



CONSELHO DA MASSA
ATLÉTICO MINEIRO S.A.F.

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA

- 1) **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 15 de setembro de 2026, às 19:00 horas, na sede administrativa do **ATLÉTICO MINEIRO S.A.F.**, sociedade anônima do futebol constituída de acordo com as leis da República Federativa do Brasil, especialmente a Lei nº 14.193, de 6 de agosto de 2021 (Lei nº 14.193/2021), localizada no Município de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Hélio Rabelo, nº 158, Portaria C, Bairro California, CEP 30.855-080, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 52.177.416/0001-83, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial de Minas Gerais sob o nº 3130015811-0 ("Atlético").
- 2) **CONVOCAÇÃO:** A Reunião foi devidamente convocada no dia 02 de setembro de 2026, por meio do Edital de Convocação encaminhado aos endereços eletrônicos informados pelos membros do Conselho da Massa e publicação no site oficial do Atlético¹, nos termos do Art. 22º do Regimento Interno do Conselho da Massa.
- 3) **PRESENÇA:** Presença da maioria dos membros do Conselho da Massa, a saber: Carine Alves de Carvalho, Danielle Carolina da Silva Guerra, David Pena Ramos Cesar, Douglas da Silva Neves, Guilherme Frossard Ribeiro, Izabela do Espírito Santo, Luiz Otavio Borges Abrantes, René Vinícius Meira dos Santos e Washington Jose Dias Silva. Pelo Atlético, estavam presentes o Gerente Executivo, Gustavo Gomes, os Gerentes de Operações, Carolina Salem e João Paulo Souza, bem como os membros do Departamento Jurídico, Pedro Torquato e Gabriela Nogueira.
- 4) **PAUTA:** A reunião foi iniciada e os trabalhos prosseguiram conforme a pauta abaixo:
 - i) **Principais projetos em condução pela Diretoria do Atlético.**

O Gerente Executivo, Gustavo Gomes, deu início à Reunião e apresentou aos membros do Conselho da Massa o mesmo material apresentado ao Conselho de Administração da SAF, contendo todos os projetos em implementação pela administração do Atlético.

¹ [Conselho da Massa - Clube Atlético Mineiro](#)



Em resumo, as iniciativas podem ser subdivididas em 04 grandes temas, quais sejam: dívida bancária, dívida desportiva, débitos fiscais e dívidas da Arena MRV.

Por questões de confidencialidade e visando preservar o andamento estratégico das ações, constará em Ata o resumo a seguir:

- a) Dívida bancária: foi operacionalizado o aporte de recursos no Atlético, no valor total de R\$ 530.000.721,59, por meio de aumento de capital no valor de R\$ 435.904.195,89 e do pagamento antecipado de R\$ 94.096.525,70, a título de integralização de subscrições realizadas em 2023, cujo prazo para pagamento se encerraria em 01.11.2026. O valor foi integralmente destinado para quitação das dívidas bancárias do Atlético.
- b) Dívida desportiva: no que se refere à dívida desportiva nacional, o Atlético protocolou, perante a Câmara Nacional de Resolução de Disputas (CNRD), pedido de Plano Coletivo de Parcelamento de Débitos, com o objetivo de equacionar e estruturar os pagamentos devidos a clubes e agentes. No âmbito internacional, o Atlético está avaliando alternativas para o financiamento das dívidas.
- c) Débito fiscal: Proposta de Transação Individual junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), com vistas ao parcelamento e à regularização definitiva dos débitos fiscais federais.
- d) Arena MRV: estão sendo avaliadas alternativas para uma nova operação destinada a substituir o CRI atualmente vigente, buscando melhores condições de pagamento.

Também foram abordados temas relacionados ao Futebol e à infraestrutura da Cidade do Galo e da Arena MRV, com destaque para a evolução das obras do prédio destinado às categorias de base.

Por fim, foram apresentadas as mudanças implementadas na estrutura de governança do Atlético, bem como as medidas adotadas com o objetivo de aprimorar as relações institucionais do Clube, especialmente junto à Confederação Brasileira de Futebol (CBF).



ii) Evolução dos projetos de acompanhamento com o Conselho da Massa.

Foi apresentada aos Conselheiros atualização acerca dos projetos recomendados pelo Conselho da Massa que se encontram em processo de implementação pelo Atlético, conforme detalhado no **Anexo I**.

