIU EM: 2023



RUBENS (2001)
SUBIU EM: 2021



G. ÁTILA (2003)
SUBIU EM: 2023



M. MENDES (1999)
SUBIU EM: 2021

O Clube Atlético Mineiro trabalha em busca da excelência na formação de atletas, visando sempre o fortalecimento da nossa equipe e, cada vez mais, o reconhecimento como um dos maiores clubes formadores do país.





FUTEBOL FEMININO

Em 2023, o Futebol Feminino do Galo passou por grandes reformulações, dentro e fora do campo. Agora, as Vingadoras iniciam uma nova era. A modalidade passou a ter uma base exclusiva de treinos na Vila Olímpica, onde o campo de treinamento foi totalmente revitalizado, assim como os vestiários. Para isso, o Clube buscou parceiros para apoiar esse processo de transformação e viabilizou a entrega do novo ônibus especial e exclusivo, além de novos materiais de treino e chuteiras fornecidas pela adidas, que também foi responsável pela personalização e modernização dos vestiários, bancos de reserva e salas do departamento médico, de fisiologia e fisioterapia.

Visando maior integração com os demais departamentos do Clube, as jogadoras irão intercalar períodos de treino entre a Vila Olímpica e a Cidade do Galo. Por três vezes na semana, elas irão para Vespasiano e terão acesso à infraestrutura que comporta os trabalhos do futebol masculino profissional e de base.

Para o ano de 2024, o Clube tem como prioridade continuar o trabalho de melhorias estruturais das condições de treinamento, logística de jogos e fornecimento de materiais esportivos, sem foco no desempenho esportivo. Com adequação orçamentária, o Galo Feminino busca um crescimento gradual e sustentável ao longo dos próximos anos.





RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE

SAF DO GALO

O Clube Atlético Mineiro concluiu a operação de transformação em Sociedade Anônima do Futebol (SAF) em primeiro de novembro de 2023 (01/11/2023), e a aquisição da participação de 75% das ações da SAF pela Galo Holding.

Essa transição representa um marco para a instituição e demonstra nosso compromisso em buscar novas oportunidades de crescimento e desenvolvimento sustentável.

Nesse processo, o Galo teve a parceria de grandes empresas (EY, Banco BTG e Azevedo Sette) e reafirmou seu compromisso com a Massa, parceiros comerciais e demais *stakeholders*, de que essa operação visa estabelecer uma gestão com foco na competitividade, governança corporativa e sustentabilidade financeira.

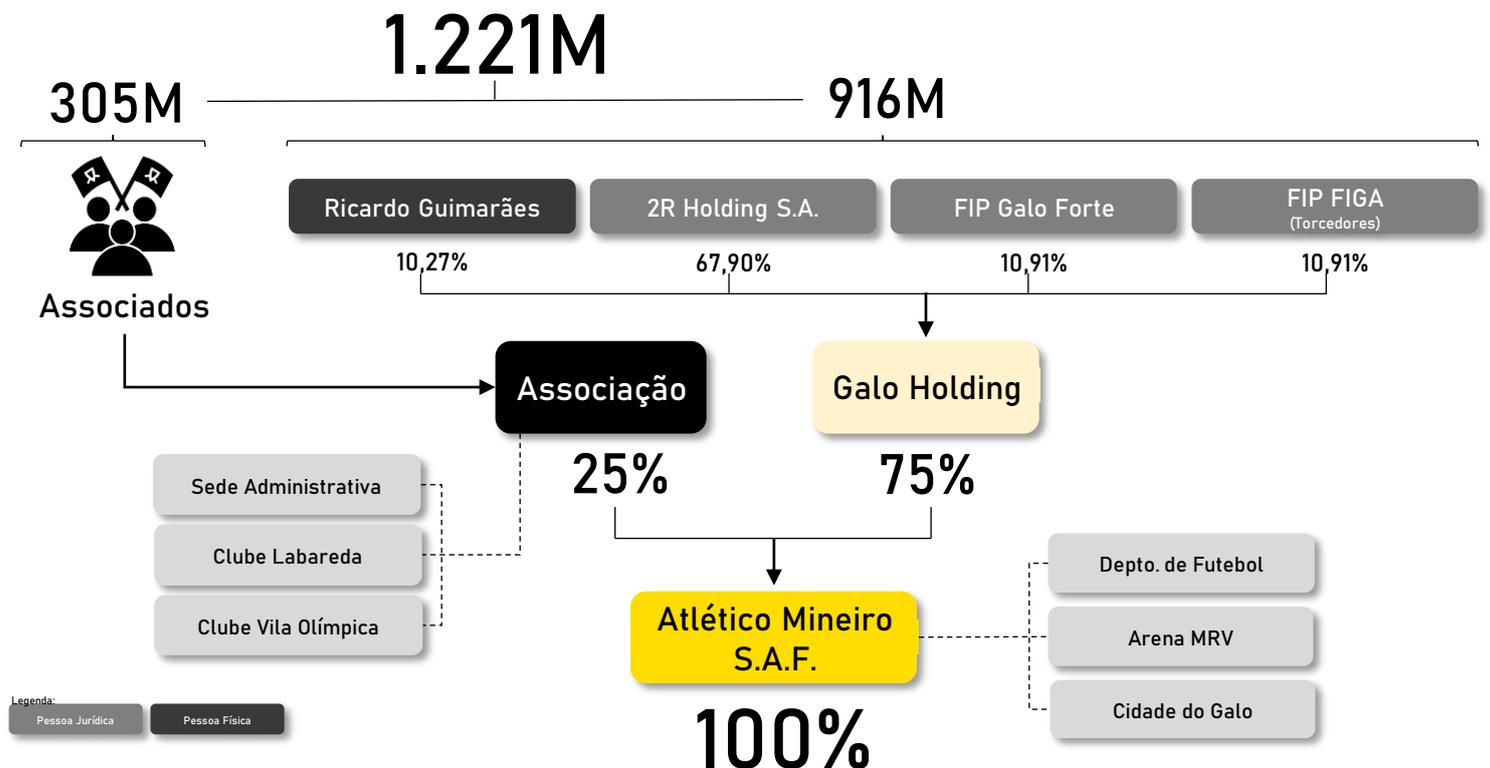
A transição para SAF e a aquisição das ações da Galo Holding foram aprovadas pelos órgãos competentes e Conselho Deliberativo do Clube, e seguiram todas as exigências e regulamentações estabelecidas pelos órgãos reguladores e autoridades esportivas.

O patrimônio do Clube foi avaliado em R\$ 2,1 bilhões. Estão incluídas na SAF a Arena MRV, a Cidade do Galo e o departamento de futebol.

Diferentemente das outras realizadas no futebol brasileiro, a SAF do Galo é formada por Atleticanos, pessoas que têm conexão com o Clube desde a infância. Outro diferencial é que a SAF do Galo assumiu a responsabilidade pelo pagamento de 100% das dívidas da Associação, que permanecerá com a Sede Lourdes e os clubes Labareda e Vila Olímpica.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA DA SAF

NA CONSTITUIÇÃO, EM PRIMEIRO DE NOVEMBRO DE 2023





ARENA MRV *NOSSA CASA*

Em um movimento marcante e transformador para o Clube, o Galo deu início às obras do seu novo estádio no dia 20 de abril de 2020. A iniciativa representou um passo estratégico visando ampliar as receitas e consolidar ainda mais a competitividade esportiva do Clube para as temporadas futuras.

O estádio foi projetado para acomodar 46 mil torcedores, erguido em uma área de 128 mil m² e situa-se no bairro Califórnia. Durante o período aproximado de três anos que durou a construção, a obra contou com a participação e o esforço de mais de 5 mil pessoas que colaboraram na edificação e no lançamento do novo lar do Galo.

46K

CAPACIDADE TOTAL

128K

METROS QUADRADOS DE TERRENO

O investimento total para construção do nosso estádio foi R\$850 milhões, sendo composto pelo custo de obra, plano de tecnologia e SPE (Sociedade de Propósito Específico), além de R\$185 milhões referentes às contrapartidas e demais custos acessórios.

850M + 185M

TOTAL

CONTRAPARTIDAS E OUTROS



742M

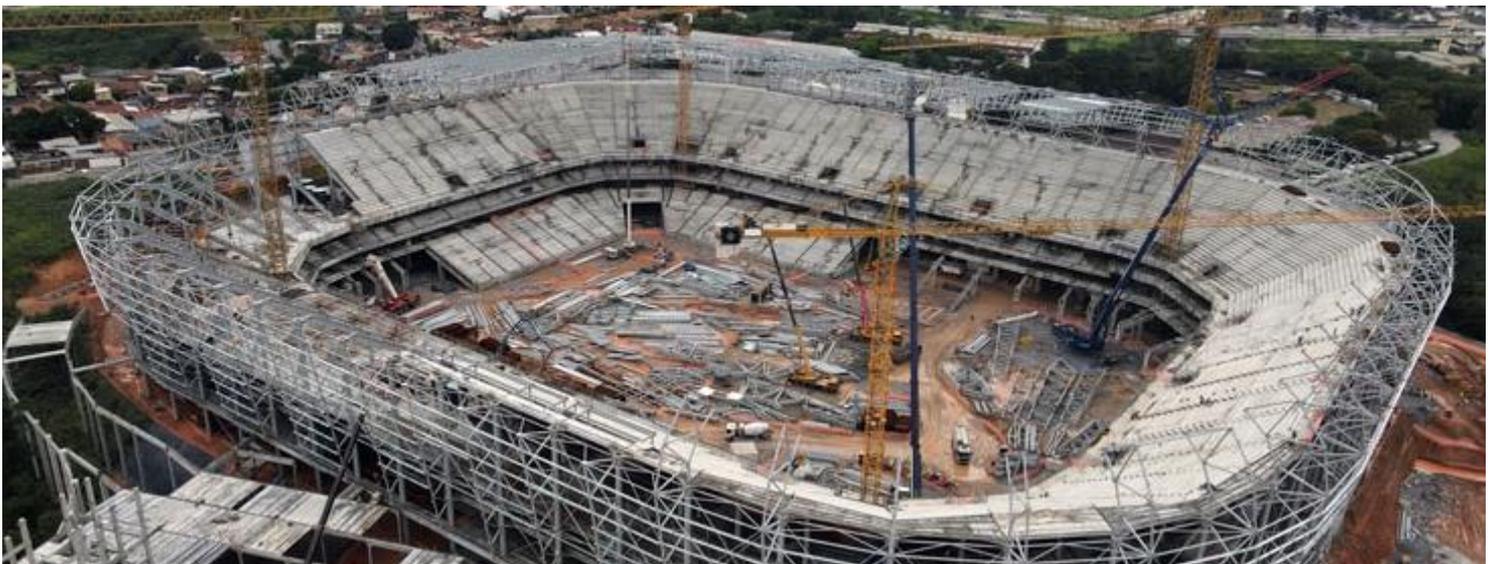
67M

41M

Custo de Obra

Plano de Tecnologia

SPE





ARENA MRV *NOSSA CASA*

A Arena MRV teve custo unitário por assento, significativamente, menor que as demais arenas construídas ou reformadas recentemente no Brasil.

Como demonstramos na página anterior, o custo total da Arena MRV, não incluídos os valores das contrapartidas exigidas pelo poder público, foi de R\$850 milhões. Dessa forma, cada assento teve custo de R\$18,4 mil, o que representa segundo menor custo por assento em comparação aos outros estádios.

18,4K

CUSTO POR ASSENTO

2º

MENOR CUSTO POR ASSENTO NO BRASIL DOS
ESTÁDIOS RECENTEMENTE CONSTRUÍDOS OU
REFORMADOS





ARENA MRV *NOSSA CASA*



+5K

CADEIRAS
CATIVAS
VENDIDAS

R\$ 192M

EM VENDA DE
CADEIRAS
CATIVAS

R\$ 132M

EM NAMING RIGHTS +
SECTOR NAMING RIGHTS+
PATROCÍNIOS

Para construção da Arena, o Galo contou com a comercialização do cessão do direito de uso dos camarotes, cadeiras cativas e vagas de estacionamentos. Adicionalmente, o Clube sacramentou a venda dos Namings Rigths com a MRV Engenharia, bem como o Sector Naming Rigths (Inter, Brahma e AcelorMittal), além de diversos patrocínios.

No total, a nossa casa contém 112 camarotes e mais de 5 mil cadeiras cativas vendidas, o que resultou na geração de uma receita aproximada de quase R\$300 milhões. Além de R\$132 milhões, provenientes da venda dos Naming Rights, Sector Naming Rights e patrocínios. Por fim, a Arena possui 2.300 vagas de estacionamento distribuídas em 3 pavimentos.

2.3K

VAGAS DE
ESTACIONAMENTO

112

TOTAL DE
CAMAROTES

R\$ 106M

EM VENDA DE
CAMAROTES





ARENA MRV *NOSSA CASA*

Projetada para ser a arena mais moderna da América Latina, a casa do Galo conta com dois telões de última geração, com 144m² cada. Atração à parte, a iluminação da arena, tanto interna quanto externa, brilha em noites de partidas e eventos, utilizando-se de uma tecnologia de iluminação adotada em estádios europeus renomados.

Em sua fachada, a Arena exibe 50 mil LEDs coloridos e interativos, gerenciáveis de maneira dinâmica. A Arena também é equipada com refletores esportivos de LED de elevada qualidade e eficiência.

O plano de tecnologia elaborado para Arena MRV conta com 784 pontos de WI-FI 6E, esse modelo permite uma conectividade mais estável, garantindo maior performance e oferecendo uma experiência cada vez melhor e tecnológica para cada torcedor presente.

Além disso, o Super App do Galo é uma plataforma criada para atuar como o principal ponto de encontro virtual da Arena MRV, oferecendo uma forma ágil e envolvente ao torcedor, abrangendo tudo desde a visualização de ingressos até as opções de consumo nos 42 bares e lanchonetes presentes no estádio.

42

BARES E LANCHONETES

50K

UNIDADES DE LED NA FACHADA

784

PONTOS DE WI-FI 6E

2 TELÕES → 144

DE ÚLTIMA GERAÇÃO

METROS QUADRADOS DE CADA





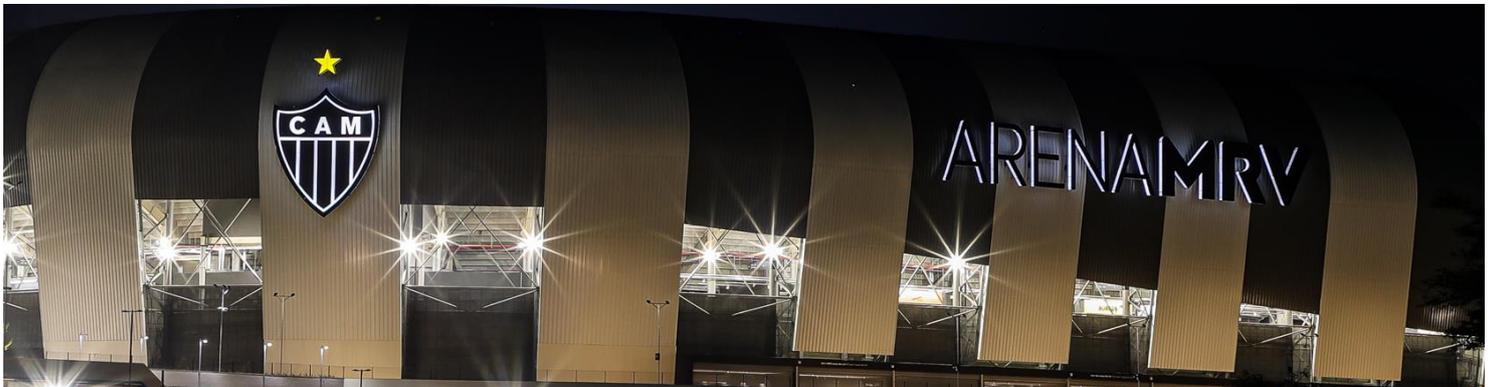
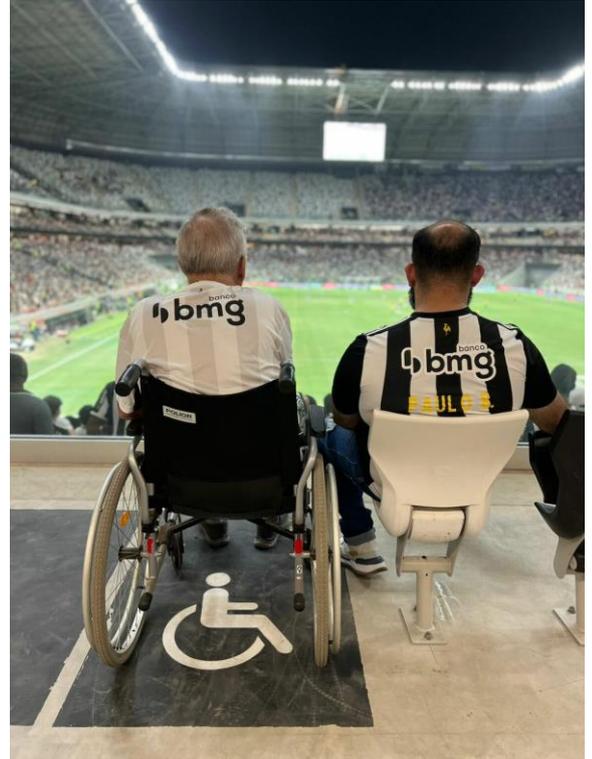
ARENA MRV *NOSSA CASA*

A mais inclusiva da América Latina

A Arena foi construída para ser uma das mais inclusivas do mundo, sempre pensando na melhor experiência de todos os presentes em nosso estádio.