Na oportunidade, os membros do Conselho da Massa destacaram outras iniciativas anteriormente propostas no âmbito do órgão e solicitaram sua inclusão e registro no report, o que foi realizado na consolidação do Anexo I da presente Ata.

No contexto das atualizações relativas ao Mutirão de Cadastramento de Biometria, os membros do Conselho da Massa trouxeram à discussão outros pontos de atenção relacionados ao acesso ao sistema utilizado para o cadastramento, com destaque para o link disponibilizado e a falta de intuitividade do processo.

Diante dos pontos de natureza tecnológica apresentados, os Conselheiros recomendaram ao Atlético a retomada da comunicação institucional destinada ao cadastramento de biometria, inclusive mediante o desenvolvimento de novos materiais explicativos para os torcedores, tais como vídeos e guias.

Os demais temas permanecem em acompanhamento pelas respectivas frentes responsáveis, com as devidas atualizações à medida que novos andamentos forem identificados.

iii) Operação na Arena MRV.

A Gerente de Operações, Carolina Salem, apresentou material contendo os principais aspectos relacionados à operação de Alimentos e Bebidas na Arena MRV.

Os membros do Conselho da Massa tomaram conhecimento dos principais fornecedores envolvidos na operação, da distribuição dos pontos de venda na Arena e dos desafios operacionais relacionados aos diferentes horários e às especificidades de cada partida.

Também foram apresentadas as principais medidas adotadas ao longo de 2026, dentre as quais se destacam a reestruturação dos bares do setor Brahma, com o objetivo de proporcionar maior agilidade no atendimento, melhor organização e



maior conforto aos torcedores, bem como o fomento à utilização do SuperApp, por meio da disponibilização de atendimento exclusivo.

Foi destacado que um dos momentos mais críticos da operação ocorre durante o intervalo das partidas, especialmente em razão da Lei Estadual de Minas Gerais nº 21.737/2015, que veda a comercialização e o consumo de bebidas alcoólicas após o intervalo. Por este motivo, a operação adapta os horários de venda e orienta à GSH no atendimento dos bares para que seja possível atender a alta demanda, sem o descumprimento da norma estatal, inclusive porque o Atlético já foi fiscalizado pelo Ministério Público a respeito do cumprimento da referida norma.

A Gerente de Operações também apresentou medidas concluídas durante a parada da Copa do Mundo, para o segundo semestre, que já demonstraram resultados positivos do público, quais sejam: (i) a disponibilização de pizza no setor Inter; (ii) a remodelação das ilhas de atendimento; e (iii) a implantação de novas ilhas e (iv) a remodelação da Minas Pipoca.

Foram apresentados também os resultados das pesquisas de avaliação da experiência dos torcedores na Arena MRV, realizadas por empresa especializada. Embora os resultados das pesquisas possam sofrer influência do desempenho esportivo da equipe, as avaliações constituem importante ferramenta para identificação de oportunidades de melhoria e orientação das ações a serem implementadas pelo Atlético.

Nesse contexto, foi destacado que o tempo de atendimento nos bares apresenta a menor avaliação entre os atributos analisados e constitui o único indicador que não apresentou evolução no segundo semestre, reforçando a necessidade de continuidade das iniciativas voltadas à melhoria da agilidade e eficiência do atendimento.

- 5) **ENCERRAMENTO E ASSINATURAS:** Encerrada a sessão, a presente ata foi lavrada pelo Departamento Jurídico do Atlético e, posteriormente, disponibilizada para leitura e assinatura digital dos membros do Conselho da Massa presentes.

Belo Horizonte, 15 de setembro de 2026.

[assinaturas na página a seguir]



MEMBROS PRESENTES:

Assinado por:

CARINE ALVES DE CARVALHO

671300547F21445...

Carine Alves de Carvalho

Assinado por:

David Pena Ramos Cesar

DB93149A263A4DB...

David Pena Ramos Cesar

Assinado por:

Guilherme Frossard Ribeiro

00C6D4D70EE0488...

Guilherme Frossard Ribeiro

Assinado por:

Luiz Otavio Borges Abrantes

20638ED9D5E0402...

Luiz Otavio Borges Abrantes

Signed by:

Washington Jose Dias Silva

7017DAF608A5415...