A nossa casa vai muito além das exigências legais e permite que pessoas com deficiência acompanhem jogos e eventos com dignidade em todos os setores. No total, são 50 vagas de estacionamento destinadas às pessoas com deficiências, 1.194 assentos especiais para obesos nas arquibancadas, 15 catracas especiais nos portões, cerca de 460 lugares para cadeirantes em todos os setores do estádio e balcões adaptados nos bares.

Além disso, são 111 banheiros adaptados, com vasos sanitários adequados com barras de apoio e três rampas de acesso ao Nível Inter, o que garante completa acessibilidade a todos os setores.



Ponto Turístico de Belo Horizonte



Além da atração principal que é o jogo do Galo, a Arena apresenta diversas opções para toda comunidade também em dias sem partidas, o que a torna um novo ponto turístico na cidade de Belo Horizonte.

Entre as atrações disponíveis, temos o Tour da Arena, que possibilita a visita em todo o estádio incluindo vestiário, gramado, sala de imprensa e outros setores. Um restaurante de alta gastronomia, já em construção, que será aberto todos os dias na Arena incluindo dias de jogos. A esplanada, com uma vasta área de 46 mil m², que já é e se tornará cada vez mais um espaço de encontro de torcedores, conta com Lojas do Galo, Food Trucks, atividades para crianças e todos visitantes. Por fim, nos próximos anos será inaugurado o Museu do Galo, retratando a nossa história, vitórias, títulos e troféus.



RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE

ARENA MRV *NOSSA CASA*

E no aniversário de 115 anos do Clube Atlético Mineiro, foi inaugurada a tão sonhada casa do Galo, com a realização de um culto ecumênico, em 25 de março de 2023, consagrando um marco histórico para o Clube. O primeiro jogo oficial da Arena foi realizado em 27 de agosto de 2023, com a vitória do Galo por 2 a 0 sobre o Santos, com dois gols de Paulinho. Abaixo, apresentamos os números dos primeiros nove jogos realizados na Arena:

9

JOGOS EM 2023

78%

APROVEITAMENTO NA ARENA

+28%

COMPARADO AOS 10 JOGOS NO MINEIRÃO E INDEPENDÊNCIA NO BRASILEIRO 23

20M

DE RECEITA EM 9 JOGOS

+7M

COMPARADO AOS 10 JOGOS NO MINEIRÃO E INDEPENDÊNCIA NO BRASILEIRO 23

49%

DE MARGEM LÍQUIDA

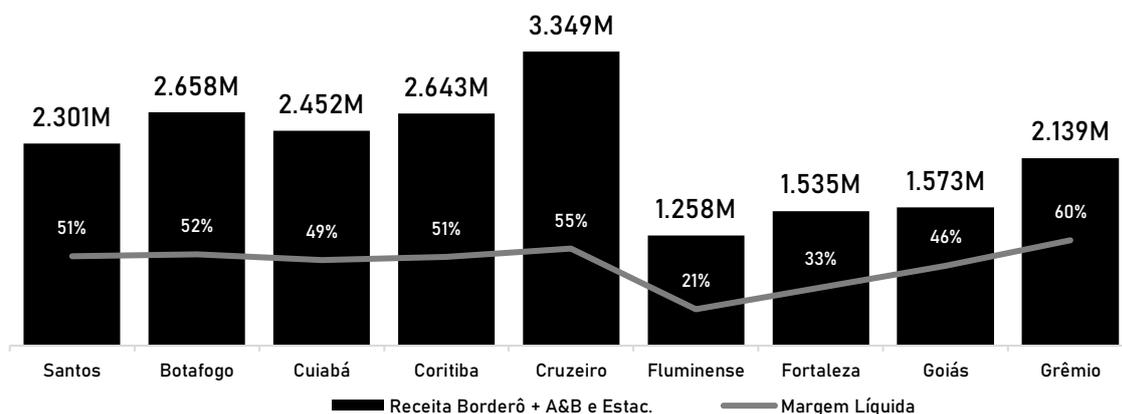
+18%

COMPARADO AOS 10 JOGOS NO MINEIRÃO E INDEPENDÊNCIA NO BRASILEIRO 23

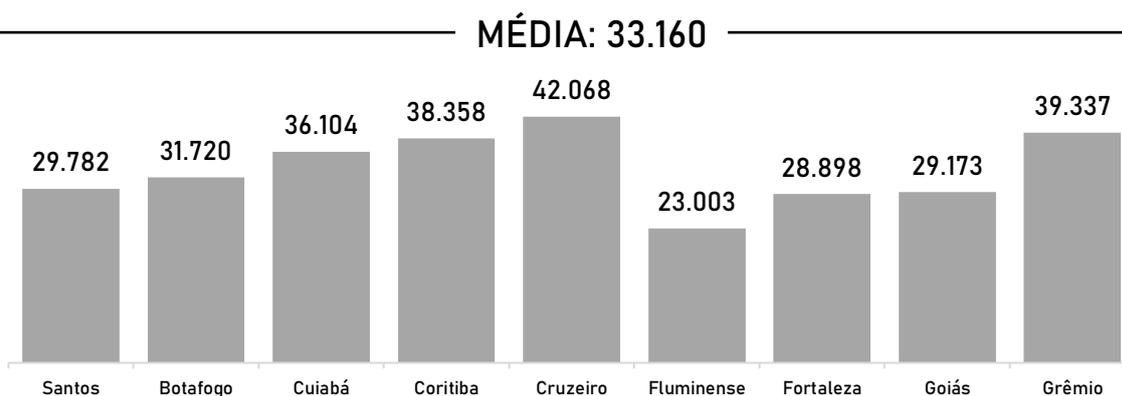
MÉDIA: 2.212M **+700K**

COMPARADO AOS 10 JOGOS NO MINEIRÃO E INDEPENDÊNCIA NO BRASILEIRO 23

RECEITA POR JOGO



PÚBLICO POR JOGO





RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE

ARENA MRV *NOSSA CASA*

PRINCIPAIS ARTILHEIROS DA ARENA EM 2023



8

GOLS



PAULINHO

4

GOLS



HULK

2

GOLS



GUILHERME ARANA

6

EVENTOS
EM 2023



1

CULTO
ECUMÊNICO

2

NASCIMENTO
DO GRAMADO

3

JOGO DAS
LENDAS

4

IVETE SANGALO
E JORGE E MATEUS

5

MAROOM 5
E JOTA QUEST

6

PAUL
MCCARTNEY

POTENCIAL DA ARENA MRV

1

NAMING RIGHTS

SECTOR NAMING RIGHTS

2

PATROCÍNIOS

3

BILHETERIA

4

GALO NA VEIA

5

ESTACIONAMENTO

6

CADEIRAS E CAMAROTES

7

8

ATIVAÇÕES



14

ALIMENTOS & BEBIDAS

13

TOUR

12

EVENTOS

11

MUSEU

10

PLACAS DE LED

9

DIGITAL SIGNAGE



ARENA MRV *NOSSA CASA*

“ESTÁDIO DO ANO EM 2023”

A arena mais moderna, tecnológica e inclusiva da América Latina foi eleita como o Estádio do Ano de 2023, pela plataforma online Stadium DB, especializada no assunto, em votação que envolveu os palcos de futebol recém-inaugurados.

A Arena MRV superou outros 34 estádios inaugurados em 2023, de países como China, Arábia Saudita, Tanzânia, Polônia, Alemanha, Turquia, Irã, Coreia do Sul, Hungria, Ilhas Salomão, Croácia, Áustria, Costa do Marfim e Argélia.

Na votação, cada participante selecionou até cinco estádios, dando pesos de voto diferentes (de 5 a 1). Com 25.515 votos, a casa do Galo ficou à frente do alemão BBBank Wildpark, que terminou em segundo lugar com mais de 3.000 pontos atrás.





RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE

MANTO DA MASSA

Lançada em 2020, a campanha "Manto da Massa" é uma ação do Clube feita com a torcida, pela torcida e para a torcida, de forma que os atleticanos de qualquer lugar do mundo têm a chance de desenhar nosso Manto. Além disso, é a própria torcida que seleciona o modelo vencedor.

O tema da edição 2023 fez referência aos dez anos do Milagre do Horto, defesa histórica de Victor, ocorrida em 30 de maio de 2013, aos 47 minutos e 58 segundos do segundo tempo do jogo de volta das quartas-de-final da Libertadores daquele ano, conquistada pelo Galo.

O modelo mais votado foi enviado por Isabela Farinelli, a primeira mulher em 4 anos a ganhar o concurso.

544

PROJETOS ENVIADOS

101

PROJETOS AVALIADOS

13

FINALISTAS

“O MILAGRE DO HORTO”



MANTO DA MASSA 1



MANTO DA MASSA 2



MANTO DA MASSA 3



MANTO DA MASSA 4



RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE

MÍDIAS SOCIAIS

Principal elo do Clube com a Massa, imprensa, influenciadores e outros *stakeholders*, a Comunicação do Clube coordena todas as ações institucionais do Galo, trabalhando em conjunto com outras áreas. Com estratégias bem definidas, busca-se, a todo momento, uma agenda positiva sobre o Galo.

Em 2023, todas as plataformas do Clube tiveram um aumento no número de seguidores, tornando-o o líder em interações no país, excluindo os clubes do eixo Rio - São Paulo.

+62%

DE SEGUIDORES NO TIK TOK

+13%

DE SEGUIDORES NA SOMA NAS REDES COMPARADO A 2022

34%

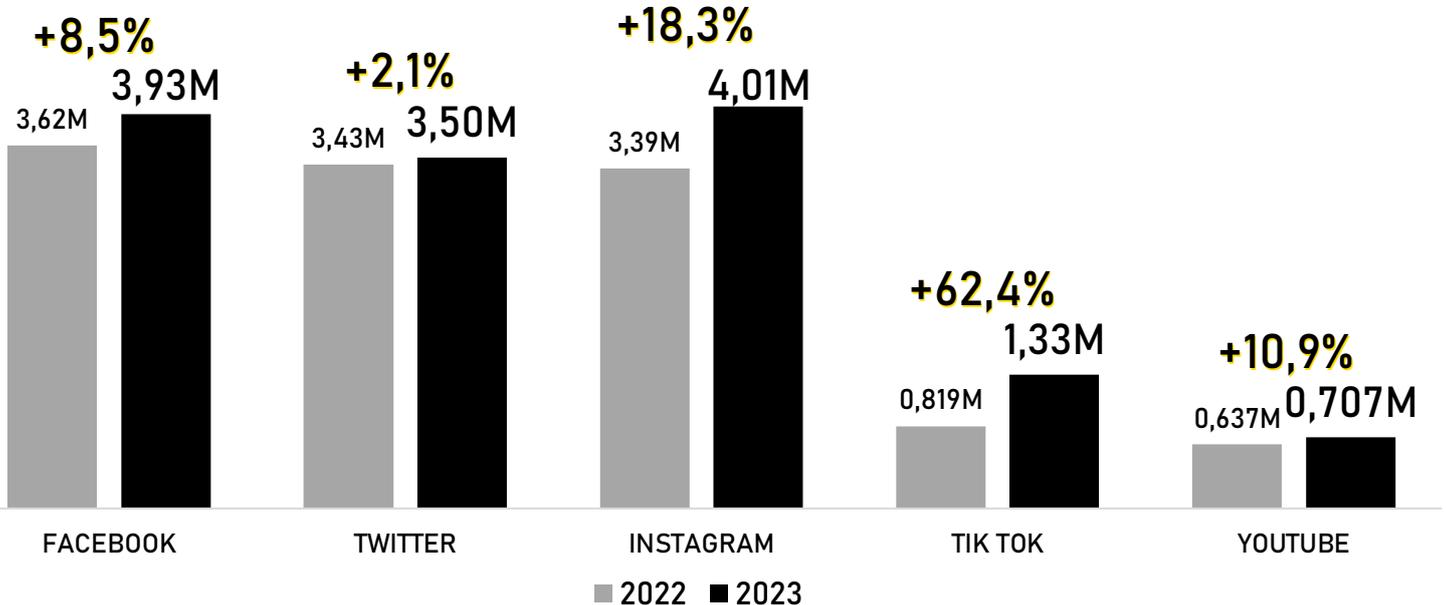
ELEVAÇÃO NO VALUATION DE TODAS AS REDES DO GALO

1º lugar

CLUBE COM MAIS INTERAÇÕES FORA RIO E SP

+13.56M

TOTAL DE SEGUIDORES



GALO TV

894

CONTEÚDOS PUBLICADOS

100K

HORAS EXIBIDAS / MÊS MÉDIA

19,8M

VISUALIZAÇÕES

+61K

NOVOS INSCRITOS NO ANO DE 2023



INSTITUTO GALO *REFERÊNCIA NACIONAL*

“TRANSFORMANDO A VIDA DAS PESSOAS A PARTIR DO AMOR PELO GALO”

A responsabilidade social é um dos pilares da diretoria do Clube e o Instituto Galo é o instrumento que coloca em prática esse fundamento. Trata-se de uma associação sem fins lucrativos, que realiza diversas ações em benefício de pessoas em situação de vulnerabilidade social.

O Instituto Galo utiliza o poder de mobilização da torcida para transformar a sociedade, promovendo campanhas de combate à fome e ao frio, doação de sangue, e incentivando a educação, a cultura e a saúde. O objetivo é contribuir para uma sociedade melhor, mais humana e solidária.

Desenvolvido em formato pioneiro no futebol brasileiro, o Instituto Galo tem orçamento totalmente independente dos cofres do Clube. Os projetos são viabilizados por meio de fontes de receita alternativas, como incentivos fiscais proporcionados pelas legislações vigentes no país, doações e uma parcela do faturamento da Arena MRV, estádio próprio do Galo.

“O trabalho que o Instituto Galo realiza é responsável, comprometido e apaixonado. Quando vemos o impacto dos nossos projetos e ações, sentimos muito orgulho da história que estamos construindo “.

Maria Alice Coelho, presidente do Instituto Galo.

654

AÇÕES
REALIZADAS
EM 2023

10

PROJETOS SOCIAIS
EM ATIVIDADE

R\$ 8M

INVESTIDOS EM
PROJETOS SOCIAIS

136K

PESSOAS
IMPACTADAS





INSTITUTO GALO *REFERÊNCIA NACIONAL*

PROJETOS

- 6 ESCOLAS DO FUTURO
- PROJETO MUSICAL
- GALO PONG
- CLUBE DOS IMORTAIS
- CLUBE DOS 113

+1.673
PESSOAS IMPACTADAS

AÇÕES

- GALO NAS CRECHES
- GALO EM AÇÃO

+351 VISITAS EM ESCOLAS,
HOSPITAIS E
INSTITUIÇÕES SOCIAIS

+303 CRECHES VISITADAS



CAMPANHA E EVENTOS

- SOS CHUVAS
- DIA INTERNACIONAL DA MULHER
- QUENTINHA DO GALO
- DOE SANGUE ALVINEGRO
- DOE PROTEÇÃO
- II ENCONTRO COM ELAS
- FÉRIAS SEM FOME
- 1º FESTIVAL DA INCLUSÃO
- 1º FESTIVAL 60+
- OUTUBRO ROSA - MÁRIO PENNA
- PROFESSOR É CRAQUE
- CASA DO GALO DOIDO NOEL



COMPLIANCE

PROGRAMA ÉTICO: GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, PRIVACIDADE E ESG

No Galo, contamos com uma área dedicada aos temas de integridade, privacidade e ESG, sendo ela responsável pelo Programa ÉTICO (Ética, Integridade e Compliance).

O Programa ÉTICO é o sistema que, estruturado em pilares, visa unir a conformidade a um sentido mais amplo da integridade, dentro e fora do campo, além de estruturar estratégias para alavancar a responsabilidade social e ambiental do Atlético.



O Galo é um dos fundadores do Movimento pela Integridade no Futebol, iniciado em 2023, que visa a união dos clubes em prol do desenvolvimento da governança e integridade.

No início de 2024, aderimos ao Pacto Global da ONU com o objetivo de acelerar nossas ações de responsabilidade social e ambiental e, através da paixão pelo futebol, ser um vetor de mudanças positivas para a sociedade.