Washington Jose Dias Silva

Assinado por:

Danielle Carolina da Silva Guerra

663B8D095CF84F9...

Danielle Carolina da Silva Guerra

Assinado por:

Douglas da Silva Neves

5575D204002A4B3...

Douglas da Silva Neves

Assinado por:

Izabela do Espírito Santo

F7818B3C5BFB4DE...

Izabela do Espírito Santo

Assinado por:

René Vinícius Meira dos Santos

58ED931A878B4AE...

René Vinícius Meira dos Santos

ATLÉTICO MINEIRO S.A.F.:

Assinado por:

Pedro Daniel

B0459C8DCB6144B...

Pedro Daniel

CEO do Atlético Mineiro S.A.F.

Assinado por:

Gustavo Gomes

8D3B7A117FAD47D...

Gustavo Gomes

Gerente de Planejamento RI

DEPARTAMENTO JURÍDICO:

Assinado por:

Pedro Henrique Torquato Viana Antunes

DB8E46BEF1114F7...

Pedro Torquato

Diretor Jurídico

Assinado por:

Gabriela Lima Nogueira

5F8E29CA30CC4A2...

Gabriela Lima Nogueira

Advogada



ANEXO I

	Nº	Recomendação	Área responsável	Status	Prazo / Próximo passo
Reuniões Ordinárias	1	Novas linhas especiais de ônibus para a Arena MRV em dias de jogos	Operações e Engenharia	Acolhida	Tratativas com o poder público em andamento
	2	Adequação do trajeto entre a estação Eldorado do metrô para a Arena	Engenharia	Acolhida	Projeto executivo de engenharia contratado e em andamento
	3	Melhorias na acústica do Setor Leste	Engenharia	Acolhida	Fase final de negociações com fornecedor
	4	Gamificação e revisão dos benefícios do Galo na Veia	Negócios	Acolhida	Reestruturação do programa GNV, em andamento
	5	Iniciativas e benefícios do programa de sócios para: Torcedores fora de BH e região metropolitana, Embaixadas, Consulados e TO's	Negócios	Acolhida	
	6	Mutirão de cadastramento	Negócios e Operações	Acolhida	Fase final de estruturação do projeto em parceria com o Instituto Galo
	7	Manutenção do setor popular até o fim do ano	Operações	Acolhida	Definido
	8	Espaço especial de estacionamento de ônibus para Organizadas e Embaixadas próximo à Arena MRV	Operações	Acolhida	Local definido e autorizado.
	9	Ingresso gratuito para primeira vez na Arena	Negócios e Operações	Acolhida	Iniciativa implementada (2 Jogos já realizados e 3 ainda a realizar)
	10	Sala para condução de torcedores visitantes que foram flagrados na torcida do Galo	Operações	Não acolhida	Definição PMMG
	11	Avaliação das limitações práticas enfrentadas por consulados e embaixadas para utilização da marca do Clube em suas ações institucionais	Negócios	Em análise / Parcial	Em análise interna
	12	Representatividade institucional na Arena MRV: discussão sobre critérios de isonomia para exposição de faixas e demais elementos de identidade de consulados e embaixadas no estádio	Operações	Não acolhida	Inviabilidade operacional
	13	Padronização da comunicação operacional na Arena MRV	Operações	Em análise / Parcial	Em análise interna
Extraordinárias	14	Doação de ingressos solidários diretamente no SuperApp	Negócios e Tecnologia	Em análise / Parcial	Avaliação operacional do app
	15	Projeto Mundo Galo	Negócios	Não acolhida	Inviabilidade operacional e financeira
	16	Dia de Galo Campeonato Mineiro 2027	Negócios	Acolhida	Projeto em desenvolvimento
	17	Carga de ingressos para Consulados/Embaixadas em jogos de visitante	Operações	Acolhida	Acolhido mediante acordo com clube visitante
	18	Alternativas para melhoria da experiência dos torcedores com deficiência	Negócios e Operações	Em análise / Parcial	Reunião realizada com EticiGalo, projetos e estudos em andamento
	19	Carência de pagamento GNV	Negócios	Não acolhida	Inviabilidade operacional e financeira
	20	Plano GNV para cessionários Arena MRV	Negócios	Acolhida	Em fase final de desenvolvimento