Pacto Global
Rede Brasil



RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

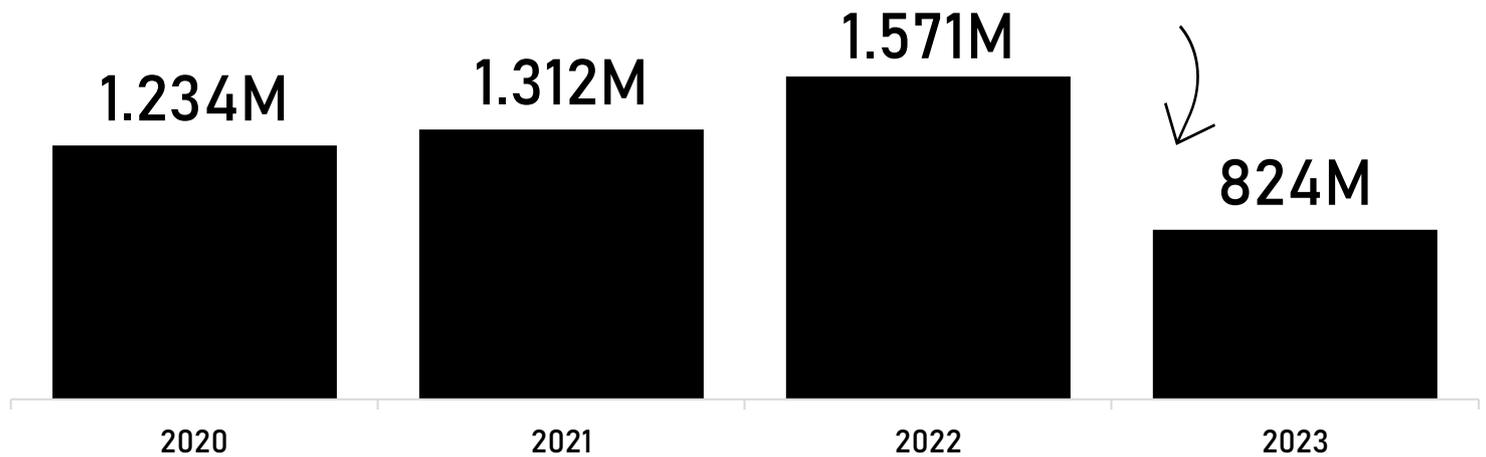
DÍVIDA LÍQUIDA

(NÃO CONSTA A DÍVIDA DA ARENA MRV)

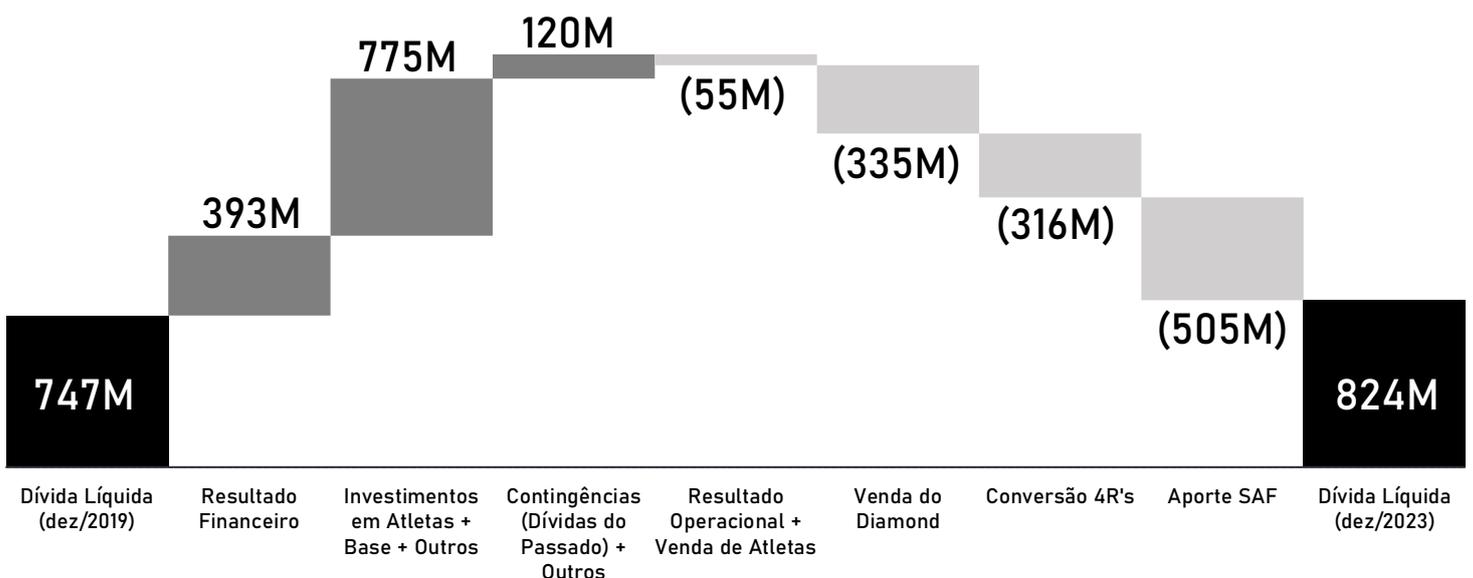
Ao fim do exercício de 2023, pode-se observar uma redução de R\$747 milhões no endividamento líquido, em comparação com o ano de 2022. Esse movimento foi ocasionado, principalmente, pela transformação do futebol do Galo em Sociedade Anônima do Futebol (SAF). Em novembro de 2023, após a conclusão da transação, foi aportado no Clube o montante total de R\$916 milhões. Desse total, R\$316 milhões foram conversão de dívidas dos investidores, R\$505 milhões aportados em caixa e os R\$95 milhões restantes, serão integralizados através do FIGA (Fundo de Investimento do Galo) nos próximos anos. A operação financeira foi primordial para o processo de reequilíbrio econômico-financeiro do Atlético.

REDUÇÃO TOTAL DA DÍVIDA LÍQUIDA DE
2022 PARA 2023

← **(747M)** →



Conforme explicitado no gráfico abaixo, o comportamento crescente da dívida ao longo dos anos está atrelado, majoritariamente, aos investimentos em atletas e aumento dos juros de empréstimos e financiamentos, influenciados pela alta de 9,8% da taxa Selic neste período. Por outro lado, o movimento de redução da dívida foi influenciado, principalmente, pela venda do restante da participação do Galo no shopping Diamond Mall e a operação de constituição da SAF, que é responsável pela dívida remanescente.

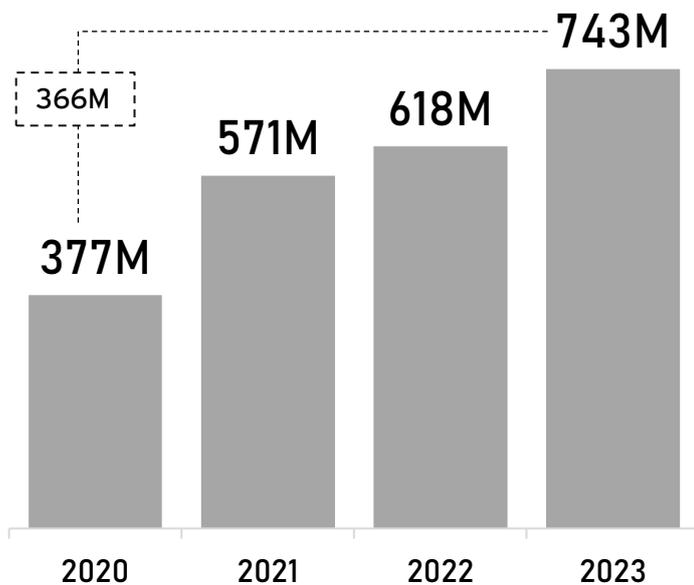




RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

VALOR DE MERCADO DO ELENCO



743M

FONTE: TRANSFERMARKT

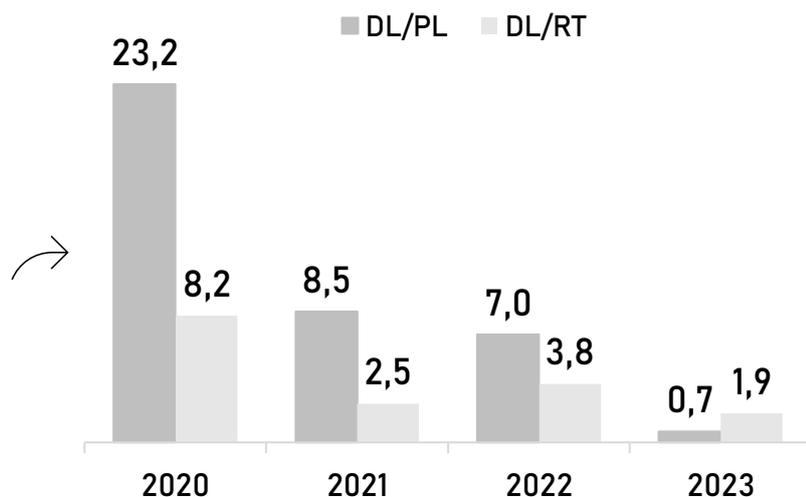
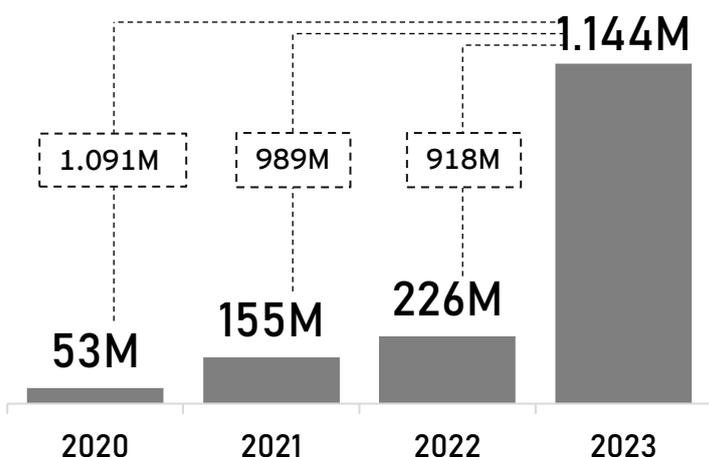
No contexto do aumento do endividamento do Clube, destacam-se os investimentos em atletas, que foram prioridade nos últimos anos, em linha com a estratégia de consolidação do Galo como uma das maiores potências do Brasil e da América Latina.

A melhoria da competitividade da equipe é evidenciada com a expressiva valorização de mercado do elenco profissional a partir de 2020.

INDICADORES FINANCEIROS

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social subscrito da Companhia alcançou a cifra de R\$ 1.290 milhões. Esse montante decorre da incorporação do acervo líquido de ativos, direitos e obrigações do CAM ao capital social da Atlético Mineiro S.A.F. Observou-se também um capital a integralizar de R\$ 94 milhões, resultando em um capital subscrito líquido de R\$1.196 milhões. Após contabilizar o prejuízo acumulado do período, o patrimônio líquido do Clube encerrou o ano em R\$1.144 milhões, obtendo um crescimento de R\$918 milhões comparado ao ano anterior. Tal crescimento contribuiu para a redução do indicador de Dívida Líquida sobre o Patrimônio Líquido (DL/PL) e a Receita Total (DL/RT), conforme pode ser observado nos dados a seguir:

PATRIMÔNIO LÍQUIDO



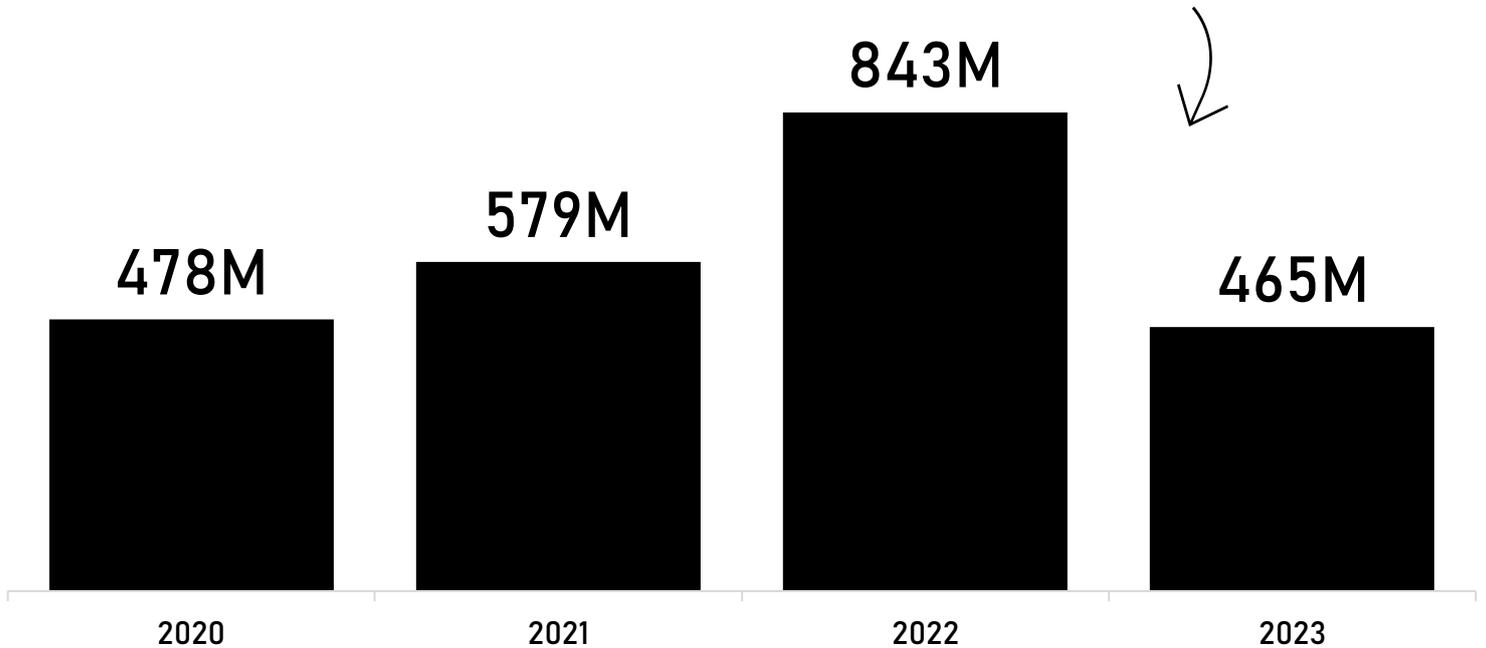


EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Após a constituição da SAF, um dos objetivos centrais da administração foi a reestruturação financeira do Galo. Nesse contexto, a diretoria executiva realizou negociações que abrangeram quase a totalidade dos empréstimos bancários. As adequações contratuais tiveram como foco não apenas o alongamento dos prazos, mas também as reduções das taxas de juros. Adicionalmente, houve a amortização de cerca de R\$ 378 milhões das dívidas bancárias, culminando numa diminuição substancial de 45% no saldo devedor ao término de 2023.

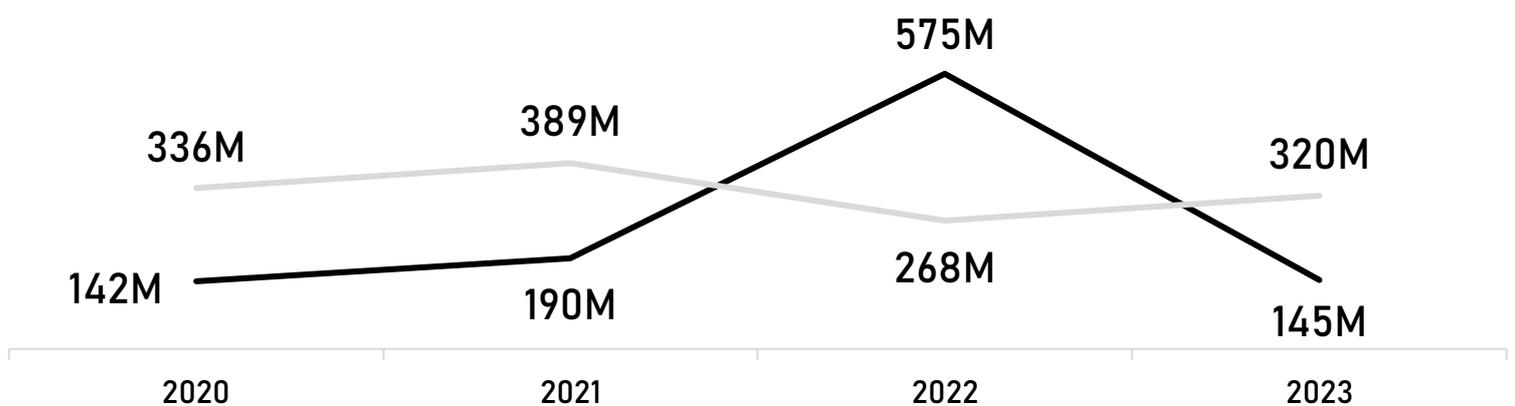
REDUÇÃO TOTAL DOS EMPRÉSTIMOS DE
2022 PARA 2023

(378M)



Com o significativo abatimento das dívidas com empréstimos e financiamentos ao final de 2023, o Clube conseguiu alterar o perfil da sua dívida de curto e longo prazos. Esse movimento é um passo importante para o planejamento financeiro dos próximos anos. No final de 2022, a dívida de curto prazo chegou à marca de R\$575 milhões (69% do total do ano), enquanto, como demonstrado abaixo, finalizou o ano de 2023 com saldo de R\$145 milhões (31% do total do ano).

— CURTO PRAZO — LONGO PRAZO





RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

O Galo finalizou o ano de 2023 com um saldo de R\$465 milhões em Empréstimos e Financiamentos, sendo 31% de curto prazo e 69% de longo prazo. Vale destacar que, anteriormente à transformação em SAF, as taxas de juros dos empréstimos eram, em média, de CDI+8% sendo, posteriormente, reduzidas para CDI+4%. Em 31 de dezembro de 2023, o Clube possuía os seguintes saldos de empréstimos e financiamentos assumidos no acordo de acionistas:

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ - M	VENCIMENTOS
BTG PACTUAL	136M	Fev 1, 2027
DAYCOVAL	82M	Dez 14, 2026
INTER	65M	Nov 30, 2026
XP	51M	Dez 18, 2025
PINE	50M	Jul 21, 2026
BMG-BCV	40M	Mar 5, 2025
GENIAL	20M	Jun 26, 2026
INDUSVAL	18M	Fev 07, 2025
PESSOAS JURÍDICAS NÃO FINANCEIRAS	3M	-
TOTAL	465M	-
CURTO PRAZO	145M (31%)	-
LONGO PRAZO	320M (69%)	-

EVENTO SUBSEQUENTE

De forma unânime, o Conselho Deliberativo do Clube Atlético Mineiro – Associação, no dia 26 de fevereiro de 2024 aprovou o aumento de capital de R\$200 milhões no Atlético Mineiro S.A.F, que serão aportados pelo Fundo de Investimentos em Participações (FIP) Galo Forte, que já detinha participação na sociedade. O novo aporte fará com que o capital social total da SAF aumente para R\$1.344 milhões. Vale ressaltar que tal acréscimo não impacta os 25% das ações que o Clube Atlético Mineiro – Associação detém da SAF. Os outros 75% são de propriedade da Galo Holding, conglomerado formado pela família Menin, os FIP Galo Forte e FIGA, além de Ricardo Guimarães.

Destacamos também que em 2024 se iniciarão os aportes do montante residual de R\$95 milhões do Fundo de Investimento do Galo (FIGA). Os novos recursos serão priorizados para o pagamento de dívidas bancárias conforme o planejamento financeiro estabelecido.

NOVO APORTE

FIP Galo Forte



200M + FIGA



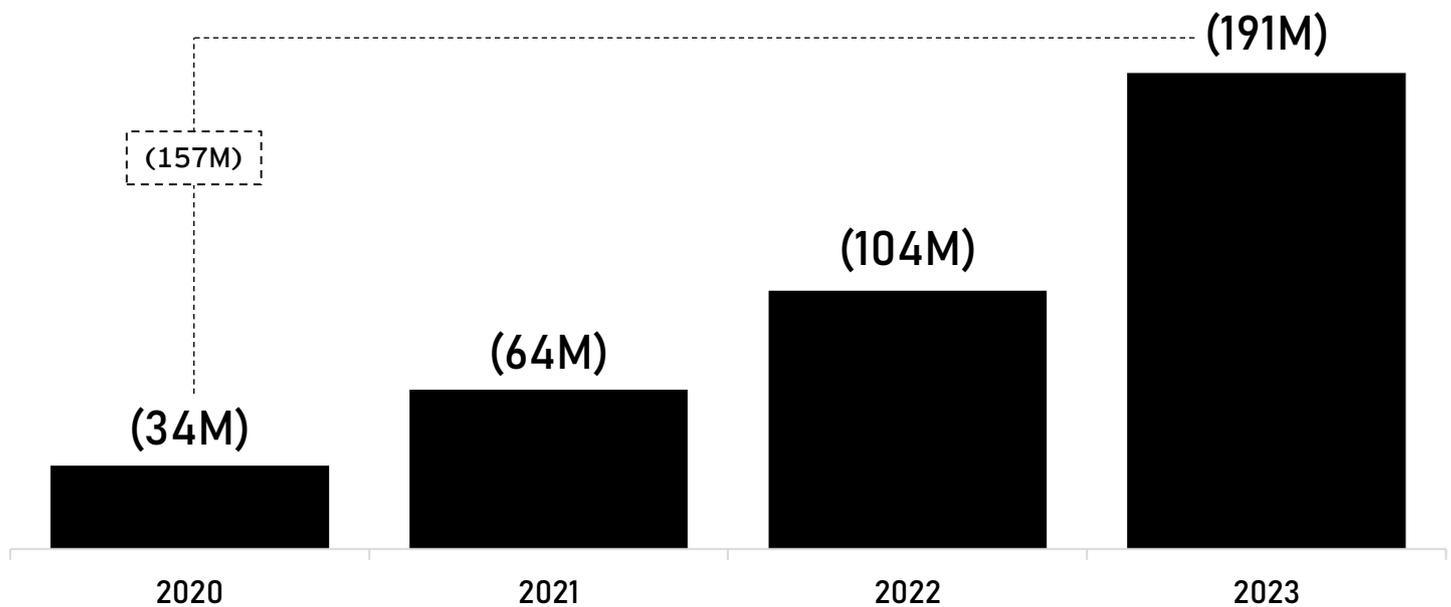
RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

RESULTADO FINANCEIRO

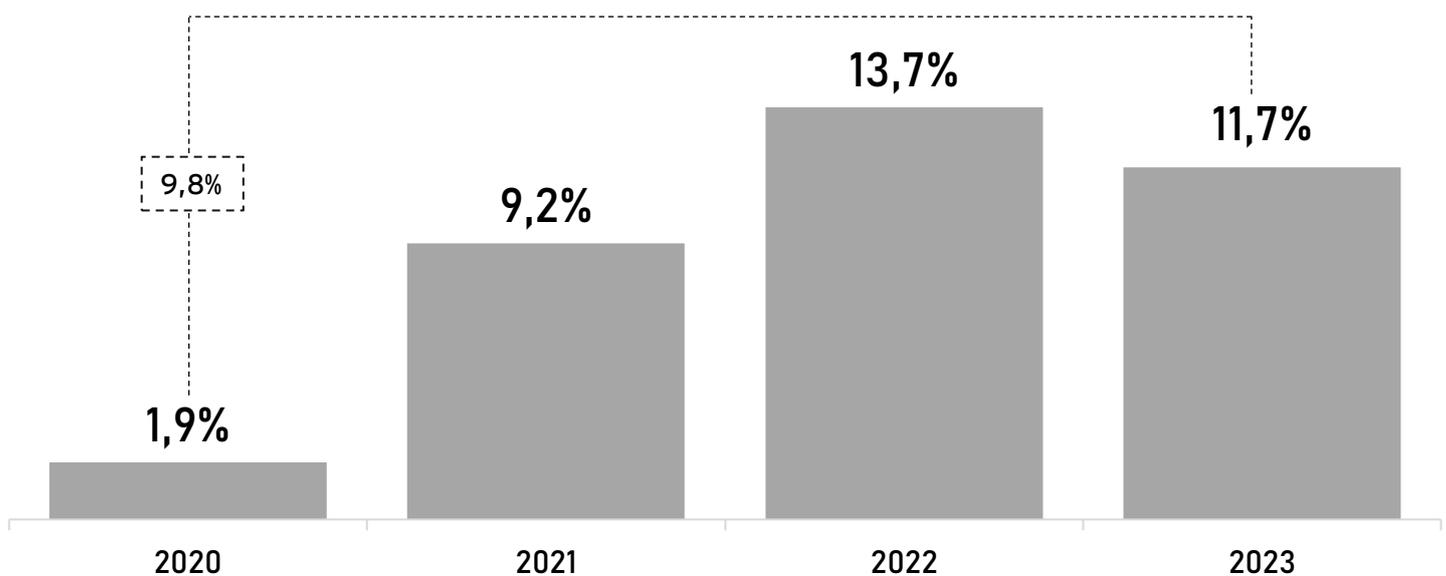
Diante do resultado financeiro demonstrado abaixo, é possível destacar que o principal motivo que levou ao aumento do resultado líquido negativo foi a permanência da taxa Selic em patamares elevados ao longo do ano de 2023. Além disso, é importante ressaltar que, no ano de 2022, o Clube obteve uma receita financeira de R\$56 milhões, a partir da adesão ao PERSE, um acontecimento pontual naquele período. Para 2024, há grandes expectativas de reduções no custo do serviço da dívida, a partir da amortização de parte dos empréstimos e renegociação das taxas de juros.

RESULTADO FINANCEIRO



TAXA SELIC (DEZEMBRO)

FONTE: BANCO CENTRAL



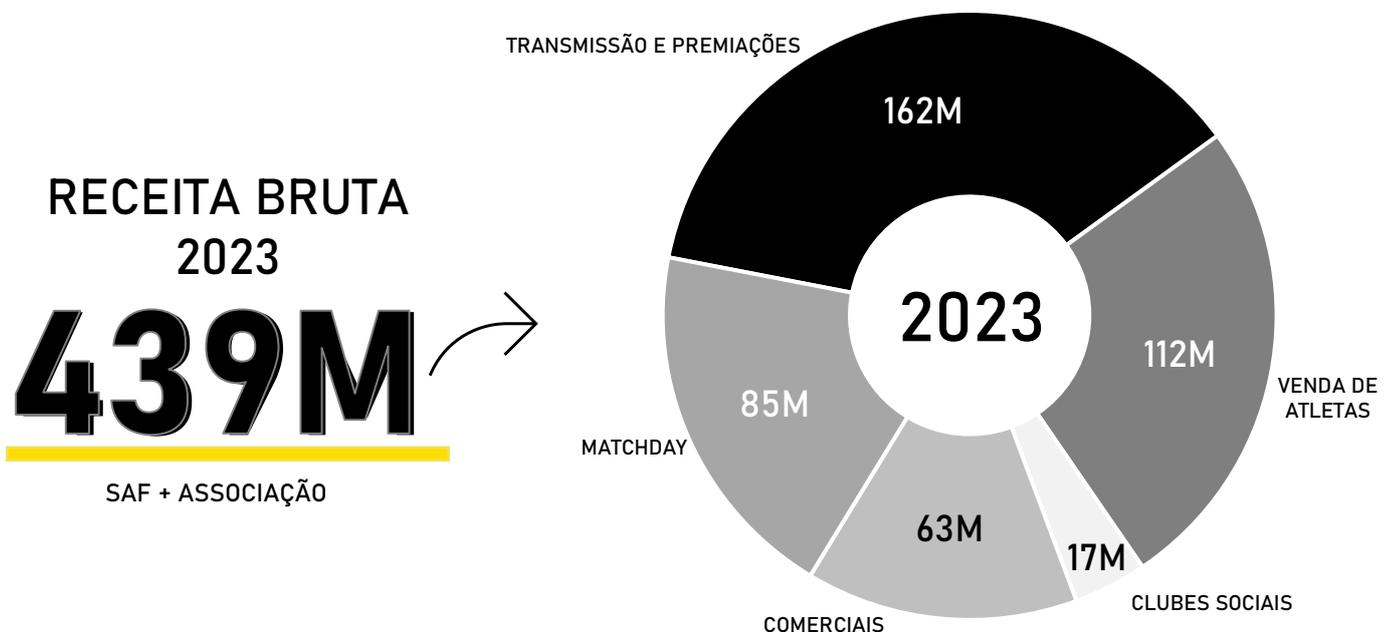
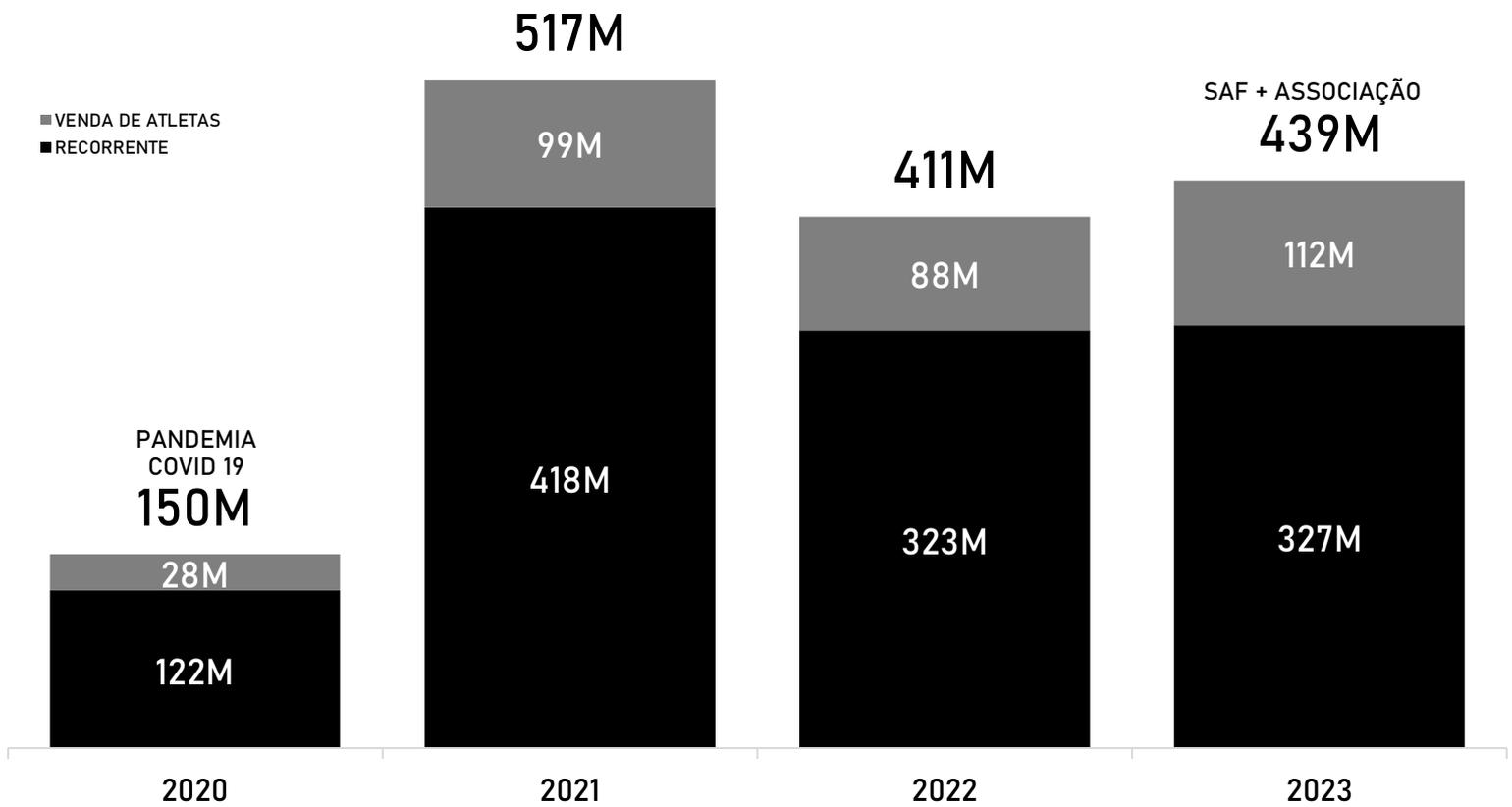


RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

RECEITA BRUTA

Em 2023, o Clube atingiu a marca de R\$439 milhões em receita bruta, representando um aumento de 7% em comparação ao exercício anterior. Do montante total, R\$162 milhões são oriundos dos Direitos de Transmissões e Premiações, principais fontes de receita do Clube. As receitas com vendas de atletas atingiram a marca de R\$112 milhões, um recorde histórico do Galo. Com relação às receitas de Matchday (Bilheteria e Sócio-Torcedor) e Clubes Sociais, também foi possível observar um crescimento em relação ao exercício anterior. Nos últimos 4 anos, a receita bruta do Galo apresentou um CAGR de 43%.





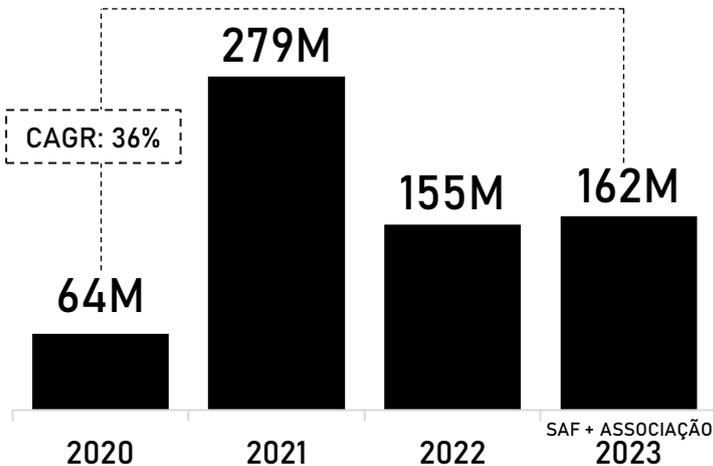
RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

RECEITA BRUTA

TRANSMISSÃO E PREMIAÇÕES

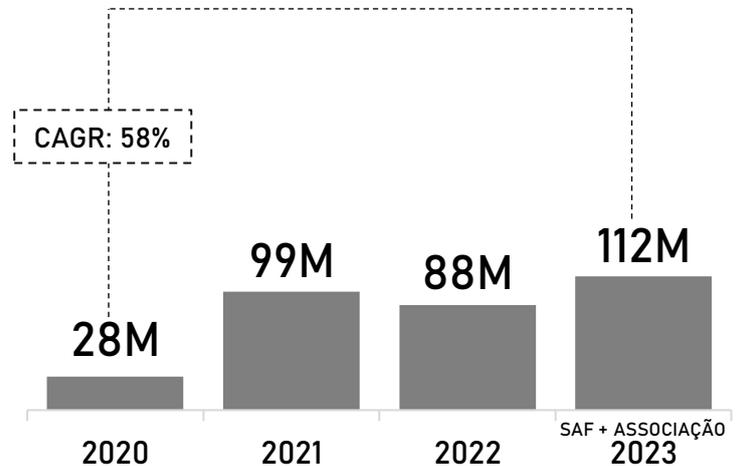
Principal fonte de receita do Galo em 2023, os recebimentos referentes à transmissão e premiações atingiram a marca de R\$162 milhões, com aumento de 5% comparado ao exercício anterior e um CAGR de 36% nos últimos 4 anos. O Clube terminou o Brasileiro em 3º lugar e chegou até a fase oitavas de final na Libertadores e Copa do Brasil.



CAGR (Compound Annual Growth Rate) = Taxa de Crescimento Anual Composta

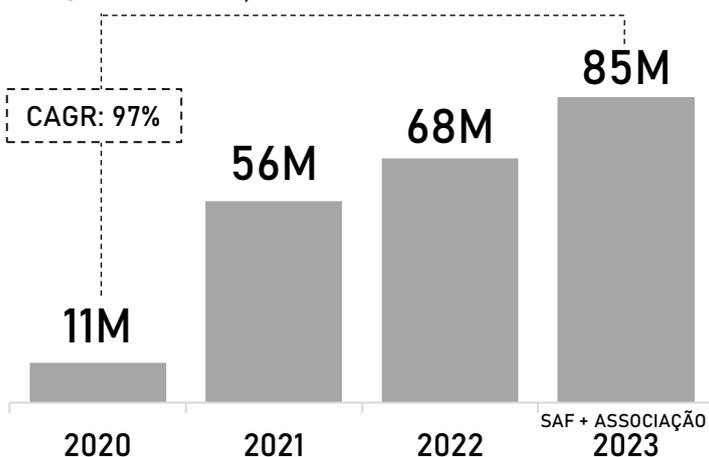
VENDA DE ATLETAS

Com recorde histórico do Clube, a receita com venda de atletas chegou à marca de R\$112 milhões, segunda maior fonte de receita do Clube em 2023. As vendas realizadas foram: Allan, Nacho, Jair, Nathan Silva, Ademir, Guga, Calebe, Eduardo Sasha, Rafael, Micael, Dodô e outros. O CAGR nos 4 últimos anos foi de 58%.



MATCHDAY

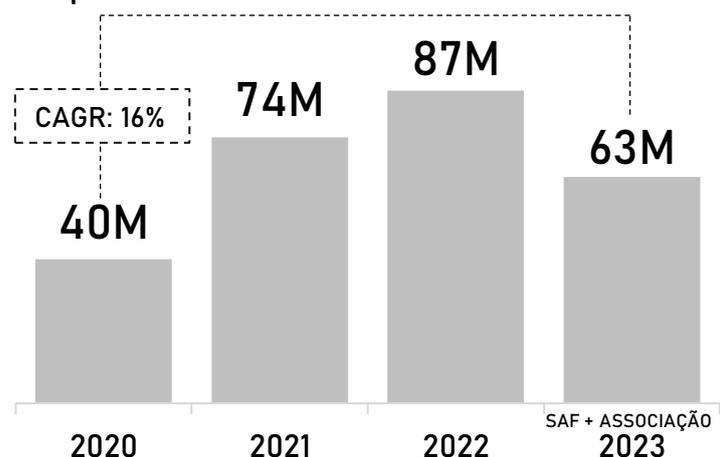
Em relação às receitas de Matchday, nota-se um crescimento de 25% em relação ao ano de 2022 e um CAGR de 97% nos últimos 4 anos. O fator de suma importância para tal crescimento foi a inauguração da Arena MRV. Dos R\$ 85 milhões, cerca de R\$52 milhões referem-se às receitas de bilheteria, enquanto o Galo na Veia chegou à marca de R\$33 milhões, ambos recordes do Clube.



CAGR (Compound Annual Growth Rate) = Taxa de Crescimento Anual Composta

COMERCIAIS

As receitas comerciais apresentaram um CAGR de 16% nos últimos 4 anos e uma queda em relação ao exercício anterior. A perspectiva para os próximos anos é bastante otimista, com o novo contrato de patrocínio Master do uniforme do Clube para 2025 e novos contratos já assinados, como o da Brax, referente às placas de publicidade do Campeonato Brasileiro.



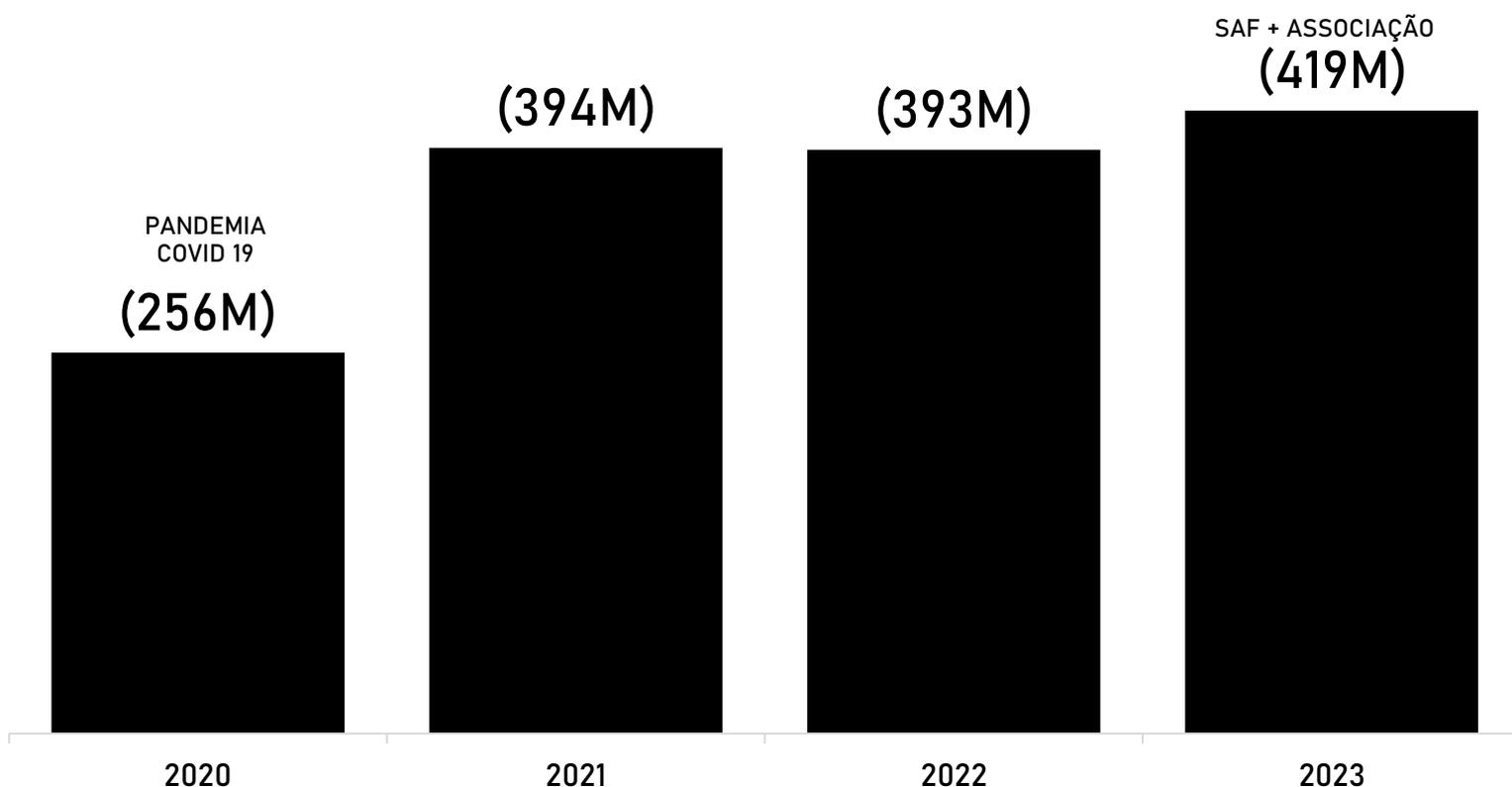


RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

CUSTOS E DESPESAS

Os custos e despesas no ano de 2023 obtiveram um crescimento de 6% em relação ao exercício de 2022 e um CAGR nos últimos 4 anos de 17%. O principal motivo do aumento foi o crescimento dos custos relacionados ao Futebol Profissional e Futebol Feminino, apresentando um aumento no total de 5% comparado ao ano anterior. Com a receita bruta já apresentada no relatório e os custos e despesas no ano de 2023, o Clube apresentou um superávit de R\$20 milhões na soma desses dois grupos, mantendo o patamar positivo como nos anos de 2021, com R\$123 milhões, e 2022, com R\$18 milhões.



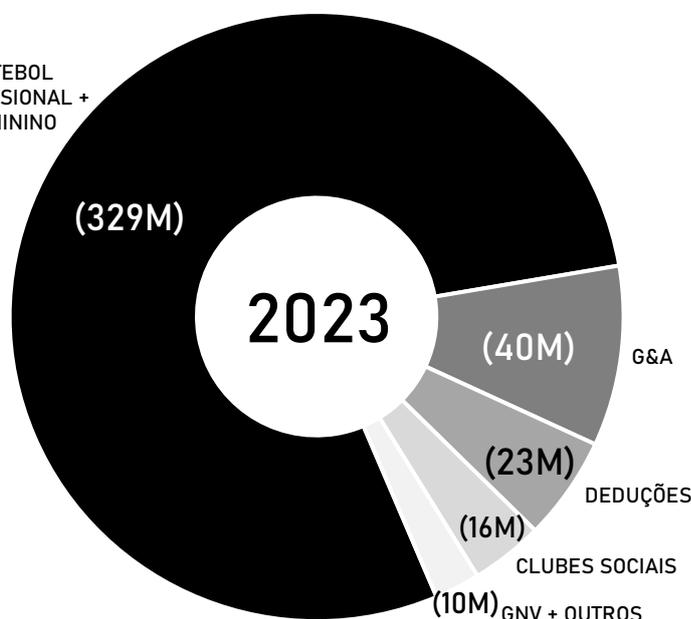
CUSTOS E DEPESAS 2023

(419M)

SAF + ASSOCIAÇÃO



FUTEBOL
PROFISSIONAL +
FEMININO





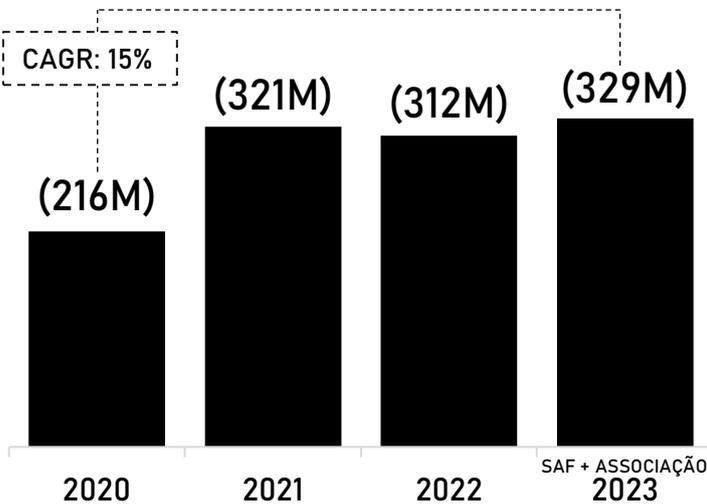
RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

CUSTOS E DESPESAS

FUTEBOL PROFISSIONAL

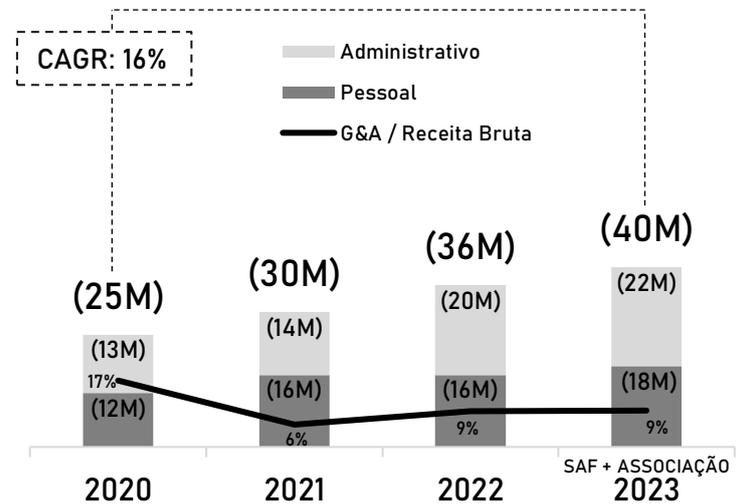
Em 2023, os gastos com o futebol profissional (masculino e feminino), alcançaram R\$ 329 milhões, o que representa um acréscimo de 5% em relação a 2022. Esse aumento foi impulsionado pelo crescimento das despesas com a folha salarial dos jogadores e pelo incremento dos custos com borderôs, que subiram em função do aumento na receita advinda de bilheterias durante o ano.



CAGR (Compound Annual Growth Rate) = Taxa de Crescimento Anual Composta

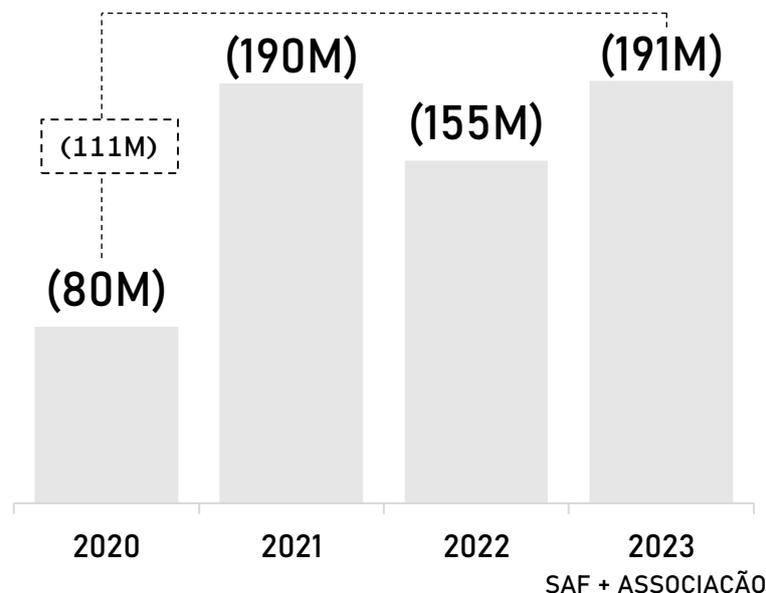
G&A

O G&A apresentou um CAGR nos últimos 4 anos de 16%. O crescimento comparado ao ano anterior é explicado pelas despesas com as assessorias que apoiaram o Clube durante o processo e conclusão da SAF e serviços de comunicação. Excluindo 2020, a diretoria demonstra um controle rigoroso das despesas administrativas, mantendo-as alinhadas com a geração de receitas.



CUSTO COM INVESTIMENTO EM ATLETAS

Conforme ilustrado no gráfico ao lado, o Galo continua mantendo o patamar de investimento no futebol, atingindo o maior valor desde 2020, totalizando R\$ 191 milhões. Esse valor inclui a amortização de contratos - que engloba a compra de direitos econômicos de atletas, luvas, comissionamento de agentes e empréstimos de jogadores - além da baixa contábil resultante da venda de atletas, custos de intermediação dessas vendas e a baixa contábil de atletas dispensados das categorias de base.



SAF + ASSOCIAÇÃO

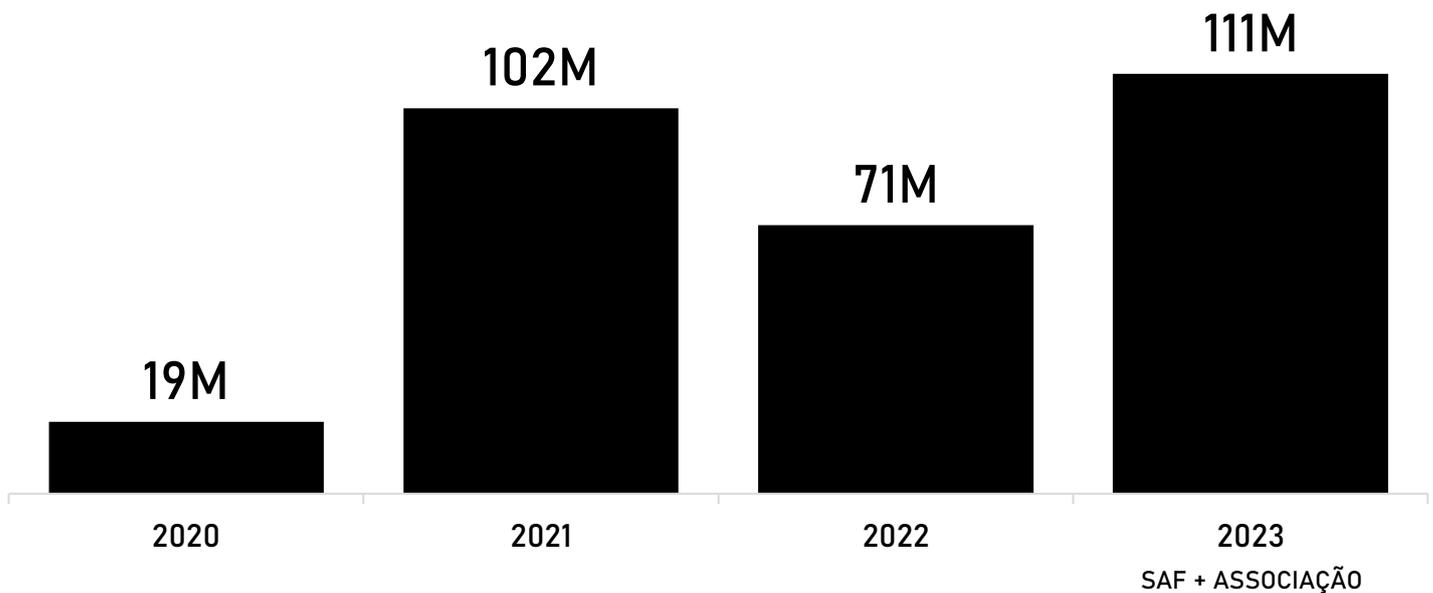


RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

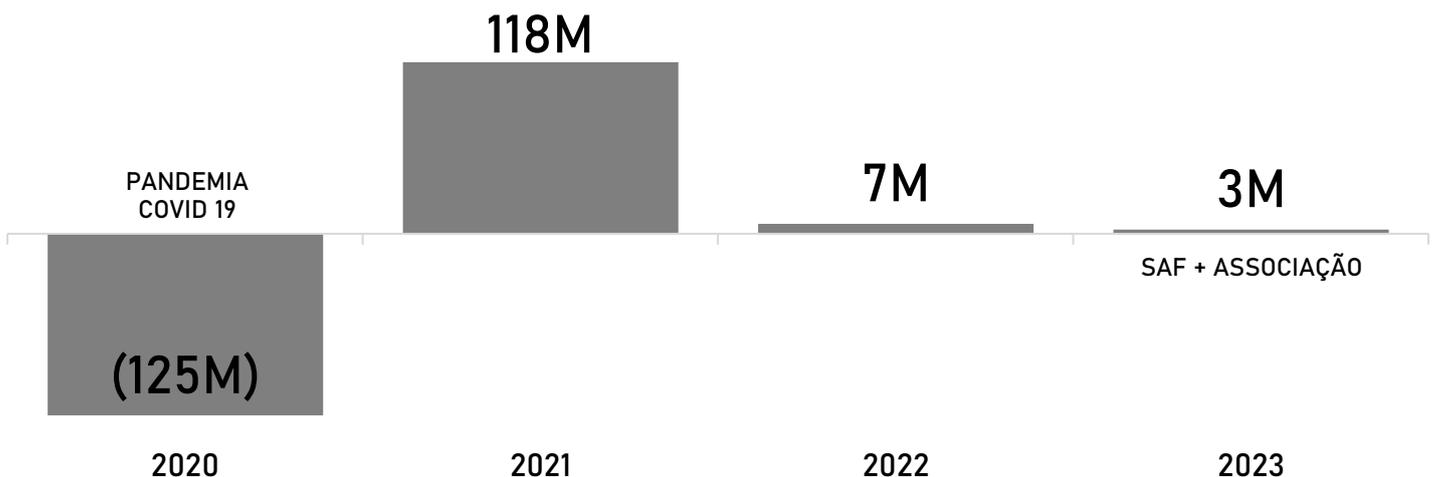
RESULTADO DO EXERCÍCIO

O resultado do exercício do Clube se manteve positivo e registrou superávit, similarmente ao que vem ocorrendo nos últimos 4 anos, como pode ser observado no gráfico abaixo. No exercício de 2023, o superávit alcançou a cifra de R\$ 111 milhões, superando o do ano anterior em R\$ 40 milhões. O principal motivo para o expressivo resultado superavitário no ano de 2023 foi o valor do ganho através do valor justo, referente ao departamento de futebol do Galo, que atingiu o montante total de R\$546 milhões líquidos.



EBITDA

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), ou LAJIDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização), finalizou o ano de 2023 com um valor positivo de R\$3 milhões. Esse resultado representou uma recuperação em comparação com o ano de 2020, em que, afetado pela pandemia e por uma receita reduzida, o EBITDA registrou um saldo negativo de R\$125 milhões. Ressalta-se que, no ano de 2021, o valor de R\$118 milhões foi impulsionado pelas conquistas dos campeonatos Brasileiro e da Copa do Brasil.





PERSPECTIVA FUTURA

Para os próximos anos, o Galo tem como objetivo manter o patamar do seu elenco profissional, tornando-o cada vez mais robusto e capaz de competir em alto nível, tanto no cenário nacional quanto internacional. Além disso, o aperfeiçoamento contínuo das categorias de base é visto como essencial para consolidar o Clube como um celeiro revelador de novos talentos.

Sob uma administração cada vez mais profissional, o equilíbrio e a sustentabilidade financeira se destacam como pilares fundamentais da SAF, priorizando sempre um resultado operacional positivo, a liquidação dos passivos onerosos e a geração de superávit líquido nas transações de compra e venda de atletas.

Com a inauguração da nossa nova casa, o Galo almeja maximizar os resultados provenientes da Arena MRV, simultaneamente promovendo melhorias contínuas na Cidade do Galo, visando oferecer infraestrutura de excelência para os atletas e todos os demais setores do Clube, e elevar o padrão de qualidade e eficiência em todas as frentes.

Por fim, nosso compromisso com a comunidade será mantido por meio do Instituto Galo, que já é reconhecido como um modelo e referência em âmbito nacional. Estamos dedicados a continuar impactando e transformando de maneira crescente a vida de pessoas, com a implementação de projetos, ações, campanhas e organização de eventos com foco social.

1

ELENCO COMPETITIVO
E BASE REVELADORA

3

MODERNIZAÇÃO
DOS EQUIPAMENTOS
(ARENA MRV E CIDADE DO GALO)

2

EQUILÍBRIO
FINANCEIRO

4

RESPONSABILIDADE
SOCIAL
(INSTITUTO GALO)

“UM MODELO DE NEGÓCIO EM QUE O GALO SEJA ABSOLUTAMENTE PROTAGONISTA”





RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

EARNINGS RELEASE - VALORES EM MILHÕES DE REAIS (R\$)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Por fim, apresentamos abaixo a Demonstração do Resultado do Clube nos últimos 4 anos como já abordado neste relatório. O Resultado Líquido Ajustado negativo ao longo dos anos se justifica, majoritariamente, pelos investimentos em atletas e aumento de juros provindo da alta da taxa Selic. Em termos operacionais, o resultado se manteve positivo desde 2021, indicando uma melhoria na performance da operação do Clube.

	2020	2021	2022	SAF + ASSOCIAÇÃO* 2023
RECEITA BRUTA	150M	517M	411M	439M
DIREITOS DE TRANSMISSÃO E PREMIAÇÃO	64M	279M	155M	162M
VENDA DE ATLETAS	28M	99M	88M	112M
MATCHDAY	11M	56M	68M	85M
COMERCIAIS	40M	74M	87M	63M
CLUBES SOCIAIS	8M	8M	13M	17M
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(6M)	(31M)	(22M)	(23M)
RECEITA LÍQUIDA	143M	486M	388M	415M
CUSTOS E DESPESAS	(250M)	(363M)	(370M)	(396M)
FUTEBOL PROFISSIONAL	(216M)	(321M)	(312M)	(329M)
G&A	(25M)	(29M)	(37M)	(40M)
GNV + OUTROS	(2M)	(4M)	(6M)	(10M)
CLUBES SOCIAIS	(7M)	(9M)	(15M)	(16M)
(=) OPERACIONAL + VENDAS DE ATLETAS	(106M)	123M	18M	20M
CUSTOS COM INVESTIMENTOS EM ATLETAS	(80M)	(190M)	(155M)	(191M)
AMORTIZAÇÕES DOS CONTRATOS	(60M)	(130M)	(117M)	(109M)
BAIXA CONTÁBIL DAS VENDAS DE ATLETAS + INTERMEDIÇÃO	(19M)	(42M)	(21M)	(63M)
BAIXA CONTÁBIL DAS CATEGORIAS DE BASE	(1M)	(18M)	(16M)	(19M)
RESULTADO FINANCEIRO	(34M)	(64M)	(104M)	(191M)
(=) RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO	(220M)	(131M)	(241M)	(363M)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	239M	233M	312M	474M
BAIXA CONTÁBIL DO DIAMOND	-	-	-	(37M)
REAVALIAÇÕES PATRIMONIAIS (DIAMOND + ARENA)	255M	240M	343M	-
AVALIAÇÃO PATRIMONIAL SAF	-	-	-	546M
DESPESAS COM CONTINGÊNCIAS	(14M)	(5M)	(29M)	(33M)
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	(2M)	(2M)	(3M)	(2M)
(=) RESULTADO LÍQUIDO	19M	102M	71M	111M
EBITDA	(125M)	118M	7M	3M
DÍVIDA LÍQUIDA**	1.234M	1.312M	1.571M	824M
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	53M	155M	226M	1.144M

* OS VALORES APRESENTADOS PARA 2023 REFEREM-SE AO COMBINADO DA SAF + ASSOCIAÇÃO DE FORMA GERENCIAL PARA EFEITOS COMPARATIVOS COM OS ANOS ANTERIORES.

** A DÍVIDA LÍQUIDA NÃO CONSTA O CRI DA ARENA MRV, A MESMA ENCONTRA NO FUNDO DE INVESTIMENTO.



4

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

COM O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS

Aos
Srs. Conselheiros e Diretores do
Clube Atlético Mineiro
Belo Horizonte - MG

Aos
Srs. Conselheiros e Diretores do
Clube Atlético Mineiro
Belo Horizonte - MG

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Clube Atlético Mineiro S.A.F ("Companhia"), que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as principais políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individuais, do Clube Atlético Mineiro S.A.F em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e à ITG 2003 (R1) Entidade Desportiva Profissional.

Base sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais". Somos independentes em relação ao Clube e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Valores correspondentes ao período anterior

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, as demonstrações contábeis não incluem as informações comparativas do exercício anterior (31 de dezembro de 2022), como requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - "Apresentação das Demonstrações Contábeis", em razão da Companhia ter sido constituída e iniciado a estruturação de sua operação em 1º de setembro de 2023. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Transações significativas com partes relacionadas

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 14, considerando que a Clube Atlético Mineiro S.A.F. realiza transações significativas com partes relacionadas. Desta forma, os resultados dessas operações poderiam ser diferentes se realizadas em condições de mercado. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e o relatório do auditor.

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da companhia de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a controladora e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Administração da companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Controladora e sua controlada;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Controladora e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Controladora e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 26 de abril de 2024.

ATLETICO MINEIRO S.A.F.

Balancos patrimoniais
Em 31 de dezembro 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	2023	Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	2023
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	5	191.231	Fornecedores e outras obrigações	15	49.995
Contas a receber nas transferências de jogadores	6	68.299	Empréstimos e financiamentos	16	145.102
Contas a receber	7	48.569	Tributos e contribuições sociais a recolher	17	47.443
Estoques e almoxarifado	8	2.704	Obrigações trabalhistas e sociais	18	27.879
Despesas antecipadas	9	3.702	Contas a pagar na transferência de jogadores	19	130.149
Adiantamentos		319	Receita antecipada	20	98.089
Tributos a recuperar		301			<u>498.657</u>
		<u>315.125</u>			
Não circulante			Não circulante		
Depósitos judiciais	10	35.305	Fornecedores e outras obrigações	15	33.119
Títulos mantidos para venda	11	230.600	Empréstimos e financiamentos	16	320.285
Imobilizado	12	129.544	Contas a pagar na transferência de jogadores	19	61.298
Intangível	13	1.608.148	Tributos e contribuições sociais a recolher	17	276.392
Partes relacionadas	14	78.705	Provisão para contingências	21	43.981
		<u>2.082.302</u>	Receita antecipada	20	19.859
					<u>754.934</u>
			Patrimônio líquido		
			Capital social	22	1.195.936
			Prejuízos acumulados		<u>(52.100)</u>
					<u>1.143.836</u>
Total do ativo		<u><u>2.397.427</u></u>	Total do passivo e patrimônio líquido		<u><u>2.397.427</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

ATLETICO MINEIRO S.A.F.

Demonstrações do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	2023
Receita líquida	23	74.087
Custos das atividades esportivas, sociais e patrimoniais		
Custos com atividades esportivas		
Custos com pessoal/direito de imagem/comissão	24	(40.451)
Custos com atividades do futebol	25	(25.403)
Custos gerais	26	(6.510)
		<u>(72.364)</u>
Custos com atividades patrimoniais		
Custo com pessoal	27	(594)
Custos gerais		(6)
		<u>(600)</u>
Total Custos das atividades esportivas, sociais e patrimoniais		<u>(72.964)</u>
Resultado bruto		<u>1.123</u>
Despesas gerais e administrativas	28	(8.054)
		<u>(8.054)</u>
Resultado antes do resultado financeiro		<u>(6.931)</u>
Receitas financeiras	29	31.070
Despesas financeiras	29	(55.018)
Receitas/(despesas) financeiras, líquidas		<u>(23.948)</u>
Prejuízo do exercício		<u><u>(30.879)</u></u>
Prejuízo básico/diluído por ação (R\$)		<u><u>(0,77)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

ATLETICO MINEIRO S.A.F.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

	2023
Prejuízo do exercício	<u>(30.879)</u>
Resultado abrangente total do exercício	<u><u>(30.879)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

ATLETICO MINEIRO S.A.F.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais)

	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Total
Aumento de Capital	1.290.033	-	1.290.033
Capital a integralizar	(94.097)	-	(94.097)
Custo de transação	-	(21.221)	(21.221)
Prejuízo do Exercício	-	(30.879)	(30.879)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>1.195.936</u>	<u>(52.100)</u>	<u>1.143.836</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

ATLETICO MINEIRO S.A.F.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais)

	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Prejuízo do exercício	(30.879)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais	
Depreciação e amortização	16.990
Provisão para contingências	637
	<u>(13.252)</u>
Aumento/(redução) de ativos	
Contas a receber na transferência de jogadores	6.972
Contas a receber	24.768
Estoques e almoxarifado	931
Adiantamentos	128
Depósitos judiciais	(231)
Outros ativos circulantes	1.350
	<u>33.918</u>
Aumento/(redução) de passivos	
Fornecedores e outras obrigações	14.890
Tributos e contribuições sociais a recolher	10.177
Obrigações trabalhistas e sociais	(18.011)
Contas a pagar a transferência de jogadores	(9.985)
Adiantamentos recebidos	(22.800)
Receita antecipada	73.836
	<u>48.107</u>
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	<u>68.773</u>
	116.880
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	
Aquisição de imobilizado/intangível	(22.221)
Baixa de imobilizado/intangível	1.057
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	<u>(21.164)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Caixa cindido pelo acervo líquido transferido	154
Aporte de capital	505.905
Adições de novos empréstimos	173.222
Partes Relacionadas, Líquidas	(78.705)
Pagamentos de empréstimos, incluindo juros	(435.733)
Custo de transação	(21.221)
Caixa líquido das atividades de financiamentos	<u>143.622</u>
Redução no caixa e equivalentes de caixa	<u>191.231</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	-
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	191.231
Redução no caixa e equivalentes de caixa	<u>191.231</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

O Atlético Mineiro S.A.F. (“Companhia” ou “CAM SAF”), é uma sociedade anônima do futebol constituída em 14 de setembro de 2023, nos termos da Lei nº 14.193, de 06 de agosto de 2021 (“Lei nº 14.193/21”), que se rege pelas leis e usos do comércio e por este Estatuto Social, pela Lei nº 14.193/21 e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”) com sede e foro localizada na cidade de Belo Horizonte, caracteriza-se como uma companhia de atividades desportivas. Neste momento o CAM SAF pertencia 100% ao Clube Atlético Mineiro (“CAM” ou “Associação”).

O Clube Atlético Mineiro e a Galo Holding S.A. celebraram, em 1º de setembro de 2023, o Acordo de investimento, pelo qual regularam e acordaram, a contribuição, pelo CAM, do acervo líquido de ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, incluindo os ativos relacionados ao time masculino e feminino, a Cidade do Galo e a Arena MRV; e o ingresso da Galo Holding como nova acionista da Companhia, através da alienação de 75% das ações.

Em 1º de novembro de 2023 foi assinado o acordo de acionistas, no qual a Companhia emitiu ações de classe A e B, as quais foram subscritas e integralizadas pelo CAM na proporção de 25% e pela Galo Holding S.A. na proporção de 75%.

O Atlético Mineiro S.A.F. tem por objeto social a prática do futebol feminino e masculino em competição profissional e não profissional, incluindo as seguintes atividades:

- (i) O fomento e o desenvolvimento de atividades relacionadas com a prática do futebol, nas suas modalidades feminino e masculino;
- (ii) A formação de atleta profissional de futebol, nas modalidades feminino e masculino, e a obtenção de receitas decorrentes da transação dos seus direitos desportivos;
- (iii) A exploração, sob qualquer forma, dos direitos de propriedade intelectual de sua titularidade ou de terceiros, dos quais seja cessionária ou detenha direitos, relacionados ao futebol;
- (iv) A exploração econômica de ativos, inclusive imobiliários, sobre os quais detenha direitos, incluindo, mas não se limitando a, gestão de instalações imobiliárias esportivas próprias, alugadas ou de outra forma utilizadas pela CAM Internal Use Only SAF;
- (v) A transação, negociação e/ou cessão de direitos referentes a atletas profissionais de futebol;
- (vi) O comércio de materiais esportivos relacionados ao futebol;
- (vii) A exploração e a comercialização de direitos de imagem e transmissão de eventos esportivos relacionados ao futebol, em quaisquer mídias ou plataformas;

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

- (viii) Criação e exploração de conteúdos digitais ligados à atividade de futebol, administração de programa de sócio torcedor ou de fidelidade;
- (ix) A organização, planejamento, produção, realização, gerenciamento, promoção e contratação eventos, espetáculos e atividades esportivos, sociais ou culturais, com ou sem patrocínio;
- (x) Quaisquer outras atividades conexas ao futebol e ao patrimônio da CAM SAF; e
- (xi) A participação em outra sociedade, como sócio ou acionista, no território nacional, cujo objeto seja uma ou mais das atividades mencionadas nos incisos deste artigo, com exceção do item ii acima.

As demonstrações contábeis da Companhia, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram concluídas, aprovadas e autorizadas para divulgação pela Administração em 26 de abril de 2024.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, especialmente direcionadas para entidades desportivas, como a ITG 2003 (R1).

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o custo atribuído (*deemed cost*) de terrenos e edificações e de propriedades para investimento na data de transição para as normas internacionais/CPCs.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

2.4. Principais eventos ocorridos na constituição do Atlético Mineiro S.A.F

Em 14 de setembro de 2023 ocorre a constituição do Atlético Mineiro S.A.F, sendo o Clube Atlético Mineiro o acionista controlador 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAF's.

Em 1º de novembro de 2023, foi assinado o acordo de acionistas, aprovando a transferência de acervo líquido dos ativos e passivos na data base de 31 de outubro de 2023, pelo Clube Atlético Mineiro para o Atlético S.A.F, referente ao departamento de futebol. Conforme demonstrado a seguir:

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	31/10/2023	Aporte de Capital	01/11/2023		31/10/2023	Aporte de Capital	01/11/2023
Circulante				Circulante			
Caixa e Equivalentes de Caixa	154	505.903	506.057	Contas a Pagar/Fornecedores/Credores	8.762	-	8.762
Contas e Receber na				Diversos			
Transferências de Atletas	73.215	-	73.215	Empréstimos e Financiamentos	162.863	(111.847)	51.016
Contas a Receber	62.658	-	62.658	Obrigações Trabalhistas e Sociais	23.589	-	23.589
Estoques e Almoarifado	3.635	-	3.635	Contas a Pagar a Transferências de			
Despesas Antecipadas	5.199	-	5.199	Jogadores	29.267	-	29.267
Adiantamentos	302	-	302	Adiantamentos Recebidos	18.800	-	18.800
				Receita Antecipada	45.308	(21.055)	24.253
	145.163	505.903	651.066	Débitos decorrentes da Transferência			
				do Departamento de Futebol	1.255.275	-	1.255.275 (2.)
Não circulante					1.543.864	(132.902)	1.410.962
Contas a Receber de				Não circulante			
Transferências de Atletas	2.056	-	2.056	Empréstimos e Financiamentos	126.062	(126.062)	-
Títulos Mantidos para Venda	230.600	-	230.600	Contas a Pagar a Transferências de			
Imobilizado	129.581	-	129.581	Jogadores	6.344	-	6.344
Intangível	1.603.937	-	1.603.937	Partes Relacionadas	57.315	(57.315)	-
	1.966.174	-	1.966.174	Adiantamentos Recebidos	4.000	-	4.000
					193.721	(183.377)	10.344
				Patrimônio líquido			
				Capital Social	373.752	916.279	1.290.031 (1.)
				(-) Capital a Integralizar	-	(94.097)	(94.097)
					373.752	822.182	1.195.934
Total do ativo	2.111.337	505.903	2.617.240	Total do passivo e patrimônio líquido	2.111.337	505.903	2.617

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

(1.) Foi integralizado R\$ 373.752 pelo Clube Atlético Mineiro, por ação, fixado conforme o art. 170, §1º, inciso I, da Lei nº 6.404/76, totalmente destinado ao capital social da CAM SAF. Conforme descrito no Boletim de Subscrição do aumento de capital do Atlético Mineiro S.A.F., ocorreu aumento de capital para R\$ 1.290.031, sendo pela seguinte forma de integralização:

- I. O preço de emissão é integralizado pelo subscritor em R\$ 316.280, via conversão de créditos detidos pelo subscritor contra a CAM SAF;
- II. A Galo Holding realizou a transferência de recursos de R\$ 505.903 para conta corrente de titularidade da CAM SAF;
- III. R\$ 94.09 em moeda corrente nacional, mediante transferência de recursos para conta corrente de titularidade da CAM SAF, em até 3 (três) anos contados a partir de novembro de 2023.

(2.) O Clube firmou junto ao Atlético SAF através do acordo de investimento, o acordo de assunção de dívidas. O CAM SAF assumiu contratualmente o pagamento de determinadas dívidas que pertencem ao Clube que não foram transferidas para SAF.

O Atlético SAF ao assumir as dívidas torna-se legalmente responsável pelo pagamento dessas obrigações. Isso inclui o cumprimento de todos os termos e condições estabelecidas nos contratos de dívidas.

Os saldos das dívidas financeiras do clube, que foram assumidas pelo Atlético SAF estão demonstrados no quadro abaixo.

O saldo da assunção de dívidas é composto conforme quadro abaixo. Os saldos referentes a data base de 01 de novembro de 2023 estão incluídos no quadro demonstrativo acima.

	<u>01/11/2023</u>	<u>31/12/2023</u>
Contas a receber	(10.833)	(10.833)
Adiantamentos	(145)	(72)
Depósitos judiciais	(35.074)	(35.304)
Fornecedores e outras obrigações	5.376	5.127
Empréstimos e financiamentos	448.871	145.102
Tributos e contribuições sociais a recolher	44.101	30.422
Obrigações trabalhistas e sociais	22.420	10.237
Contas a pagar na transferência de jogadores	201.031	111.914
Empréstimos e financiamentos	228.011	320.285
Contas a pagar na transferência de jogadores	18.757	82.944
Tributos e contribuições sociais a recolher	269.557	276.392
Provisão para contingências	43.344	43.981
Receita antecipada	19.859	19.859
Total	<u>1.255.275</u>	<u>1.000.054</u>

3. Principais práticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

3.1. Caixa e equivalente e caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.2. Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades da entidade. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações contábeis. É constituída Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) ou impairment em montante considerado suficiente pela Administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

3.3. Estoque

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

3.4. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment), se houver.

A depreciação é calculada pelo método linear, às taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens e o valor residual estimado dos ativos no final de sua vida útil, estão discriminadas a seguir:

Imobilizado	Taxa de depreciação (%) a.a.
Aparelhos, equipamentos e instalações	10
Computadores e periféricos	20
Imóveis	2,04

Quando aplicável, os gastos na reforma do imobilizado são incorporados ao mesmo, somente se os benefícios econômicos associados aos gastos forem prováveis e os valores mensurados de maneira confiável. Os reparos e manutenções são reconhecidos no resultado quando incorridos.

O valor residual ao final da vida útil e a vida útil estimada dos bens são revisados na data de encerramento do período e ajustados, se necessário. O valor residual dos itens do imobilizado é reduzido ao seu valor recuperável, na hipótese de valor residual exceder o valor recuperável.

3.5. Intangível

Conforme determina a Interpretação Técnica Geral 2003 (R1) - Entidade Desportiva Profissional aprovada pela Resolução CFC nº 1.429/13 e esclarece a Orientação Técnica Geral 2003 - Orientações sobre Aplicação da ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva, aprovada pela Resolução CFC 2019/OTG2003 de 5 de dezembro de 2019, integram os ativos intangíveis os custos incorridos com a formação/aquisição de atletas, assim classificados:

- a) Custos de formação de atletas: incluem os gastos incorridos com os atletas em formação (base), atribuídos individualmente aos atletas ainda não profissionalizados. Os custos incorridos mensalmente com a formação de atletas são devidamente segregados das demais despesas/custos do clube e são rateados uniformemente para compor o custo individual de cada atleta, de acordo com o número de atletas em formação no mês em que são incorridos. A amortização dos custos com formação de atletas ocorre a partir do momento em que o atleta é profissionalizado ou quando da dispensa do atleta em formação;

- b) Atletas adquiridos: incluem os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais, cujos direitos econômicos passam a pertencer ao Clube. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do intangível em formação para o intangível de atletas formados e são amortizados com base no prazo contratual. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato.

3.6. Instrumentos financeiros

Classificação de ativos e passivos financeiros

O Atlético Mineiro S.A.F classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado. Essa classificação é baseada no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial a mensuração de seus ativos financeiros é a valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo, posteriormente, o ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago. Os ativos financeiros compreendem: caixa e equivalentes de caixa e contas a receber.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são reconhecidos a partir da data em que se assume uma obrigação prevista em disposição contratual de um instrumento financeiro. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados pelos seus valores justos, acrescidos dos custos de transação diretamente atribuíveis à suas aquisições ou emissões. Os passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado. Os principais passivos financeiros são classificados como: Fornecedores, Empréstimos, Financiamentos e contas a pagar.

O Atlético S.A.F não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e tampouco com o propósito de especulação.

3.7. Redução ao valor recuperável dos ativos

No fim de cada período, a administração revisa o valor contábil de seus ativos para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável (impairment). Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver, conforme critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC nº 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado, quando ocorrer.

No encerramento das demonstrações contábeis ora apresentadas, a Administração não identificou quaisquer indícios de perda do valor recuperável de ativos não financeiros para que se procedesse ao cálculo e correspondente contabilização dessas perdas.

3.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

3.9. Provisão de contingências

O Atlético S.A.F é parte de diversos processos judiciais. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, entre elas a opinião dos consultores jurídicos internos e externos. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. A Administração acredita que estas contingências estão adequadamente apresentadas nas demonstrações contábeis.

3.10. Outros ativos e passivos circulante e não circulante

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

3.11. Impostos e contribuições

3.11.1. Regime de Tributação Específica do Futebol (“TEF”)

Com base na Lei nº 14.193 de 06 de agosto de 2021, a SAF possui uma tributação simplificada, aplicando-se uma alíquota única de 5% sobre a receita recebida mensalmente, no regime de caixa.

A alíquota de 5% é aplicável sobre todas as receitas, excetuando-se apenas aquelas decorrentes da cessão dos direitos desportivos dos atletas, as quais passam a ser incluídas na base de cálculo do TEF tão somente a partir do 6º ano, em contrapartida da redução da alíquota para 4%.

3.12. Reconhecimento de receita

A receita do contrato é registrada quando o controle sobre os bens ou serviços é transferido para o cliente, refletindo o valor esperado como contraprestação ao qual o Atlético SAF tem direito em troca desses bens ou serviços. Abaixo, estão detalhados os principais contratos de receita:

Receita com transmissão de imagens

São contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Referem-se aos direitos obtidos pela SAF na venda de transmissões de seus jogos para canais de TV aberta e fechada (*Pay-Per-View*), por assinatura, publicidade estática, telefonia celular e direito internacional.

Receitas com transferências de atletas

A receita da transferência é reconhecida quando o contrato é assinado e os direitos federativos são transferidos para o novo clube. Nesse contexto, o valor total da transferência é registrado como receita no período de ocorrência da transação, independentemente de o pagamento ser recebido de forma parcelada.

Receitas com sócio torcedor

As receitas provenientes de programas de sócio torcedor são contabilizadas com base nas diferentes categorias oferecidas, tais como Preto, Prata, Branco, Kids, Internacional ou Corporativo. A receita das mensalidades dos programas de sócio torcedor é reconhecida gradualmente à medida que os serviços são prestados ou ao longo do período de vigência do contrato, conforme estipulado nos termos do programa.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Receitas com patrocínios/marketing

São contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto a SAF.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

O processo de elaboração das demonstrações requer que a administração efetue estimativas e adote premissas do seu melhor julgamento, baseadas na experiência e em outros fatores relevantes que afetam os montantes apresentados dos ativos e passivos, bem como os valores das receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nestas demonstrações contábeis. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas periodicamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalente de caixa estão compostos da seguinte forma:

	31/12/2023
Caixa e bancos	454
Aplicações financeiras	190.777
	<u>191.231</u>

Incluem saldos a curto prazo com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação. As aplicações financeiras estão representadas por aplicações financeiras em fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média mensal de 100% a.m. do CDI, com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

6. Contas a receber na transferência de jogadores

As contas a receber na transferência de jogadores estão compostas da seguinte forma:

	<u>31/12/2023</u>
Ceara Sporting Club	3.613
Club Universidad Nacional Pumas	10.277
Clube Desportivo Santa Clara	457
Clube Regatas Do Flamengo	20.590
Esporte Clube Bahia	2.917
Esporte Clube Juventude	54
Fluminense Football Club	12.746
Fortaleza Esporte Clube	3.125
Futbolniy Klub Metalist	3.795
Juventus Football Club Spa	1.015
Major League Soccer	1.138
Santos Futebol Clube	200
São Paulo Futebol Clube - SPFC	2.120
Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol,	6.252
	<u>68.299</u>
	<u>68.299</u>
Circulante	68.299
Não circulante	-

Saldos demonstrados referem-se a direitos econômicos transferidos no acervo de ativos do CAM ao Atlético SAF, que se referem a venda dos atletas Marcos da Silva França, Claudio Rodrigues Gomes, Jair Rodrigues, Calebe Gonçalves F. da Silva, Rafael Pires Monteiro, entre outros.

7. Contas a receber

As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo valor justo (correspondente ao valor da venda faturado), diminuídas ao valor recuperável, quando necessário. As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	<u>31/12/2023</u>
Cartões de crédito	9.947
Outras contas a receber (Permuta e Acordos)	14.802
Patrimoniais	4.367
Patrocínio / marketing	13.752
Transmissões e competições esportivas	5.701
	<u>48.569</u>
	<u>48.569</u>
Circulante	48.569
Não circulante	-

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

O saldo refere-se a contas a receber, transferidos no acervo de ativos do CAM. A composição corresponde, substancialmente, aos valores a receber de Permuta e Acordos, Patrimoniais, Patrocínios e Transmissão e Comissões Esportivas. A conta é, inicialmente, reconhecida pelo valor justo. Em casos de cliente no mercado externo, os saldos são atualizados com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações contábeis.

Do montante apresentado, o valor de R\$ 10.533 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado.

8. Estoque e almoxarifado

	31/12/2023
Estoque	2.704
	<u>2.704</u>

O saldo apresentado é composto por materiais esportivos, cujo quais foram, em parte, transferidos pelo CAM.

9. Despesas antecipadas

	31/12/2023
Despesas com atletas	2.969
Seguro apropriar	700
Outras Despesas antecipadas	33
	<u>3.702</u>

Valores transferidos pelo CAM ao Atlético SAF, conforme acervo de ativos do laudo de avaliação, referentes as Despesas Antecipadas.

10. Depósitos judiciais

A Companhia assumiu em 01 de novembro de 2023, através do acordo de acionistas, os depósitos judiciais atrelados a processos cíveis, trabalhistas e tributários. A composição em 31 de dezembro de 2023 é composta dos seguintes saldos:

	31/12/2023
Depósito judicial fiscal	594
Depósito judicial trabalhista	946
Depósito judicial civil	33.765
	<u>35.305</u>

Da composição de saldo apresentado em Depósitos Judiciais, R\$ 35.304 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

11. Títulos mantidos para venda

	31/12/2023
Títulos Mantidos Para Venda	230.600
	<u>230.600</u>

O Atlético Mineiro S.A.F é proprietário de 100% das ações do Fundo de Investimento Imobiliário - AVM FII ("Fundo"), constituído em 15 de julho de 2019 sob a forma de condomínio fechado, com prazo de duração indeterminado, nos termos da Instrução CVM nº 472 de 31 de outubro de 2008 que iniciou suas operações em 08 de abril de 2020, e é detentor da empresa Arena Vencer Complexo Esportivo Multiuso SPE Ltda., hoje denominada como "Arena MRV", situada em uma área de 128 mil m², sendo 46 mil m² de esplanada, capacidade para 46 mil pessoas, possui 18 portões, distribuídos por 9 setores de arquibancada: 4 inferiores e 5 superiores, 40 bares, 2.333 vagas de garagem e 112 camarotes.

Conforme aprovado na Reunião do Conselho em 01 de novembro de 2023, o CAM contribuiu ao capital da Companhia um acervo líquido composto por determinados ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol do CAM, incluindo todos os ativos relacionados ao time masculino e feminino de futebol, a Cidade do Galo e a Arena MRV, neste último caso através da conferência das cotas do Fundo de Investimento Imobiliário - AVM FII, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 33.354.650/0001-94 ("FII Arena MRV") à Companhia.

Em 2023, foi realizado laudo de avaliação de imóveis, conforme "Pronunciamentos Técnicos CPCs nos 27, 37 e 43", onde foi registrado o valor justo, com base em avaliações efetuadas por técnicos avaliadores com larga experiência na avaliação de bens desta natureza, sendo avaliado em R\$ 230.600.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

12. Imobilizado

	31/12/2023		
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido
Aparelhos, Equipamentos e Instalações	15	-	15
Computadores e periféricos	33	-	33
Imóveis - Edificações	24.581	(85)	24.496
Imóveis - Terrenos	105.000	-	105.000
	<u>129.629</u>	<u>(85)</u>	<u>129.544</u>

12.1. Movimentação do imobilizado

	Terrenos	Imóveis	Computadores e periféricos	Aparelhos, equipamentos e instalações	Total
Saldos em 1º de novembro de 2023	105.000	24.581	-	-	129.581
Aquisição	-	-	33	15	48
Depreciação	-	(85)	-	-	(85)
Baixa	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	105.000	24.496	33	15	129.544
Custo total	105.000	24.581	33	15	129.629
Depreciação acumulada	-	(85)	-	-	(85)
Valor contábil	<u>105.000</u>	<u>24.496</u>	<u>33</u>	<u>15</u>	<u>129.544</u>

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Para a constituição do Atlético SAF, o CAM concedeu ao capital do Atlético SAF um acervo líquido relacionados ao departamento de futebol, o imóvel que compõe a transação mencionada refere-se à Cidade do Galo, com isso o saldo demonstrado em imóveis e edificações são referentes a transferências oriundas do CAM.

13. Intangível

Os custos de formação dos atletas (categorias de base) são registrados no ativo intangível, e amortizados de acordo com o prazo do primeiro contrato assinado de cada atleta profissional. No final de cada período o Clube avalia a possibilidade de recuperação econômico-financeira do valor líquido contábil do custo de cada atleta registrado nesta conta e, havendo evidências de irreversibilidade do custo, o valor é baixado em conta específica do resultado. Os direitos econômicos dos atletas são registrados pelo custo de aquisição e amortizados de acordo com o prazo do contrato de cada atleta:

	31/12/2023
Atletas profissionais formados 14.1 a)	9.952
Atletas em formação 14.1 a)	35.958
Atletas adquiridos 14.1 a)	177.796
Marcas e patentes b)	57
Valor justo - departamento de futebol 14.1 b)	1.384.385
	<u>1.608.148</u>

A movimentação do intangível é evidenciada, conforme Nota Explicativa nº 14.1.

13.1. Movimentação do intangível

- a) Por meio de transferência do CAM, conforme laudo de acervo de ativos realizado em 01 de novembro de 2023, foi registrado no Atlético SAF um valor de R\$ 219.495 referente ao intangível, mensurados conforme política contábil descrita na Nota explicativa 3.5 às demonstrações financeiras;
- b) O valor do ativo intangível do departamento de futebol do Clube Atlético Mineiro, foi apurado através do laudo de avaliação econômico-financeira elaborado pela empresa LCA, datado de outubro de 2023, utilizando o método de fluxo de caixa descontado, e posteriormente transferido para o intangível do Atlético SAF no montante de R\$ 1.384.385 através da transação do acervo de ativos e passivos realizada.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Exercícios findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

	Saldo 01/11/2023	Adições	Transferências	Baixa patrimonial	31/12/2023
Custo					
Atletas profissionais formados	7.151	176	8.850	(404)	15.773
Atletas em formação	40.921	4.747	(8.850)	(860)	35.958
Atletas adquiridos	403.535	17.064	-	-	420.599
Marcas e patentes	57	-	-	-	57
Valor justo - departamento de futebol	1.384.385	-	-	-	1.384.385
	<u>1.836.049</u>	<u>21.987</u>	<u>-</u>	<u>(1.264)</u>	<u>1.856.772</u>
Amortização					
Amortização Atletas profissionais formados	(5.865)	(349)	-	393	(5.821)
Amortização Atletas adquiridos	(226.247)	(16.556)	-	-	(242.803)
	<u>(232.112)</u>	<u>(16.905)</u>	<u>-</u>	<u>393</u>	<u>(248.624)</u>
	<u><u>1.603.937</u></u>				<u><u>1.608.148</u></u>

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

14. Partes relacionadas

Resumo das transações com partes relacionadas:

	31/12/2023
Mútuo a receber	78.641
Arena MRV Eventos	64
	<u>78.705</u>

15. Fornecedores e outras obrigações

Os fornecedores e outras obrigações podem ser assim demonstrados:

	31/12/2023
Fornecedores	26.470
Credores Diversos	1.200
Acordos Comerciais	55.444
	<u>83.114</u>
Circulante	49.995
Não circulante	33.119

Do montante apresentado, o valor de R\$ 60.533 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado.

16. Empréstimos e financiamentos

Em 31 de dezembro de 2023 a companhia possuía os seguintes saldos de empréstimos e financiamentos assumidos no acordo de acionistas:

Instituições financeiras	Referência	31/12/2023
Banco BMG-BCV	A	40.214
Banco Daycoval	B	81.811
Banco Genial	C	19.938
Banco Indusval	D	17.726
Banco Inter	E	65.347
Banco BTG Pactual	F	135.752
Banco Pine	G	50.231
Banco XP	H	50.956
Terceiros		
Pessoas jurídicas não financeiras	I	3.412
Total dos empréstimos/financiamentos		<u>465.387</u>
Circulante		145.102
Não Circulante		320.285

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Todos os saldos de empréstimos apresentados são referentes a contratos firmados inicialmente pelo CAM. O Atlético SAF assumiu contratualmente, por meio da Assunção de Dívidas, o pagamento de todos os empréstimos devidos pelo CAM, no qual foram transferidos pelo acordo realizado.

Do montante apresentado, todos os valores são correspondentes a assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado.

Instituições financeiras	Referência	Vencimentos	Encargos (ao mês)
Banco BMG-BCV	A	05/03/2025	Pós 0,81% +CDI
Banco Daycoval	B	14/12/2026	Pós 0,39% +CDI
Banco Genial	C	26/06/2026	Pré 1,28%
Banco Indusval	D	07/02/2025	Pós 0,47% + CDI
Banco Inter	E	30/11/2026	Pós 0,21% + CDI
Banco BTG Pactual	F	01/02/2027	Pós 0,24% + CDI
Banco Pine	G	21/07/2026	Pós 0,49% + CDI
Banco XP	H	18/12/2025	Pós 0,21% + CDI

Os empréstimos e financiamentos tomados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, nos recebimentos dos recursos líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos e financiamentos são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("*pro-rata temporis*"). Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos circulantes a menos que o Clube tenha o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por pelo menos 12 meses após a data do balanço.

17. Tributos e contribuições sociais a recolher

	31/12/2023
Contribuições sociais	3.131
Tributos federais	14.095
Tributos municipais	799
Tributos Parcelados - Ordinário	193.480
Tributos Parcelados - PROFUT	112.330
	<u>323.835</u>
Circulante	47.443
Não circulante	276.392

Do montante apresentado, o valor de R\$ 306.030 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado, sendo R\$ 29.639 do circulante e R\$ 276.392 do não circulante.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Tributos Parcelados - PROFUT

Em novembro de 2023 o Atlético SAF, através do acordo de Assunção de Dívidas cujo devedor era o CAM, assumiu com o compromisso das parcelas da dívida, referente aos saldos de parcelamentos mencionados. Os parcelamentos são de natureza previdenciária, não previdenciária e sociais. Os saldos assumidos pelo Atlético SAF correspondem conforme montante apresentado abaixo:

	<u>31/12/2023</u>
Tributos Federais	21
Tributos Municipais	660
Contribuições Sociais	322
Tributos Parcelados Circulante	29.418
Tributos Parcelados Não circulante	276.392
	<u><u>306.813</u></u>

18. Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>31/12/2023</u>
Acordos trabalhistas	7.426
Folha de pagamento	17.210
Provisões de férias e encargos	3.243
	<u><u>27.879</u></u>

Do montante apresentado, o valor de R\$ 10.559 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado.

19. Contas a pagar na transferência de jogadores

	<u>31/12/2023</u>
Clubes nacionais e internacionais	83.619
Direito Econômico	27
Direitos de imagem	7.173
Exigibilidades com agentes	66.506
Premiação pela Assinatura de contrato	34.122
	<u><u>191.447</u></u>
Circulante	130.149
Não circulante	61.298

Dos valores demonstrando a composição da conta de Contas a Pagar na Transferência de Jogadores, o valor de R\$ 140.688 refere-se de assunção de dívidas, que ocorreu conforme o previsto no acordo de acionistas realizado, sendo R\$ 128.805 do passivo circulante e R\$ 11.883 do não circulante.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
 Período findo de 31 de dezembro de 2023
 (Em milhares de Reais)

Dos saldos apresentados em Contas a Pagar na Transferência de Jogadores, se referem a saldos transferidos, em parte, do CAM para o Atlético SAF. Dos saldos apresentados os demonstrados abaixo foram assumidos pelo Atlético SAF, por meio do acordo de assunção de dívidas:

	<u>31/12/2022</u>
Circulante	
Clubes nacionais e internacionais	81.138
Exigibilidades com agentes	47.667
Não circulante	
Exigibilidades com agentes Não Circulante	11.883
	<u>140.688</u>

20. Receita antecipada

	<u>31/12/2023</u>
Patrocínio/Marketing Receita antecipada	46.375
Sócio Torcedor Receita antecipada	16.788
Transmissão Receita antecipada	33.014
Ingresso Receita antecipada	154
Adiantamentos Jogos vendas direta	61
Granito Receita antecipada	1.697
Outros recebimentos	19.859
	<u>117.948</u>
Circulante	98.089
Não circulante	19.859

Das Receitas Antecipadas apresentadas, o saldo referente a Outros Recebimentos, cujo qual representam antecipações de campeonato, refere-se à assunção de dívidas.

21. Provisão para contingências

As provisões para contingências trabalhistas, cíveis, classificadas como de prováveis perdas, foram constituídas levando-se em consideração as avaliações de seus assessores jurídicos. Os passivos contingentes podem ser assim demonstrados:

	<u>31/12/2023</u>
Contingências trabalhistas	1.535
Contingências cíveis	42.446
	<u>43.981</u>

Toda a composição do saldo de provisão para contingências são valores referente a assunção de dívidas.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

A Companhia registrou certos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol no montante de R\$ 43.981. A assunção de dívida foi concluída através do acordo de acionistas finalizando a transferência ao Atlético SAF do passivo relacionado as contingências do CAM.

O Atlético Mineiro SAF é parte em diversos processos judiciais (trabalhistas/cíveis), as provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, entre elas a opinião dos consultores jurídicos internos e externo

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. A Administração acredita que estas contingências estão adequadamente apresentadas nas demonstrações contábeis.

Existem processos em andamento de natureza cíveis e trabalhistas nas esferas judicial e administrativa com probabilidade de perda possível, que representam demandas passivas no montante líquido estimado de 113.697 (cento e treze milhões seiscientos e noventa e sete) em 31 de dezembro de 2023.

22. Patrimônio líquido

O patrimônio líquido está constituído pelo capital social reduzido pelos déficits apurados nos períodos corrente.

22.1. Capital social e a integralizar

Em 31 de dezembro de 2023, o montante de capital social subscrito da Companhia é de R\$ 1.290.032.901,41 (um bilhão, duzentos e noventa milhões, trinta e dois mil, novecentos e um reais e quarenta e um centavos) e o valor de capital a integralizar é de R\$ 94.096.525,70 (noventa e quatro milhões e noventa e seis mil e quinhentos e vinte e cinco reais e setenta centavos), dividido em 4.000.000 (quatro milhões) de ações, sendo 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias da classe A e 3.000.000 (três milhões) de ações ordinárias da classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

Em 14 de setembro de 2023 foi aprovada a constituição do Atlético SAF, com capital inicial de R\$ 1 (um mil), representado por 1.000 (um mil) ações ordinárias da classe A, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Em 01 de novembro de 2023, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos, direitos e obrigações que foram transferidos pelo CAM ao capital social do Atlético SAF. Neste ato, foi aprovado o aumento de capital de R\$ 1.000,00 (um mil reais) para R\$ 1.290.032.901,41 (um bilhão, duzentos e noventa milhões, trinta e dois mil e novecentos e um reais e quarenta e um centavos), um aumento, portanto, de R\$ 1.290.031.901,41 (um bilhão, duzentos e noventa milhões, trinta e um mil e novecentos e um reais e quarenta e um centavos), mediante a emissão de 3.999.000 (três milhões, novecentas e noventa e nove mil) novas ações ordinárias, sendo 999.000 (novecentas e noventa e nove mil) ações ordinárias da classe A são integralizadas pelo CAM e 3.000.000 (três milhões) ações ordinárias da classe B são integralizadas pela Galo Holding, todas nominativas e sem valor nominal.

Acionista	Números de ações		Percentual (%)
	Classe A	Classe B	
CAM	1.000.000	-	25
Galo Holding	-	3.000.000	75
Total	1.000.000	3.000.000	100

22.2. Custos de transação

O CAM SAF incorreu com o montante de R\$ 21.221 referente a consultorias, auditorias e outros custos da transação de combinação de negócios. Os custos de transação do CAM fazem parte do acordo de acionistas, e foram assumidos pelo Atlético SAF, por este motivo, tal montante foi reconhecido no patrimônio líquido da Companhia.

22.3. Reserva legal

O Estatuto social da companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social, sendo facultado ao Atlético SAF deixar de constituir a reserva legal no exercício em que seu saldo, acrescido do montante de reservas de capital previstas no art. 182, §1º, da lei das S.A., exceder 30% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não constituiu reserva legal em virtude do prejuízo apurado no período.

22.4. Distribuição de dividendos

Conforme o que foi estabelecido no estatuto social da companhia, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% (vinte e cinco por cento), sendo que o lucro líquido deverá ser ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e possa ser retido nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não constituiu reserva legal em virtude do prejuízo apurado no período.

23. Receita líquida

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros.

O CAM SAF reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para a companhia. Segue a composição da receita líquida:

	01/11/2023 à 31/12/2023
Receita operacional bruta	
Receita futebol profissional	83.227
	<u>83.227</u>
Deduções da receita	
(-) Impostos e contribuições	(9.140)
	<u>(9.140)</u>
Receita líquida	<u><u>74.087</u></u>

23.1. Receita futebol profissional

	01/11/2023 à 31/12/2023
Receitas de bilheteria	5.070
Receitas de transmissão e imagem/Premiação	64.623
Receitas com transferências de atletas	229
Outras receitas atividades esportivas	3
Receitas com sócio torcedor	5.971
Receitas com patrocínios/marketing	7.331
	<u><u>83.227</u></u>

24. Custo com pessoal/direito de imagem/comissão

	01/11/2023 à 31/12/2023
Direito de imagem atletas / comissão técnica	(11.037)
Salários / encargos sociais	(29.414)
	<u><u>(40.451)</u></u>

25. Custo com atividades do futebol

	01/11/2023 à 31/12/2023
Amortização dos direitos econômicos	(16.905)
Custo com atletas negociados	(871)
Despesas com competições	(4.217)
Outros custos com futebol	(3.410)
	<u><u>(25.403)</u></u>

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

26. Custos gerais

	01/11/2023 à 31/12/2023
Energia elétrica	(76)
Impostos e taxas	(189)
Lanches e refeições	(205)
Licenciamento de Software	(600)
Manutenção - equipamentos	(131)
Manutenção - imóveis	(1.834)
Marketing/Publicidade/Mídias Sociais	(184)
Materiais de escritório e expediente	(124)
Materiais esportivos	(1.214)
Materiais médico-cirúrgicos e medicamento	(67)
Outros custos gerais	(1.774)
Serviços médicos/exames PJ	(112)
	<u>(6.510)</u>

27. Custos com pessoal

	01/11/2023 à 31/12/2023
Salários / encargos sociais	(582)
Ações, acordos e indenizações trabalhistas	(12)
	<u>(594)</u>

28. Despesas gerais e administrativas

	01/11/2023 à 31/12/2023
Despesas administrativas	(5.813)
Despesas com depreciação	(85)
Despesas com pessoal	(2.103)
Despesas indenizações trabalhistas	(53)
	<u>(8.054)</u>

29. Receitas/(despesas) financeiras, líquidas

	01/11/2023 à 31/12/2023
Receitas financeiras	
Desconto obtido /Perdão de dívida	1
Outras receitas financeiras	50
Juros recebidos	17
Recuperação de despesas	11
Rendimento aplicações financeiras	4.315
Atualização de assunção de dívida	26.209
Variações cambiais ativas	467
	<u>31.070</u>
Despesas financeiras	
Encargos sobre financiamentos/dívidas	(149)
Encargos sobre tributos/contribuições	(9)
Perda de impostos	(1.955)
IR s/rendimentos financeiros	(553)
IR IOF sob operação de cambio	(21)
IOF s/Empréstimos / Aplicação financeira	(109)
Atualização de assunção de dívida	(50.892)
Taxas bancárias	(334)
Variações cambiais ativas	(996)
	<u>(55.018)</u>
	<u>(23.948)</u>

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

30. Gestão de risco e instrumentos financeiros

As atividades da companhia estão sujeitas a alguns riscos financeiros: risco de mercados (incluindo risco de moeda, risco de taxas de juros e risco de preços), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

a) Risco de mercado

I. Risco cambial

A SAF atua internacionalmente realizando transações de compra e venda de direitos econômicos de atletas e está exposto ao risco cambial decorrente da variação cambial das moedas estrangeiras. O CAM SAF não possuía em 31 de dezembro de 2023 instrumentos derivativos para cobertura de risco cambial.

II. Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de o Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre os seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 16. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2023 instrumentos derivativos para cobertura de risco de taxas de juros.

b) Risco de crédito

Com relação às contas a receber a companhia está principalmente exposta a contas a receber de outros clubes por transações com atletas e estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança a companhia pode acionar o órgão regulador do futebol nacional/internacional caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Em 31 de dezembro de 2023 não foi necessário constituir provisão para perdas com créditos registrados nas contas a receber;

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

Eventos subsequentes

- a) Conselho Federal de Contabilidade (CFC) muda entendimento relacionado ao intangível de atletas em formação

O conselho federal de contabilidade aprovou em seu plenário a Norma Brasileira de Contabilidade ITG 2003(R2) - Entidades Desportivas, publicado em 19 de dezembro de 2023, essa interpretação técnica geral substitui a ITG 2003 e sua alteração (R1).

Com a nova interpretação técnica será extinto o ativo intangível relacionado aos custos de formação de atletas, a partir de 1º de janeiro de 2024 os referidos gastos devem ser registrados em contas de resultado. Os saldos registrados adequadamente conforme ITG 2003(R1) até 31 de dezembro de 2023 deverão ser baixados integralmente do saldo referente aos custos de formação como ajuste ao saldo de abertura de lucros acumulados em 1º/1/2024.

As regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) serão implementadas no exercício social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024.

- b) Aumento de capital

Em fevereiro de 2024, ocorreu a aprovação do aumento de Capital na sociedade Atlético Mineiro S.A.F., no valor de R\$ 200.000 (duzentos milhões de reais), a ser aportado integralmente pelo Galo Forte Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, sem a diluição da participação acionária detida pelo Clube Atlético Mineiro na referida sociedade.

- c) Contrato Liga do Futebol Brasileiro - LIBRA

Foi acordado a venda dos direitos de transmissão dos jogos do Campeonato Brasileiro para a TV Globo, válido por cinco anos - 2025 a 2029, conforme contrato firmado com a Liga do Futebol Brasileiro - LIBRA, no qual o Atlético faz parte juntamente com outras 19 equipes, sendo 9 delas na Série A de 2024.

O valor total acordado é de R\$ 6,5 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão por ano, aproximadamente, a partir de 2025, com a adesão de 9 times que disputem a série A do Brasileirão. Envolve direitos de TV aberta e fechada, além de adicional que virá do pay-per-view.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis
Período findo de 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de Reais)

O novo acordo prevê que a receita de direitos de TV será dividida da seguinte maneira:

- 40%: dividido entre os clubes, igualmente;
- 30%: conforme o desempenho esportivo no ano;
- 30%: conforme a audiência de cada clube.

Thiago Ribeiro Maia
Diretor de finanças e orçamentos

Bruno Muzzi
Diretor Presidente

Pedro Alberto De Souza
Contador CRC MG 032.234/O
MP Organização Contábil